



РусГидро
ЭСК РусГидро

"УТВЕРЖДЕН"
решением Совета директоров
ОАО «ЭСК РусГидро»

Протокол № 15 от 15 апреля 2011 года

"УТВЕРЖДЕН"
Решением годового Общего собрания
акционеров
ОАО «ЭСК РусГидро»
Протокол № 1 от 02 июня 2011 года

Годовой отчет
Открытого акционерного общества
«Энергосбытовая компания РусГидро»
по результатам работы за 2010 год

Генеральный директор
ОАО «ЭСК РусГидро»

« ___ » _____ 2011 г.

_____ / И.О. Абрамов /

Главный бухгалтер
ОАО «ЭСК РусГидро»

« ___ » _____ 2011 г.

_____ / М.Н. Сбитнева /

Содержание

Раздел 1. Развитие Общества	3
1.1. Общие сведения	3
1.2. Группа РусГидро	6
1.3. Стратегические цели	7
1.4. Управление рисками	7
1.5. Приоритетные задачи	12
Раздел 2. Корпоративное управление	13
2.1. Работа органов управления и контроля	13
2.2. Уставный капитал	21
2.3. Структура акционерного капитала	22
2.4. Компания на рынке ценных бумаг	22
2.5. Корпоративное управление ДЗО	23
2.6. Участие в некоммерческих организациях	24
Раздел 3. Производство и сбыт	26
Раздел 4. Экономика и финансы	27
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	27
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2010 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества	27
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества	30
4.4. Анализ дебиторской задолженности	31
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	32
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика	33
Раздел 5. Инвестиции и инновации	34
5.1. Инвестиционная деятельность	34
5.2. Инновации	34
Приложения	36
1. Бухгалтерский отчет за 2010 год	36
2. Заключение Аудитора	49
3. Заключение Ревизионной комиссии	52
4. Сделки Общества	54
5. Состав Совета директоров ОАО «ЭСК РусГидро» в 2009-2010 корпоративном году	56
6. Справочная информация для акционеров	58

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Общие сведения

Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро» (ОАО «ЭСК РусГидро», далее также Общество) было создано в ноябре 2008 года ОАО «РусГидро» и Фондом развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия» в целях консолидации энергосбытовых активов. Решение об учреждении ОАО «ЭСК РусГидро» принято 30 октября 2008 г. на учредительном собрании участников - ОАО «РусГидро» и Фонда развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия».

Государственная регистрация ОАО «ЭСК РусГидро» осуществлена 10 ноября 2008 года в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу ОГРН 1089848039973 (Свидетельство о государственной регистрации № 78 № 006973992 от 10.11.2008).

В оплату уставного капитала «Энергосбытовая компания РусГидро» участниками были переданы:

- 100 % акций ОАО «Чувашская энергосбытовая компания»,
- 49,00 % акций ОАО «РЭСК»;
- 51,75 % акций ОАО «Красноярскэнергосбыт».

Акции ОАО «Чувашская энергосбытовая компания» (100%-ный пакет), акции ОАО «РЭСК» (49%-ный пакет) были приобретены Фондом развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия» по поручению ОАО «РусГидро» в марте 2008 года на аукционе по продаже акций энергосбытовых компаний ОАО РАО «ЕЭС России».

Акции ОАО «Красноярскэнергосбыт» (51,75%-ный пакет) находились на балансе ОАО «Ирганайская ГЭС», присоединенного в июле 2008 года к ОАО «РусГидро».

Консолидация энергосбытовых активов и создание единой энергосбытовой структуры ОАО «ЭСК РусГидро» преследовали следующие цели:

- Внедрение единых стандартов деятельности, соответствующих утвержденным корпоративным стандартам ОАО «РусГидро»;
- Создание единого розничного торгового бренда, единых стандартов предоставления услуг розничным потребителям;
- Расширение сферы деятельности на территорию иных субъектов РФ;
- Создание центра компетенции в области розничной сбытовой деятельности
- Минимизация издержек за счет централизации части функций приобретенных энергосбытовых компаний в Обществе, как в специализированном ДЗО ОАО «РусГидро».
- Увеличение доходности ОАО «РусГидро», через выстраивание вертикально интегрированного холдинга;
- Получение гарантированного потребителя электроэнергии, производимого гидроэлектростанциями ОАО «РусГидро»;
- Выход на розничный рынок электроэнергии и мощности.

Уставный капитал ОАО «ЭСК РусГидро» составляет 3 012 500 000 (Три миллиарда двенадцать миллионов пятьсот тысяч) рублей, разделенный на 3 012 500 000 (Три миллиарда двенадцать миллионов пятьсот тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

11 марта 2009 года осуществлена государственная регистрация выпуска и отчета об итогах выпуска акций ОАО «ЭСК РусГидро», государственный номер 101-55437-Е.

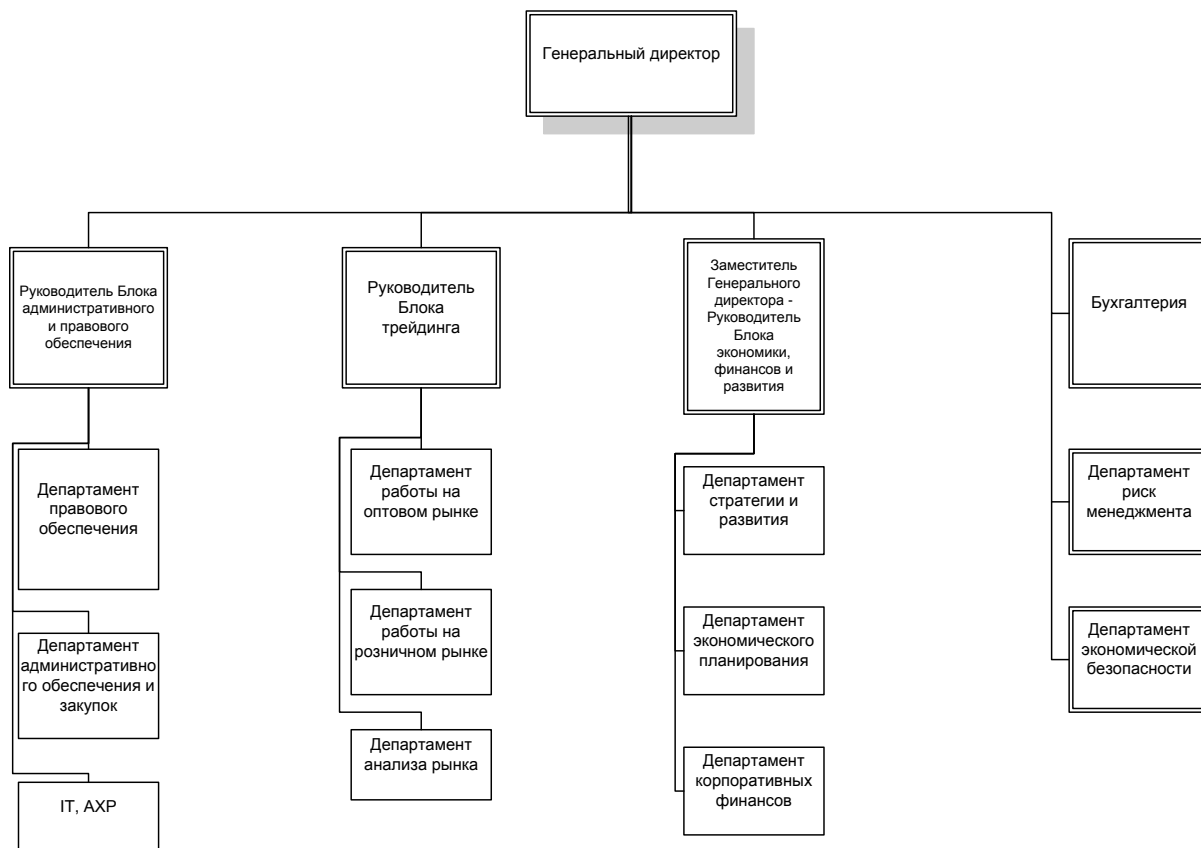
Место нахождения Общества: РФ, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51.

Общее собрание акционеров ОАО «ЭСК РусГидро» 24.12.2008 приняло решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «ЭСК РусГидро» управляющей организации – ОАО «УК ГидроОГК».

13 июля 2010 года решением Правления ОАО «РусГидро», выполняющим функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», 100% уставного капитала которого принадлежит ОАО «РусГидро», (протокол от 13.07.2010, № 501пр/1) образован новый единоличный исполнительный орган ОАО «ЭСК РусГидро» - «Генеральный директор». Тем же решением на должность Генерального директора ОАО «ЭСК РусГидро» с 15 июля 2010 года избран Абрамов Иван Олегович.

По состоянию на 31 декабря 2010 года численность работников ОАО «ЭСК РусГидро» составила 18 человек.

Организационная структура ОАО «ЭСК РусГидро»



В ноябре 2010 года Правлением ОАО «РусГидро» было принято решение о централизации системы управления энергосбытовыми компаниями группы ОАО «РусГидро» на базе ОАО «ЭСК РусГидро» (Протокол от 24.11.2010 № 552пр/5).

В 2010 году ОАО «ЭСК РусГидро» были проведены следующие корпоративные и организационные мероприятия:

- Прекращение осуществления полномочий единоличного органа ОАО «ЭСК РусГидро» управляющей организацией ОАО «УК ГидрОГК»;
- Назначение Генеральным директором ОАО «ЭСК РусГидро» Абрамова Ивана Олеговича;
- Принятие Правлением ОАО «РусГидро» решения о централизации системы управления энергосбытовыми компаниями группы ОАО «РусГидро» на базе ОАО «ЭСК РусГидро».
- Приобретение у ОАО «РАО Энергетические системы Востока» пакетов акций следующих энергосбытовых компаний:

№ п/п	Наименование компании	Размер пакета акций, %	Стоимость пакета акций, руб.
1.	ОАО «Мосэнергосбыт»	50,9 %	5 166 000 000 (пять миллиардов)

			сто шестьдесят шесть миллионов)
2.	ОАО «Петербургская сбытовая компания»	49 %	1 823 000 000 (один миллиард восемьсот двадцать три миллиона)
3.	ОАО «Саратовэнерго»	48,36 %	395 000 000 (триста девяносто пять миллионов)
4.	ОАО «Алтайэнергосбыт»	100 %	320 000 000 (триста двадцать миллионов)
5.	ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	49,01 %	126 000 000 (сто двадцать шесть миллионов)
6.	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	100 %	1 500 000 (один миллион пятьсот тысяч)

В соответствии с требованиями главы XI.1. Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – ФЗ об АО) после приобретения более 30% акций вышеуказанных компаний (за исключением ОАО «Алтайэнергосбыт» и ОАО «Объединенная энергосбытовая компания») Общество направило обязательное предложение акционерам-владельцам остальных акций соответствующих категорий (типов) о приобретении у них таких ценных бумаг, по итогам чего Общество стало владельцем следующих пакетов указанных компаний:

№ п/п	Наименование компании	Размер пакета акций, %	Количество акций, штук	Балансовая стоимость (тыс. руб.)
1.	ОАО «Мосэнергосбыт»	50,92 %	14 379 166 000	5 172 943,20
2.	ОАО «Петербургская сбытовая компания»	61,52 %	552 052 281	2 294 517,64
3.	ОАО «Саратовэнерго»	56,23 %	3 622 502 296	461 539,54
4.	ОАО «Алтайэнергосбыт»	100 %	3 000 000 000	321 120,00
5.	ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	59,38 %	1 035 635 344	153 934,14
6.	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	100 %	10 000	1 920,00
	ИТОГО:			8 405 974,52

ОАО «ЭСК РусГидро» владеет 100% пакетом акций ОАО «Чувашская энергосбытовая компания», 90,52 % пакетом акций ОАО «РЭСК» и 51,75 % пакетом акций ОАО «Красноярскэнергосбыт».

В декабре 2010 года акции энергосбытовых компаний (ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Объединенная энергосбытовая компания») были внесены в уставный капитал ООО «Индекс энергетика – ГидроОГК», после чего доля ОАО «ЭСК РусГидро» в уставном капитале ООО «Индекс энергетика – ГидроОГК» стала составлять 99,9%.

В соответствии с Уставом ОАО «ЭСК РусГидро» вправе осуществлять любые виды деятельности, в том числе:

- торговля электроэнергией;
- торговля паром и горячей водой (тепловой энергией);
- капиталовложения в ценные бумаги;
- капиталовложения в собственность;
- маркетинговые исследования;
- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам); оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;

- диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической и тепловой энергии;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- предоставление коммунальных услуг населению;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- инвестиционная деятельность;
- оказание консалтинговых и иных услуг, в т.ч. агентских;
- иные виды деятельности.

1.2. Группа РусГидро

С 10 ноября 2008 года Общество входит в группу РусГидро.
ОАО «РусГидро» владеет 100% - 1 обыкновенных именных акций Общества.

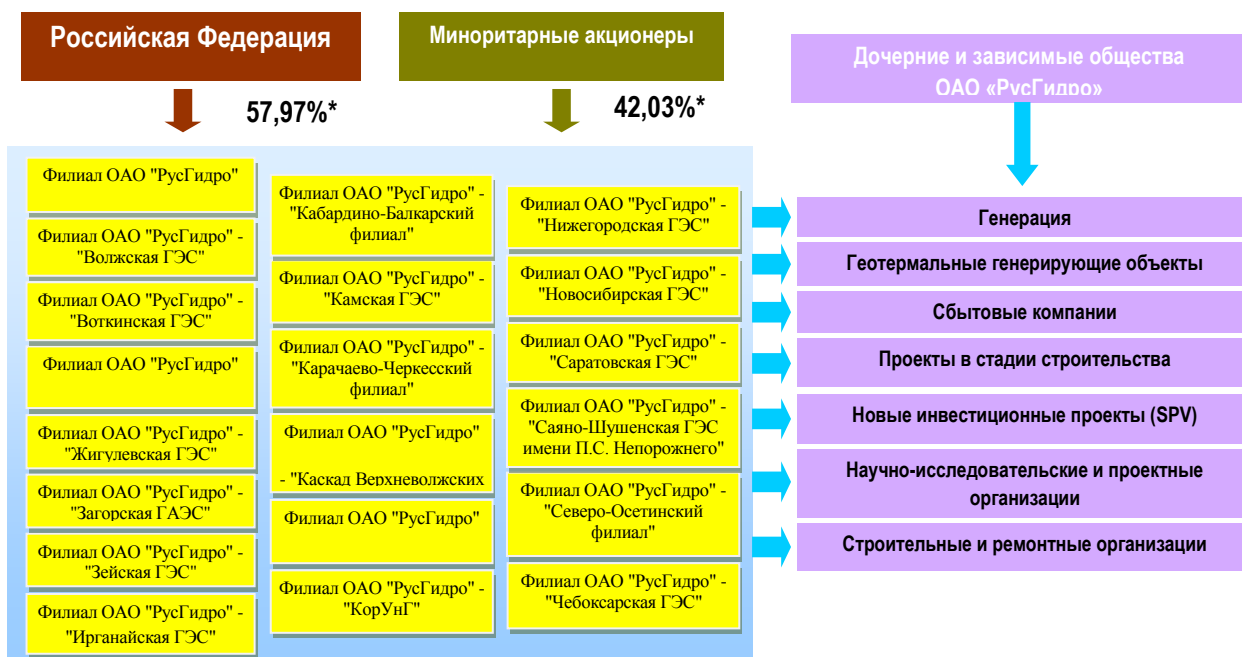
ОАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100%-го дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России».

В 2007 – 2008 гг. осуществлялась консолидация ОАО «РусГидро» в единую Операционную компанию.

К ОАО «РусГидро» были присоединены дочерние АО-ГЭС (безстроек и инфраструктурных дочерних обществ), прочие АО-ГЭС, а также ОАО «Государственный Холдинг ГидроОГК» и ОАО «Миноритарный Холдинг ГидроОГК», созданные в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме выделения.

По итогам реорганизации ОАО «РусГидро» объединило более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

Структура группы РусГидро



* По состоянию на 31.12.2010 доля участия Российской Федерации в уставном капитале ОАО «РусГидро» составила 57,97% без учета фактического дополнительного размещения 931 677 018 штук акций ОАО «РусГидро» в рамках дополнительной эмиссии на 1 860 000 000 штук акций. С учетом дополнительно размещенных акций ОАО «РусГидро» на 31.12.2010 доля участия Российской Федерации в уставном капитале ОАО «РусГидро» составила 58,10%.

1.3. Стратегические цели

Стратегия Эмитента определяется Стратегическим планом ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утверждённым Советом директоров ОАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

Стратегическими целями являются:

Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов ОАО «РусГидро» и его ДЗО и ВЗО.

Эмитент осознает свою социальную ответственность, как ДЗО Компании - производителя необходимой обществу электроэнергии. Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений, с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из ключевых стратегических целей Компании.

Повышение энергоэффективности через устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии.

Эмитент прилагает все усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в энергобалансе, стремясь занять лидирующие позиции по использованию ВИЭ внутри страны. Достижение этой цели обеспечивается за счет ввода новых генерирующих мощностей, а также за счет увеличения потребления «чистой» энергии с одновременным повышением энергоэффективности.

Рост ценности ОАО «РусГидро» и его ДЗО и ВЗО.

Эмитент стремится к максимизации своей ценности для государства, акционеров, общества и сотрудников.

1.4. Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

Региональные риски

Дочерние общества ОАО «ЭСК РусГидро» осуществляют свою деятельность на территории, соответственно, трёх регионов Российской Федерации: ОАО «Красноярскэнергосбыт» – в Красноярском крае, ОАО «РЭСК» – в Рязанской области, ОАО «Чувашская энергосбытовая компания» – в Чувашской Республике.

Красноярский край располагает разнообразными благоприятными предпосылками экономического развития. Регион занимает первое место в России по запасам древесины, второе — по запасам гидротехнических ресурсов. В Красноярском крае сконцентрирован мощный и конкурентоспособный промышленный потенциал. Избыток электроэнергии способствует развитию энергоемких производств.

В Рязанской области спокойная политическая обстановка, поэтому вероятность забастовок, военных конфликтов, введение чрезвычайного положения минимальна. В отраслевой структуре промышленного производства большая доля приходится на машиностроение и металлообработку, значительные доли составляют нефтепереработка, электроэнергетика, производство строительных материалов и пищевая промышленность. Важнейшие отрасли – нефтепереработка и электроэнергетика. Регион характеризуется развитой инфраструктурой. В области достаточно условий для реального экономического роста и притока инвестиций.

Благодаря географическим особенностям региона Чувашская Республика мало подвержена рискам стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. В регионе активно идёт реформа сферы жилищно-коммунального хозяйства, землепользования, комплексного развития городов и районов, социальной защиты.

Изменения ситуации в стране и регионах присутствия, характер и частота таких изменений и риски с ними связанные, мало предсказуемы, так же как и их влияние на будущую деятельность Общества. В случае возникновения таких изменений, которые могут негативно сказаться на деятельности Общества: возможных военных конфликтов, забастовок, стихийных бедствий, введения чрезвычайного положения - Общество предпримет все возможное для снижения негативных последствий.

Рыночные риски

Наиболее значимые изменения в отрасли электроэнергетики для Общества связаны с введением новой модели оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности) и поэтапной либерализации цен на электроэнергию, что обуславливает возникновение следующих рисков:

- риск сокращения доли рынка сбыта электроэнергии и ухудшение финансово-экономических показателей деятельности ввиду того, что в качестве поставщика электроэнергии могут выступать другие сбытовые компании, зарегистрированные как субъекты НОРЭМ;
- риски, связанные с изменением тарифной политики в области электроэнергетики, в результате чего тарифы могут быть ниже экономически обоснованного уровня;
- риски, связанные с повышением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности.

Влияние риска, связанного с внешними рынками на деятельность Общества.

Вся деятельность Общества осуществляется на внутреннем рынке и не связана с осуществлением внешнеторговой деятельности. В связи с этим рисков, связанных с возможным изменением цен на продукцию Общества на внешних рынках, нет.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, используемое Обществом в своей деятельности.

Рисков, связанных с возможным изменением цен на сырье, используемое в производстве, у общества нет, поскольку Общество не использует сырье для своей основной хозяйственной деятельности.

Риск, связанный с возможной потерей потребителей.

В связи с запуском оптового рынка электроэнергии активизировали работу энергосбытовые компании, стремящиеся привлечь к себе на обслуживание крупных потребителей. Поэтому одним из основных факторов, которые могут негативно повлиять на сбыт электроэнергии дочерними сбытовыми компаниями ОАО «ЭСК РусГидро» в краткосрочной перспективе, является потеря крупных потребителей, которая может быть вызвана выходом потребителей на оптовый рынок электроэнергии (ОРЭ) самостоятельно или через независимую энергосбытовую компанию (НЭСК) и, как следствие:

- снижение объемов выручки;
- рост цен для оставшихся потребителей, в том числе бюджетных;
- потеря конкурентоспособности и формирование неблагоприятного имиджа.

Риск потери крупных потребителей сформировался на фоне резко возросшей конкуренции на розничных рынках электроэнергии регионов присутствия ОАО «ЭСК РусГидро» в 2010 году, в отношении поставки электроэнергии именно крупным промышленным потребителям региона. Высокий уровень конкуренции может также привести к необходимости снижения сбытовой надбавки (получаемой от деятельности на нерегулируемом секторе) с целью обеспечения конкурентоспособности услуг сбытовых компаний на рынке.

Предполагаемые действия менеджмента Общества для снижения рисков и в целях сохранения клиентской базы:

- индивидуальная работа с каждым из крупных потребителей;
- совершенствование процессов сбыта электроэнергии путем внедрения дополнительных биллинговых технологий, удовлетворяющих действующему законодательству и растущим требованиям потребителей (внедрение «личного кабинета» и т.д.);
- ведение гибкой ценовой политики в отношении средневзвешенных нерегулируемых цен, транспируемых ОРЭ и используемых для определения конечной цены для потребителей, поддержка цен практически на едином ценовом уровне по сравнению со средневзвешенными нерегулируемыми ценами других участников ОРЭ, действующих в регионе;
- работа с регулирующими органами по установлению дифференцируемой сбытовой надбавки в целях осуществления реальной конкурентной борьбы ГП с НЭСК за крупных потребителей;
- оказание дополнительных энергосервисных услуг, таких как энергоаудит, имеющих своей конечной целью выработку предложений по внедрению энергосберегающих технологий и оптимизацию работы энергетического оборудования;
- формирование имиджа надежного и добросовестного партнера у потребителей, популяризация бренда сбытовых компаний в частности и ОАО «ЭСК РусГидро» в целом, за которыми стоит надежное и качественное электроснабжение, экономически обоснованная и прозрачная тарифная политика.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

В настоящее время Общество не подвержено риску изменения процентных ставок кредитных организаций, так как имеет процентную задолженность только перед ОАО «РусГидро».

Снижение процентных ставок по депозитам уменьшает дополнительный доход, получаемый Обществом от размещения временно свободных денежных средств.

Риски изменения валютного курса

Финансовое состояние Общества устойчиво к изменению валютного курса (валютному риску). Поскольку вся сумма расходов Общества номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков (которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли) отсутствует.

Кредитные риски

ОАО «ЭСК РусГидро» не имеет кредитной истории. По оценкам менеджмента Общества риск несоблюдения условий кредитных договоров в будущем маловероятен.

Однако в случае усугубления кризисных явлений на отечественном рынке Общество может быть подвержено риску несвоевременных расчетов за поставленную электроэнергию. Общество ведет постоянный оперативный мониторинг ситуации с расчетами за потребленную электроэнергию. При возникновении просроченной задолженности Общество вправе воспользоваться всем арсеналом юридических и экономических мер воздействия, вплоть до отключения злостных неплательщиков.

Правовые риски

Правовые риски связаны, прежде всего, с возможными изменениями законодательства, регламентирующего деятельность Общества и условия его участия в хозяйственном обороте.

В целом за последние годы ситуация с правовым регулированием в сфере электроэнергетики улучшилась. К настоящему времени законодателем принят ряд значимых нормативных актов, регулирующих данную сферу деятельности. Указанные изменения законодательства имели позитивное значение, однако процесс правового регулирования отношений в электроэнергетике на уровне подзаконных актов ещё не завершён. По-прежнему ожидается выход правил проведения конкурсов на право осуществления деятельности в качестве гарантирующего поставщика; правил коммерческого учета электрической энергии на розничных рынках электрической энергии. До выхода указанных подзаконных актов незавершенность правового регулирования следует считать одним из правовых рисков деятельности Общества.

В качестве мер по управлению указанными выше рисками Обществом осуществляется постоянный мониторинг изменений действующего законодательства.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные на федеральном и региональных уровнях. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки, либо отсутствуют вообще при минимальной базе. Кроме того, различные государственные министерства и ведомства, равно как и их представители, зачастую расходятся во мнениях относительно правовой интерпретации тех или иных вопросов, что создает неопределенность и определенные противоречия. Подготовка и предоставление налоговой отчетности вместе с другими компонентами системы регулирования находятся в ведении и под контролем различных органов, имеющих законодательно закрепленное право налагать существенные штрафы, санкции и пени. Вследствие этого налоговые риски в России превышают риски, характерные для стран с более развитой фискальной системой.

В целях предотвращения налоговых рисков Общество стремится в полной мере соблюдать налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с экспортными операциями в деятельности Общества отсутствуют.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество (в том числе с изменением судебной практики).

Общество является участником судебных процессов, инициированных как им самим (Общество является истцом), так и иными лицами (Общество привлечено к участию в процессе в качестве ответчика или третьего лица). Однако указанные судебные процессы относятся к категории обычных в хозяйственной деятельности Общества; объемы исковых требований по ним незначительны, и они не могут оказать негативного влияния на деятельность Общества. Основная масса судебных процессов с участием Общества связана с взысканием сбытовых компаний задолженности потребителей по оплате электроэнергии.

В целях предотвращения рисков, связанных с изменением правоприменительной судебной практики Общество осуществляет постоянный мониторинг судебных актов высших судебных инстанций в сфере энергосбытовой деятельности и соответствующим образом корректирует своё поведение на рынке.

Риски корпоративного управления

В 2010 году Общество не было подвержено значительным рискам корпоративного управления. В целях минимизации указанных рисков ведется работа по повышению эффективности управления Общества: вносятся изменения во внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления Общества.

ОАО «ЭСК РусГидро» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

- Общество обеспечивает надежность учета прав собственности на акции путем передачи хранения и ведения реестра акционеров независимому регистратору:

- ОАО «ЦМД» (до 14 января 2011 года);
- ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» (с 15 января 2011 года).

- Соблюдению и защите прав акционеров способствует расширение полномочий Совета директоров Общества в части принятия решений по существенным сделкам.

- Заседания Совета директоров проводятся регулярно в соответствии с заранее утвержденным Планом работы, а члены Совета директоров заблаговременно обеспечиваются информацией, необходимой для подготовки к заседаниям.

- Общество своевременно и в полном объеме раскрывает финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с РСБУ, и обеспечивает свободный доступ к ней заинтересованных лиц.

- Для Общества характерен высокий уровень раскрытия информации о составе и деятельности органов управления ОАО «ЭСК РусГидро».

- Общество стремится ежегодно улучшать практику корпоративного управления.

В целом руководство Общества считает риски корпоративного управления низкими.

Риски тарифного регулирования

Вне зависимости от модели тарифного регулирования основной риск для гарантирующих поставщиков – это риск установления тарифа. Любая система регулирования определяет выручку компании, а также ее чистые денежные потоки.

В рамках процедуры установления тарифов на электрическую энергию актуально достижение параметров фактической инфляции для обеспечения финансово-хозяйственной деятельности Общества. При формировании тарифно-балансового решения регулирующий орган применяет прогнозный индекс потребительских цен (ИПЦ), значения которого на основе отчетных статистических данных меньше фактических индексов потребительских цен на территории

присутствия ДЗО Общества. При последующем тарифном регулировании РЭКом не учитывается разница между фактическим и прогнозным ИПЦ за соответствующий период.

Риск ликвидности

Риск ликвидности один из наиболее значимых из всех рисков гарантирующих поставщиков по той причине, что неспособность профинансировать производственно - хозяйственную позицию может привести к банкротству. Подверженность финансового состояния ДЗО Общества, их ликвидность, не подвержены изменению валютного курса, так как расчеты с поставщиками, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии производятся в валюте Российской Федерации – рублях. Однако ДЗО Общества могут испытывать ряд проблем, связанных с риском:

- роста дебиторской задолженности по потребителям – физическим лицам;
- роста дебиторской задолженности в части неоплаты потерь сетевыми организациями;
- роста валюты баланса, что в свою очередь может привести к неисполнению показателей, установленных для гарантирующих поставщиков в части коэффициента финансовой независимости, зависящего от величин соотношения кредиторской и дебиторской задолженностей;
- неопределенности получения ожидаемого дохода, связанным с регулирующими органами и прочими инфраструктурными и хозяйствующими организациями.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества

Для сбытовых компаний как для гарантирующих поставщиков основным инструментом хеджирования рисков колебания цен на оптовом рынке на электрическую энергию и мощность является формула трансляции цен ОРЭМ на розничный рынок. За расчет средневзвешенной нерегулируемой цены (СВНЦ) отвечает ОАО «АТС». СВНЦ рассчитывается таким образом, чтобы все затраты понесенные гарантирующим поставщиком по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ были учтены. Для снижения рисков гарантирующий поставщик не имеет права подавать ценовые заявки. То есть на ОРЭМ предусмотрены механизмы, защищающие гарантирующих поставщиков от колебаний цен. Все ценовые риски несут потребители гарантирующего поставщика.

1.5. Приоритетные задачи

Развитие энергосбытового бизнеса на розничном рынке электроэнергии России. Увеличение объемов поставки конечным потребителям розничного рынка как за счет увеличения числа управляемых энергосбытовых компаний, так и за счет заключение договоров энергоснабжения с отдельными потребителями.

Развитие конкурентных преимуществ энергосбытовых компаний, внедрение современных энергосбытовых технологий в рамках группы компаний ОАО «ЭСК РусГидро».

Обеспечение поставки электрической энергии от производства до конечных потребителей через заключение долгосрочных договоров купли-продажи электроэнергии и мощности между энергосбытовыми компаниями и электростанциями, входящими в ОАО «РусГидро»

Развитие продаж за счет внедрения новых продуктов и сервисов, как для действующих клиентов, так и за счет освоения новых территорий в регионах присутствия и новых клиентских групп.

Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Подотчетность. Подотчетность Совета директоров акционерам в соответствии с действующим законодательством служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.

Справедливость. Защита прав акционеров.

Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации по всем существенным фактам, касающимся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также обеспечивает свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и способствует активному сотрудничеству с такими лицами в целях развития Общества и обеспечения финансовой устойчивости.

Грамотное корпоративное управление является залогом успешного развития Общества, обеспечивает его инвестиционную привлекательность и устойчивый рост показателей экономической эффективности.

Корпоративное управление определяет стратегические цели Общества, средства их достижения и способы контроля над деятельностью Общества.

В целях успешного корпоративного управления Общество придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России (одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 (протокол №49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 № 421/р "О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения") и стандартах передовой практики корпоративного управления.

2.1. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Единоличный исполнительный орган

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Функции Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро» выполняло Правление ОАО «РусГидро», поскольку 100% уставного капитала Общества принадлежало ОАО «РусГидро».

Основные решения Общего собрания акционеров

В течение 2010 года состоялось 3 (три) Общих собрания акционеров.

Внеочередным Общим собранием акционеров, состоявшимся 31 мая 2010 года, (Протокол заседания Правления ОАО «РусГидро», выполняющего функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», 100% уставного капитала которого принадлежит ОАО «РусГидро», от 01.06.2010 № 483пр/1), акционерами одобрены четыре договора банковской гарантии между ОАО «ЭСК РусГидро» и «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество), являющиеся крупными сделками.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 01 июня 2010 года, (Протокол заседания Правления ОАО «РусГидро», выполняющего функции годового Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», 100% уставного капитала которого принадлежит ОАО «РусГидро», от 02.06.2010 № 484пр/1) акционерами приняты следующие решения:

- утвержден Годовой отчет Общества за 2009 год,
- утверждена годовая бухгалтерская отчетность и отчет о прибылях и убытках по итогам 2009 года,
- утверждено распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2009 финансового года,
- избран Совет директоров и Ревизионная комиссия,
- утвержден Аудитор Общества,
- внесены изменения в Устав в части касающейся компетенции Совета директоров и Генерального директора Общества,
- установлен порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии Общества.

Внеочередным Общим собранием акционеров Общества 13 июля 2010 года (Протокол заседания Правления ОАО «РусГидро», выполняющего функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», 100% уставного капитала которого принадлежит ОАО «РусГидро», от 13.07.2010 № 401пр/1) прекращены полномочия управляющей организации Открытого акционерного общества «Управляющая компания ГидроОГК» и образован новый единоличный исполнительный орган ОАО «ЭСК РусГидро» - «Генеральный директор», а также Генеральным директором Общества с 15.07.2010 избран Абрамова Ивана Олеговича.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества Энергосбытовая компания РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров, протокол от 23.12.2008 № 1.

В отчетном году Совет директоров Общества провел 20 заседаний.

Советом директоров Общества принимались решения об участии Общества в других организациях, определении позиции Общества по вопросам повесток дня заседания Советов директоров и Общих собраний акционеров ДЗО Общества, регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2010 год планов и программ. Кроме того, принимались решения о принятии Обществом обязательств по векселям, порядке выплаты вознаграждений секретарю Совета директоров Общества, выдвижении кандидатур в органы управления и контроля ДЗО Общества, а также кандидатур аудиторов ДЗО Общества,

Так, на заседаниях Совета директоров утверждены:

- Состав Центральной закупочной комиссии Общества;
- Положение об организации страховой защиты ОАО «ЭСК РусГидро» в новой редакции;

- Организационная структура ОАО «ЭСК РусГидро»;
- Перечень должностей, входящих в категорию Высших менеджеров ОАО «ЭСК РусГидро»;
- Стандарт «Система бизнес-планирования»;
- Положение о дивидендной политике Общества;
- Регистратор Общества.

Кроме того, в 2010 году на заседаниях Совета директоров было одобрено 4 крупных сделки (Протокол от 01.06.2010 № 20/06-10) Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, в 2010 году не совершались.

Состав Совета директоров избран Правлением ОАО «РусГидро», выполняющим функции годового Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», 100% уставного капитала которого принадлежит ОАО «РусГидро», протокол от 02.06.2010, № 484пр/6:

Светлицкий Станислав Юрьевич – Председатель Совета директоров	
Год рождения	1967
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005-2008 – заместитель Генерального директора ОАО «Евразийский» по работе с органами государственной власти, а затем - генеральный директор ОАО «Евразийский» 06.2008-12.2010 заместитель Министра энергетики РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	01.06.2010
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Киров Сергей Анатольевич – заместитель Председателя Совета директоров	
Год рождения	1976
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	09.2005-06.2006 – Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам, финансовый директор ОАО «Каширская ГРЭС-4» 06.2006-09.2009 – Финансовый директор, заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО «ОГК-1» 06.2009-01.2010 – Генеральный директор (по совместительству) ООО «ОГК-1 Финанс» 09.2009-01.2010 – Заместитель руководителя блока экономики и инвестиционных программ ОАО «ИнтерРАО ЕЭС», ведущий специалист Проектной Группы «Управление ОГК-1», ОАО «ИнтерРАО ЕЭС»

	01.2010-н/вр – Директор по экономике ОАО «РусГидро», Генеральный директор ООО «Дирекция по восстановлению и реконструкции СШГЭС» <u>Член Совета директоров:</u> ОАО «Богучанская ГЭС» ОАО «Гидроинвест» ООО «Гидросервис» ОАО «Нижне-Бурейская ГЭС»
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	01.06.2010
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Десятов Евгений Валерьевич	
Год рождения	1968
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	08.1986 – 11.2003 – ВС СССР, ВС РФ 11.2003 – 06.2006 – Начальник департамента НП «АТС» 06.2006 – 01.2007 – Начальник департамента ОАО «УК ГидроОГК» 01.2007 – н/вр – Заместитель руководителя БЕ «Продажи», Управляющий директор, руководитель Бизнес-единицы «Продажи» ОАО «РусГидро», Директор по продажам ОАО «РусГидро» <u>Член Совета директоров:</u> ОАО «УК ГидроОГК»
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	01.06.2010
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Панченко Дмитрий Анатольевич	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других	12.2006-05.2008 – Заместитель генерального директора ЗАО «Центр обслуживания продаж энергии»;

организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	05.2008-01.2010 – Руководитель Юридического департамента ОАО «Интер РАО ЕЭС»; 02.2010г.-н/вр – Директор по правовым вопросам ОАО «РусГидро» <u>Член Совета директоров:</u> ОАО «ОГК-1»; ОАО «РЭСК»
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	01.06.2010
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Янсон Сергей Юрьевич	
Год рождения	1970
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	04.2005-11.2009 – Заместитель начальника департамента - начальник отдела маркетинга и контроля цен, Начальник департамента оперативного управления закупочной деятельностью. Заместитель генерального директора, директор по закупкам ОАО «ОГК-1» 09.2009-01.2010 – Заместитель руководителя блока закупок ОАО «Интер РАО ЕЭС» 01.2010-н/вр – Директор по закупкам ОАО «РусГидро» <u>Член Совета директоров:</u> ОАО «Загорская ГАЭС-2»; ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»; ОАО «НИИЭС»; ОАО «Ленгидропроект»
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	01.06.2010
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в 2009 году производилась в соответствии с решением Правления ОАО «РусГидро», выполняющим функции годового Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», 100% уставного капитала которого принадлежит ОАО «РусГидро», протокол от 02.06.2010, № 484пр/6.

Учитывая, что Председатель Совета директоров ОАО «ЭСК РусГидро» Светлицкий С.Ю. является лицом, в отношении которого федеральным законом предусмотрен запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций и пункт 6.10.6 Протокола Правления ОАО «РусГидро» от 02.06.2010 № 484пр/6, Светлицкому С.Ю. в 2010 году вознаграждение не начислялось и не выплачивалось.

В 2010 году общая сумма вознаграждения Совету директоров ОАО «ЭСК РусГидро» составила 246 427,12 руб. (кроме того страховые взносы в фонды составили 18 926,59 руб.).

Членам Совета директоров Общества компенсируются только фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), в случае посещения ими объектов Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с осуществлением функций членов Совета директоров Общества, по нормам возмещения командировочных расходов Общества, действующим на момент нахождения (участия, выполнения задач) членов Совета директоров на объектах Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества.

Единоличный исполнительный орган

24 декабря 2008 г. Общим собранием акционеров ОАО «ЭСК РусГидро» принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «ЭСК РусГидро» управляющей организации – Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК» (ОАО «УК ГидроОГК») (Протокол от 24.12.2008 № 1). 01 января 2009 года между ОАО «ЭСК РусГидро» и ОАО «УК ГидроОГК» подписан Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «УК ГидроОГК» № 23.

Генеральным директором ОАО «УК ГидроОГК» являлся Зубакин В.А.

26 мая 2010 Советом директоров ОАО «ЭСК РусГидро» (Протокол № 19/05-10) принято решение о приостановлении полномочий Управляющей организации – Открытого акционерного общества «Управляющая компания ГидроОГК» (ОАО «УК ГидроОГК»), выполняющей функции единоличного исполнительного органа Общества на основании Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «ЭСК РусГидро» № 23 от 01.01.2009, с 26 мая 2010 года.

13 июля 2010 года решением Правления ОАО «РусГидро», выполняющим функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», 100% уставного капитала которого принадлежит ОАО «РусГидро», (протокол от 13.07.2010, № 501пр/1) образован новый единоличный исполнительный орган ОАО «ЭСК РусГидро» - «Генеральный директор». Тем же решением на должность Генерального директора ОАО «ЭСК РусГидро» с 15 июля 2010 года избран Абрамов Иван Олегович.

Год рождения	1973
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	С сентября 2002 по май 2008 – Главный специалист, Начальник управления, Региональный директор, Заместитель руководителя географического дивизиона Европа ЗАО «Интер РАО ЕЭС» С января 2007 по апрель 2010 – Директор – распорядитель RAO Nordic OY. С апреля 2010 по настоящее время Советник Члена Правления ОАО «РусГидро». С июля 2010 по настоящее время – Генеральный директор ОАО «ЭСК РусГидро».
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет

Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Выплата вознаграждения управляющей организации производилась в соответствии с Договором о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества «ЭСК РусГидро» от 01.01.2009 № 23.

В соответствии с указанным Договором стоимость услуг Управляющей организации состояла из двух частей: постоянная составляющая стоимости услуг в пределах утвержденной Обществом сметы расходов и переменная составляющая стоимости услуг.

ОАО «ЭСК РусГидро» в соответствии с Договором о передаче полномочий исполнительного органа Открытого акционерного общества «ЭСК РусГидро» от 01.01.2009 № 23 за оказание услуг по управлению в 2010 году перечислило ОАО «УК ГидроОГК» вознаграждение в размере 667 889 рублей.

Размер должностного оклада Генерального директора устанавливается решением Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества определить условия трудового договора с Генеральным директором и подписать его от имени Общества.

По состоянию на 31.12.2010 Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «ЭСК РусГидро» отсутствует.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного Генеральному директору в 2010 году, составила 1 380 717,45 рублей.

Генеральному директору в 2010 году компенсированы командировочные расходы и расходы на мобильную связь в размере 216 791,67 рублей.

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро», утвержденным Общим собранием акционеров Общества, протокол от 23 декабря 2008 года № 1.

Состав Ревизионной комиссии

избран Правлением ОАО «РусГидро», выполняющим функции годового Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», 100% уставного капитала которого принадлежит ОАО «РусГидро», (протокол от 02.06.2010 № 484пр/6):

Кочанов Андрей Александрович – Председатель Ревизионной комиссии	
Год рождения	1972
Образование	Высшее, Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет, Дальневосточный государственный политехнический университет,
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5	2005-2006 – Главный эксперт Департамента стратегии развития ОАО «УК ГидроОГК» 2006-2007 – Заместитель Генерального директора по экономике

лет и в настоящее время в хронологическом порядке	ЗАО «Богучанская ГЭС» 2007-н/вр – Ведущий эксперт, начальник Управления планирования и проведения контрольных мероприятий в Обществе Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «РусГидро»
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Гатаулин Денис Владиславович	
Год рождения	1978
Образование	Высшее.
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004-2005 – Заместитель начальника Департамента корпоративного управления ОАО «ГидроОГК» 2005-2008 – Начальник управления корпоративного аудита и финансового контроля ОАО «УК ГидроОГК» 2008-н/вр – Заместитель Начальника Департамента управления капиталом ОАО «РусГидро»
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Лукашов Артем Владиславович	
Год рождения	1981
Образование	Высшее, РЭА имени Г.В. Плеханова
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005-2007 – Главный эксперт Департамента корпоративного управления, ведущий эксперт Департамента имущества и бизнес-процессов, ведущий эксперт Департамент управления и контроля капитала ОАО «РусГидро» 2007-н/вр – Ведущий эксперт Департамент управления капиталом ОАО «ГидроОГК»
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Никулина Наталья Владимировна	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2006-2007 – Ведущий эксперт Департамента имущества и бизнес – процессов ОАО "УК ГидроОГК"; 2007-н/в – Ведущий эксперт Департамента управления капиталом ОАО «РусГидро». <u>Член Ревизионной комиссии:</u> ЗАО «ГидроИнжиниринг Сибирь»; ОАО «Нижне - Бурейская ГЭС»; ОАО «Нижне - Зейская ГЭС»; ОАО «РЭСК»; «ОП Верхне - Мутновская ГеоЭС».

Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Новошинский Игорь Николаевич	
Год рождения	1982
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	03.2006-01.2007 – Советник отдела правовой работы, государственной службы, кадров и мобилизационной подготовки управления делами Министерства, Министерство промышленной политики, транспорта и связи Омской области; 01.2007-04.2007 – Заместитель начальника отдела правовой работы, государственной службы, кадров и мобилизационной подготовки управления делами Министерства, Министерство промышленной политики, транспорта и связи Омской области; 04.2007-01.2008 – Заместитель начальника отдела правовой работы, государственной службы и кадров департамента правовой работы, государственной службы, кадров и организационно-технического обеспечения организации деятельности Министерства, Министерство промышленной политики, транспорта и связи Омской области; 01.2008-03.2008 – Заместитель начальника отдела правовой работы, государственной службы и кадров департамента организации деятельности Министерства, Министерство промышленной политики, транспорта и связи Омской области; 03.2008-07.2008 – Юрисконсульт, федеральное государственное унитарное предприятия «Рослесинфорг»; 07.2008-06.2009 – Ведущий эксперт, Департамент управления капиталом ОАО «РусГидро»; 08.2009-н/вр – Ведущий эксперт Департамент управления капиталом ОАО «РусГидро» <u>Член Ревизионной комиссии:</u> ОАО «Нижне-Курейская ГЭС»
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии в 2010 году производится в соответствии с решением Правления ОАО «РусГидро», выполняющим функции годового Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», 100% уставного капитала которого принадлежит ОАО «РусГидро», протокол от 02.06.2010, № 484пр/6.

В 2010 году проводилась одна ревизионная проверка, однако, вознаграждение членам Ревизионной комиссии ОАО «ЭСК РусГидро» не выплачивалось.

2.2. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2010 уставный капитал ОАО «ЭСК РусГидро» составляет 3 012 500 000 (Три миллиарда двенадцать миллионов пятьсот тысяч) рублей.

Таблица 2.2.1. Структура уставного капитала по категориям акций

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	3 012 500 000 штук
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость	3 012 500 000 рублей

ОАО «ЭСК РусГидро» не размещало привилегированные именные акции.

Таблица 2.2.2. Данные о выпуске ценных бумаг Общества

Вид размещенных ценных бумаг	Акции именные
Категория (тип)	Обыкновенные
Форма	Бездокументарные
Общее количество размещенных акций	3 012 500 000 штук
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость	3 012 500 000 рублей
Способ размещения ценных бумаг	Распределение акций среди учредителей акционерного общества
Срок размещения	10 ноября 2008 года – дата государственной регистрации Общества в качестве юридического лица
Государственный регистрационный номер и дата регистрации выпуска	1-01-55437-Е от 11 марта 2009 года.

2.3. Структура акционерного капитала

По состоянию на 31 декабря 2010 года 100% - 1 акция ОАО «ЭСК РусГидро» принадлежит ОАО «РусГидро».

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2010	31.12.2010
Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «РусГидро»)	100%	100% - 1 акция
Открытое акционерное общество «Гидроинвест» (ОАО «Гидроинвест»)	---	1 акция

Эмиссия дополнительных акций в 2010 году не проводилась.

2.4. Компания на рынке ценных бумаг

Акции ОАО «ЭСК РусГидро» на рынке ценных бумаг не обращаются.

2.5. Корпоративное управление ДЗО

Корпоративное управление в отношении ДЗО осуществляется в соответствии с Порядком взаимодействия ОАО «ЭСК РусГидро» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «ЭСК РусГидро», утвержденным Советом директоров Общества (Протокол от 30 июля 2009 года № 08/08-09).

В соответствии со статьей 12 Устава Общества Совет директоров ОАО «ЭСК РусГидро» определяет позицию Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО:

- а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО (за исключением случаев, когда обсуждение вопросов является обязательным в соответствии с п. 1 ст. 47, ст. 53, 55 Федерального закона "Об акционерных обществах");
- б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;
- в) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
- г) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- д) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;
- е) о дроблении, консолидации акций ДЗО;
- ж) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
- з) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
- и) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров;
- к) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
- л) об определении порядка выплаты вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ДЗО.

Дочерние и зависимые общества ОАО «ЭСК РусГидро»

Наименование ДЗО, местонахождение, адрес сайта в сети Интернет	Основной вид деятельности ДЗО	Доля Общества в уставном капитале (стоимость доли в номинальном выражении), % (руб.)	Доход Общества от участия в ДЗО, полученный в 2010 году (руб.)	Единоличный исполнительный орган
Открытое акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» (Российская Федерация, Рязанская область, г. Рязань, ул. МОГЭС, д. 3А) www.resk.ru	торговля электроэнергией; торговля паром и горячей водой (тепловой энергией);	90,52%	Начислено 55 826 670 Получено 50 802 270	Кузьмин С.И.

Открытое акционерное общество «Чувашская энергосбытовая компания» (Чувашская Республика, г. Чебоксары, ул. Гладкова, д. 13 "а") www.ch-ck.ru	торговля электроэнергией; торговля паром и горячей водой (тепловой энергией);	100%	Начислено 62 356 750 Получено 56 744 643	Ширунов М.Ю.
Открытое акционерное общество «Красноярскэнергосбыт» (660049, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского 43) krsk-sbit.ru	торговля электроэнергией; торговля паром и горячей водой (тепловой энергией);	51,75%	Начислено 71 383 170 Получено 64 958 687	Дьяченко О.В.
Общество с ограниченной ответственностью «Индекс энергетики – ГидроОГК» (Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51)	управление ценными бумагами	99,9%	0	Валягин В.В.

Иные хозяйственные общества, в которых участвует ОАО «ЭСК РусГидро»

Наименование общества, местонахождение, адрес сайта в сети Интернет	Основной вид деятельности общества	Доля Общества в уставном капитале (стоимость доли в номинальном выражении), % (руб.)	Доход Общества от участия, полученный в 2010 году	Единоличный исполнительный орган
ОАО «Институт Гидропроект»	проектирование	1 акция	0	Шестопалов П.В.

2.6. Участие в некоммерческих организациях

На заседании Совета директоров ОАО «ЭСК РусГидро» 26.11.2010 было одобрено участие ОАО «ЭСК РусГидро» в Некоммерческом партнерстве Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний (НП ГП и ЭСК).

В соответствии с Уставом НП ГП и ЭСК 24.01.2011 на заседании Наблюдательного совета НП ГП и ЭСК принято решение о приеме ОАО «ЭСК РусГидро» в Члены НП ГП и ЭСК.

Оплатив 09.02.2011 вступительный взнос в полном объеме, ОАО «ЭСК РусГидро» приобрело права и стало нести обязанности Члена НП ГП и ЭСК с даты поступления в имущество НП ГП и ЭСК указанного взноса.

Полное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации
Некоммерческом партнерстве Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний	Представление и защита профессиональных интересов гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний в органах государственной власти, муниципальных образований, инфраструктурных организациях оптового рынка электроэнергии и прочих организациях

Раздел 3. Производство и сбыт

Производственная и сбытовая деятельность в 2010 году не осуществлялась. До момента принятия решения ОАО «РусГидро» по стратегии дальнейшего развития сбытового бизнеса основными функциями, которые осуществляет ОАО «ЭСК РусГидро» являются функции организационно – управленческого характера, не связанные с производственной и сбытовой деятельностью, направленные на обеспечение текущей деятельности Общества.

Решением Правления ОАО «РусГидро» (Протокол от 24.11.2010 № 552пр/5) одобрена централизация системы управления энергосбытовыми компаниями группы ОАО «РусГидро» (ОАО «РЭСК», ОАО «Красноярскэнергосбыт» и ОАО «Чувашская энергосбытовая компания») на базе ОАО «ЭСК РусГидро».

В настоящее время проводятся мероприятия по разработке и внедрению механизмов и организационно-распорядительных документов, позволяющие ОАО «ЭСК РусГидро» участвовать в планировании, организации, согласовании и контроле деятельности сбытовых компаний.

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

в тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2008г. Факт	2009г. Факт	2010г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации	0	0	0	-
2.	Себестоимость	0	-306	-14 885	4 864%
3.	Прибыль/убыток от продаж	0	-306	-14 885	4 864%
4.	Прочие доходы	0	290 741	2 836 033	975%
5.	Прочие расходы	-34	-475	-106 550	22 432%
6.	Прибыль до налогообложения	-34	289 960	2 714 598	936%
7.	Текущий налог на прибыль	0	-1 037	0	-
8.	Отложенные налоговые активы	0	0	13 744	-
9.	Чистая прибыль	-34	288 923	2 728 342	944%

Поскольку Общество не ведет операционную деятельность, т.е. выручка от реализации отсутствует, то понесенные управленческие расходы составили убыток от продаж в сумме 14 885 тыс.руб.

Формирование положительного финансового результата связано с прочими доходами. Общая сумма прочих доходов, начисленная за 2010 год, составляет 2 836 033 тыс. руб., в т.ч. 2 308 013 тыс. руб. – доходы от участия в других организациях (из них: 1 508 188 тыс.руб. – дивиденды от ДЗО-энергосбытовые компании, 799 826 тыс.руб. – доходы от переоценки ценных бумаг (акций) при внесении в уставный капитал), 493 686 тыс.руб. – доходы от переоценки долгосрочных финансовых вложений, 34 334 тыс. руб. – начисленные проценты по размещенным депозитам.

Прочие расходы составили 106 550 тыс. руб. При этом наибольший удельный вес в структуре прочих расходов составили:

- проценты к уплате - 84 120 тыс.руб.;
- услуги по экспертизе и анализу деятельности энергосбытовых компаний, оценке активов – 17 111 тыс.руб.

Кроме того, в состав прочих расходов вошли арендные платежи, расходы на управление капиталом (оценка акций, ведение реестра акционеров), услуги управляющей компании, услуги кредитных организаций.

Чистая прибыль за 2010 год составила 2 728 342 тыс. руб. При этом увеличение финансового результата по отношению к предыдущему году составило 2 439 419 тыс.руб. (темп роста составил 944%). Данное увеличение чистой прибыли в большей степени связано с ростом доходов от участия в других организациях.

4.2. Финансовая отчетность Общества за 2010 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Аналитический баланс ОАО «ЭСК РусГидро» за 2010 год, тыс.руб.				
Показатели	На 31.12.09	На 31.12.10	Отклонения	
			тыс. руб.	%
Активы				
<i>I. Внеоборотные активы</i>				
Основные средства	69	526	457	662%
Долгосрочные финансовые вложения	3 560 500	13 259 986	9 699 486	272%
Отложенные налоговые активы		13 744	13 744	
ИТОГО по разделу I	3 560 569	13 274 256	9 713 687	273%
<i>II. Оборотные активы</i>				
Запасы	2	11 210	11 208	560 400%
НДС по приобретенным ценностям	76	76	0	0%
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты				
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	2 372	14 559	12 187	514%
Краткосрочные финансовые вложения	286 000	1 775 000	1 489 000	521%
Денежные средства	1 498	8 743	7 254	484%
ИТОГО по разделу II	289 948	1 809 588	1 519 640	524%
БАЛАНС	3 850 517	15 083 844	11 233 327	292%
Пассивы				
<i>III. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	3 012 500	3 012 500	0	0%
Добавочный капитал				
Резервный капитал	14 446	150 625	136 179	943%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	274 477	2 866 640	2 592 163	944%
Итого по разделу III	3 301 423	6 029 765	2 728 342	83%
<i>IV. Долгосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты		8 483 812	8 483 812	
Отложенные налоговые обязательства				
Прочие долгосрочные обязательства				
ИТОГО по разделу IV	0	8 483 812	8 483 812	
<i>V. Краткосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты	548 500	548 500	0	0%
Кредиторская задолженность	594	21 767	21 173	3 564%
поставщики и подрядчики	22	457	435	1 977%
задолженность перед государственными внебюджетными фондами		909	909	
задолженность по налогам и сборам	571	40	-531	-93%
прочие кредиторы		20 361	20 361	
ИТОГО по разделу V	549 094	570 267	21 173	4%
БАЛАНС	3 850 517	15 083 844	11 233 327	292%

В 2010 году валюта баланса значительно увеличилась - на 11 233 327 тыс.руб. (292%). При этом существенные изменения в абсолютном измерении произошли по следующим статьям:

1. В активе баланса:

- «Долгосрочные финансовые вложения» увеличились на 9 499 686 тыс.руб.

- «Краткосрочные финансовые вложения» увеличились на 1 489 000 тыс.руб.

2. В пассиве баланса:

- В 2010 году появились долгосрочные обязательства в сумме 8 483 812 тыс.руб.

- «Нераспределенная прибыль» возросла на 2 592 163 тыс.руб.

В отчетном периоде был сформирован резервный капитал Общества в размере 150 625 000 руб.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают "Долгосрочные финансовые вложения" – 87,9%, в структуре пассивов – Долгосрочные займы (56,2%).

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29 января 2003 года № 10н / 03-6/пз "Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ".

Расчет стоимости чистых активов ОАО «ЭСК РусГидро», тыс.руб.		
Показатель	31.12.2009	31.12.2010
АКТИВЫ		
1. Нематериальные активы		
2. Основные средства	69	526
3. Незавершенное строительство		
4. Доходные вложения в материальные ценности		
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	3 846 500	15 034 986
6. Прочие внеоборотные активы		13 744
7. Запасы	2	11 210
8. НДС по приобретенным ценностям	76	76
9. Дебиторская задолженность	2 372	14 559
10. Денежные средства	1 498	8 743
11. Прочие оборотные активы		
12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма п.п.1-11)	3 850 517	15 083 844
ПАССИВЫ		
13. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам		8 483 812
14. Прочие долгосрочные обязательства		
15. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	548 500	548 500
16. Кредиторская задолженность	594	21 767
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		
18. Резервы предстоящих расходов		
19. Прочие краткосрочные обязательства		
20. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма п.п.13-19)	549 094	9 054 079
21. Стоимость чистых активов (разность п.12-п.20)	3 301 423	6 029 765

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 6 029 765 тыс. руб. Таким образом, за 2010 год данный показатель увеличился на 2 728 342 тыс. руб. (82,6%).

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества и используются для оценки способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований.

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Темп роста,
				(4/3) %
Чистая прибыль	-34	288 923	2 728 342	944%
EBIT	0	-306	-14 885	-4 864%
EBITDA	0	-303	-14 840	-4 898%

Поскольку выручка от реализации в Обществе отсутствует и прибыль от продаж отрицательная, то показатели EBITDA и EBIT являются отрицательными.

Показатели ликвидности.

Показатели ликвидности оценивают способность компании погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Темп роста,
				(4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	44,86	0,53	3,15	594%
Коэффициент абсолютной ликвидности	5,94	0,52	3,13	602%
Коэффициент Бивера		0,53	0,30	57%

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей.

По состоянию на 31.12.2010 значение коэффициента срочной ликвидности составило 3,15. Данный показатель более чем в 3 раза превышает рекомендуемое значение и свидетельствует о том, что краткосрочные обязательства Общества в 3,15 раза обеспечены наиболее ликвидными и быстрореализуемыми активами, в структуре которых значительно преобладают краткосрочные финансовые вложения.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов.

По состоянию на 31.12.2010 значение коэффициента абсолютной ликвидности составило 3,13, то есть наиболее ликвидные и быстрореализуемые активы Общества (денежные средства и краткосрочные финансовые вложения) в 3,13 раза превышают краткосрочные обязательства Общества.

Увеличение коэффициентов ликвидности в 2010 году по отношению к 2009 году обусловлено существенным увеличением краткосрочных финансовых вложений в 2010 году при незначительном изменении величины краткосрочных обязательств.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение чистой прибыли, увеличенной на амортизацию, к заемному капиталу. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства должны покрываться денежным потоком, генерируемым в процессе деятельности Общества.

Снижение данного показателя в 2010 году связано с привлечением долгосрочных займов.

Показатели структуры капитала

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Темп роста,
				(4/3) %
Коэффициент автономии	1,00	0,86	0,40	46%
Соотношение заемного и собственного капитала	0,00	0,17	1,50	882%

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств компании к собственным.

Таким образом, как видно из таблицы, на конец 2010 года на 40% активы Общества были профинансированы за счет собственных средств, а заемный капитал составлял 150% по отношению к собственному.

Показатели доходности капитала

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Темп роста,
				(4/3) %
ROA, %		8,42	28,82	342%
ROE, %		9,15	67,68	-740%

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE. Он характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равен отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

По итогам 2010 года доходность совокупных активов составила 28,82%, доходность собственного капитала – 67,68%.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование показателя	2008г. Факт	2009г. Факт	2010г. Факт	Темп роста
					(6/5) %
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе:	0	0	0	
1.1.	покупатели и заказчики				
1.2.	векселя к получению				
1.3.	задолженность дочерних и зависимых обществ				

1.4.	авансы выданные				
1.5.	прочие дебиторы				
2	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе:	410	2 372	14 559	614%
2.1.	покупатели и заказчики				
2.2.	векселя к получению				
2.3.	задолженность дочерних и завис.обществ				
2.4.	задолженность участников по взносам в уставной капитал	410	0		
2.5.	авансы выданные		108	36	33%
2.6.	прочие дебиторы	0	2 265	14 523	641%

По результатам деятельности Общества за 2010 год на конец года в структуре дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты (краткосрочная), наибольший удельный вес (более 99%) занимают прочие дебиторы, в т.ч. задолженность по выплате процентов по депозитам (11 614 тыс. руб.).

В составе дебиторской задолженности отсутствует долгосрочная (свыше 1 года), просроченная задолженность и задолженность с истекшим сроком исковой давности.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

№ п/п	Наименование показателя	2008г. Факт	2009г. Факт	2010г. Факт	Темп
					роста (6/5) %
1.	Займы и кредиты		548 500	548 500	
2.	Кредиторская задолженность	11	594	21 767	
2.1.	поставщики и подрядчики		22	457	
2.1.	векселя к уплате				
2.3.	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами				
2.4.	задолженность по оплате труда перед персоналом	0	0	0	
2.5.	задолженность перед гос. внебюджетными фондами	0	0	0	
2.6.	по налогам и взносам		572	949	
2.7.	авансы полученные				
2.8.	прочие кредиторы	11	0	20 361	
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	0	
4.	Доходы будущих периодов	0	0	0	
5.	Резервы предстоящих расходов	0	0	0	
6.	Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0	

Общий объем кредиторской задолженности Общества на 31.12.2010г. составил 21 767 тыс. руб. В структуре кредиторской задолженности 93,5% занимает задолженность Общества прочим

кредиторам в размере 20 361 тыс. руб., в т.ч. 20 337 тыс. руб. – расчеты по договорам банковской гарантии и проценты к уплате.

По состоянию на 31.12.2010г. просроченная задолженность и задолженность с истекшим сроком исковой давности в составе кредиторской задолженности отсутствуют.

4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики

В 2009г. Советом директоров Общества утверждена Дивидендная политика, которая обеспечивает прозрачность механизма определения размера дивидендов и их выплат, определяет порядок принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов, условия их выплаты, порядок расчета размера дивидендов, а также порядок непосредственной выплаты дивидендов, в том числе сроки, место, форму их выплаты, а также ответственность Общества за выплату дивидендов и ограничения на выплату дивидендов.

Дивиденды	2008г.	2009 г.	2010г.
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции			
на привилегированные акции			

В 2010г. выплата дивидендов по итогам деятельности за 2009 год не производилась. Решение о выплате дивидендов за 2010 год будет принято на годовом Общем собрании акционеров в мае-июне 2011 года.

Раздел 5. Инвестиции и инновации

5.1. Инвестиционная деятельность

В 2009 году Общество выкупило акции Открытого акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания» на сумму 548 500 тыс. руб. за счет получения беспроцентного займа от ОАО «РусГидро».

Инвестиционная деятельность Общества в 2010 году связана с приобретением у ОАО РАО «Энергетические системы Востока» пакетов акций ряда энергосбытовых компаний на сумму 7 831 500 тыс. руб. за счет приобретения ОАО «РусГидро» беспроцентных векселей Общества, которые в ноябре 2010 года были рефинансированы в процентный займ по ставке 7,875% годовых в соответствии с решением Правления ОАО «РусГидро», и приобретением основных средств. В рамках реализации сделки с ОАО РАО «Энергетические системы Востока» были приобретены следующие пакеты акций:

1. 50,9% ОАО «Мосэнергосбыт»;
2. 49% ОАО «Петербургская сбытовая компания»;
3. 49,01% ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
4. 48,36% ОАО «Саратовэнерго»;
5. 100% ОАО «Алтайэнергосбыт»;
6. 100% ОАО «Объединенная энергосбытовая компания».

В соответствии с требованиями главы XI.1. ФЗ об АО после приобретения более 30% акций вышеуказанных компаний (за исключением ОАО «Алтайэнергосбыт» и ОАО «Объединенная энергосбытовая компания») у их акционеров в результате обязательного предложения Общество стало владельцем следующих пакетов указанных компаний:

1. 50,92% ОАО «Мосэнергосбыт»;
2. 61,52% ОАО «Петербургская сбытовая компания»;
3. 56,23% ОАО «Саратовэнерго»;
4. 59,38% ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

В декабре 2010 года данные пакеты акций были внесены в уставный капитал ООО «Индекс энергетики - ГидроОГК» с целью последующего внесения в уставный капитал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в конце первого квартала 2011г., в результате чего Общество получило в собственность долю в уставном капитале ООО «Индекс энергетики - ГидроОГК» в размере 99,9%

В 2011 году планируется приобретение 57,464% акций ОАО «ГВЦ Энергетики», в результате чего группа компаний ОАО «РусГидро» станет владельцем 100% акций данного актива, и вклад в уставный капитал совместного предприятия, создаваемого совместно с Правительством Республики Башкортостан. Дополнительно возможна реализация ряда сделок по приобретению энергосбытовых компаний.

5.2. Инновации

Стратегическими целями инновационного развития ОАО «РусГидро» являются рост ценности компании и формирование конкурентных преимуществ за счет внедрения инновационных решений, методов, компетенций и технологий в бизнес-процессы.

В 2010 году Обществом проводилась масштабная предварительная работа по ряду проектов, в результате которой в рамках реализации указанных целей ОАО «ЭСК РусГидро»

11.02.2011 году заключило Соглашение с Республикой Башкортостан об организации взаимовыгодного сотрудничества в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе посредством реализации совместных проектов, привлечения необходимых инвестиций, развития на территории Республики Башкортостан производства инновационного оборудования, путем создания и развития ОАО «ЭСК РусГидро» объектов имущественного комплекса, образующего технопарк, который будет выступать в качестве площадки для накопления практической компетенции в области энергосбережения и повышения эффективности использования ресурсов.

Приложения

1. Бухгалтерский отчет за 2010 год

2. Заключение Аудитора

3. Заключение Ревизионной комиссии

4. Сделки Общества¹

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления одобrivшего сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения)	Заинтересованные лица
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками				
Договор банковской гарантии между ОАО «ЭСК РусГидро» и «Газпромбанк» (ОАО) № 703ГР/10-Р от 08.06.2010	<p>Протокол заседания Правления ОАО «РусГидро», выполняющего о функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», от 01.06.2010 № 483пр/1</p> <p>Протокол Совета директоров от 01.06.2010 № 20/06-10</p>	<p>Стороны договора: Принципал: ОАО «ЭСК РусГидро» Гарант: «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)</p> <p>Предмет договора: Предоставление Гарантом банковской гарантии на сумму 5 050 000 000 руб. в обеспечение обязательств Принципала по оплате цены выкупаемых именных обыкновенных бездокументарных акций ОАО «Мосэнергосбыт» в количестве 13 870 193 700 шт. в соответствии со ст. 84.2 ФЗ об АО и обязательным предложением о приобретении ценных бумаг ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Срок действия: 320 дней с даты выдачи</p>	0,5% от суммы Гарантии, но не менее 9 тыс. руб./ квартал	отсутствуют
Договор банковской гарантии между ОАО «ЭСК РусГидро» и «Газпромбанк» (ОАО) № 704ГР/10-Р от 08.06.2010	<p>Протокол заседания Правления ОАО «РусГидро», выполняющего о функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», от 01.06.2010 № 483пр/1</p> <p>Протокол</p>	<p>Стороны договора: Принципал: ОАО «ЭСК РусГидро» Гарант: «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)</p> <p>Предмет договора: Предоставление Гарантом банковской гарантии на сумму 1 850 000 000 руб. в обеспечение обязательств Принципала по оплате цены выкупаемых именных обыкновенных бездокументарных акций ОАО «Петербургская сбытовая компания» в количестве 326 327 280 шт. в соответствии</p>	0,5% от суммы Гарантии, но не менее 9 тыс. руб./ квартал	отсутствуют

¹ В соответствии с требованиями п. 8.2.3 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Приказом ФСФР от 10.10.2006) годовой отчет акционерного общества должен содержать перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

	Совета директоров от 01.06.2010 № 20/06-10	со ст. 84.2 ФЗ об АО и обязательным предложением о приобретении ценных бумаг ОАО «Петербургская сбытовая компания». Срок действия: 320 дней с даты выдачи		
Договор банковской гарантии между ОАО «ЭСК РусГидро» и «Газпромбанк» (ОАО) № 705ГР/10-Р от 08.06.2010	Протокол заседания Правления ОАО «РусГидро», выполняющей о функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», от 01.06.2010 № 483пр/1 Протокол Совета директоров от 01.06.2010 № 20/06-10	Стороны договора: Принципал: ОАО «ЭСК РусГидро» Гарант: «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) Предмет договора: Предоставление Гарантом банковской гарантии на сумму 222 000 000 руб. в обеспечение обязательств Принципала по оплате цены выкупаемых именных обыкновенных бездокументарных акций ОАО «Саратовэнерго» в количестве 1 749 492 600 шт. в соответствии со ст. 84.2 ФЗ об АО и обязательным предложением о приобретении ценных бумаг ОАО «Саратовэнерго». Срок действия: 320 дней с даты выдачи	0,5% от суммы Гарантии, но не менее 9 тыс. руб./ квартал	отсутствуют
Договор банковской гарантии между ОАО «ЭСК РусГидро» и «Газпромбанк» (ОАО) № 706ГР/10-Р от 08.06.2010	Протокол заседания Правления ОАО «РусГидро», выполняющей о функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро», от 01.06.2010 № 483пр/1 Протокол Совета директоров от 01.06.2010 № 20/06-10	Стороны договора: Принципал: ОАО «ЭСК РусГидро» Гарант: «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) Предмет договора: Предоставление Гарантом банковской гарантии на сумму 120 000 000 руб. в обеспечение обязательств Принципала по оплате цены выкупаемых именных обыкновенных бездокументарных акций ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в количестве 671 227 650 шт. в соответствии со ст. 84.2 ФЗ об АО и обязательным предложением о приобретении ценных бумаг ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания». Срок действия: 320 дней с даты выдачи	0,5% от суммы Гарантии, но не менее 9 тыс. руб./ квартал	отсутствуют
<p>Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность</p> <p>В отчетном периоде сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, не совершались</p>				

5. Состав Совета директоров ОАО «ЭСК РусГидро» в 2009-2010 корпоративном году

Избран Учредительным собранием ОАО «ЭСК РусГидро» в октябре 2008 года (Протокол от 30.10.2008 № 1)

Председатель Совета директоров Муравьев Александр Олегович	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2007 – по настоящее время Начальник Департамента маркетинга и развития бизнесов ОАО «РусГидро», 2006 Начальник Департамента маркетинга ОАО «УК ГидроОГК», 2005 - 2006 Заместитель начальника Департамента стратегического маркетинга и конкурентного рынка ОАО «ГидроОГК» 2004 - 2005 Главный эксперт ЦРИ ЦУР ОАО РАО «ЕЭС России»
Первое избрание в состав Совета директоров	30.10.2008

Заместитель Председателя Совета директоров Вислович Александр Иванович	
Год рождения	1976
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2007 – по настоящее время Начальник Департамента управления капиталом ОАО «РусГидро» 2005-2007 Руководитель дирекции по защите корпоративных и имущественных интересов и работе с проблемными активами. Начальник Департамента управления и контроля капитала ОАО «УК ГидроОГК» 2005 Советник дирекции проектов реформирования БЕ «Гидрогенерация» ОАО «РАО ЕЭС России»
Первое избрание в состав Совета директоров	30.10.2008

Мирошниченко Евгений Николаевич	
Год рождения	1980
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2007 – 2010 Начальник Департамента стратегии ОАО «РусГидро» 2006 – 2007 Начальник Департамента стратегического прогнозирования и планирования ОАО «УК ГидроОГК» 2005 – 2006 Заместитель Начальника Департамента планирования ремонтов, ТПиР ОАО «УК ГидроОГК»

	2005 – 2005 Главный специалист Департамента планирования ремонтов, ТПиР ОАО «УК ГидроОГК» 2005 – 2005 Главный специалист Управления финансового планирования и тарифной политики ОАО «УК ВоГЭК» 2003 – 2005 Ведущий специалист Управления финансового планирования и тарифной политики ОАО «УК ВоГЭК»
Первое избрание в состав Совета директоров	30.10.2008

Казарян Алла Сахибзадовна	
Год рождения	1957
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2007 – по настоящее время Начальник управления сводного планирования и анализа Департамента финансового и экономического планирования ОАО «РусГидро» 2005 – 2007 Начальник управления сводного планирования и анализа Департамента финансового и экономического планирования ОАО «УК ГидроОГК» 2005 Главный эксперт ОАО «УК ВоГЭК»
Первое избрание в состав Совета директоров	30.10.2008

Евстафьева Анастасия Игоревна	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Гражданство	РФ
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2008 – по настоящее время - ведущий специалист Департамента корпоративного управления. 2006 – 2008 г. - специалист по корпоративному управлению ОАО «Воткинская ГЭС».
Первое избрание в состав Совета директоров	30.10.2008

6. Справочная информация для акционеров

Полное фирменное наименование Общества: **Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **ОАО «ЭСК РусГидро»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, 51**

Почтовый адрес: **1173903, г. Москва, ул. Архитектора Власова, 51**

Банковские реквизиты:

Р/с 40702810000020008160 Сбербанк России (ОАО), г. Москва
кор/счёт 30101810400000000225
БИК 044525225, ОКПО 87441773
ОКВЭД 51.56.4, КПП 772801001

Сведения о государственной регистрации Общества: **Свидетельство 78 № 006973992**

Дата государственной регистрации: **10 ноября 2008 года**

Основной государственный регистрационный номер: **1089848039973**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу**

Индивидуальный номер налогоплательщика: **7804403972**

Контакты:

Тел. 775-90-56, факс 775-90-58

Адрес страницы в сети Интернет: www.esc.rushydro.ru

Адрес электронной почты: EkimovaMA@esc.rushydro.ru

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: **Закрытое акционерное общество «АКЦИОНЕРНАЯ АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «АУДИТИНФОРМ»**

Сокращенное фирменное наименование: **ЗАО «ААФ «АУДИТИНФОРМ»**

Вид деятельности: **аудиторская**

Место нахождения: **129164, Москва, ул. Ярославская, д.4**

Почтовый адрес: **107078, г. Москва, а/я 150**

Фактический адрес: **г. Москва, ул. Большая Семеновская, д. 40, стр. 5**

ИНН: **7717025530**

Лицензия № Е 003505 Дата выдачи: 04 марта 2003 г. Срок действия: до 04.03.13

Орган, выдавший лицензию: Министерство Финансов РФ

Является членом СРО НП «Московская аудиторская палата» (ОРНЗ 10303000773)

Информация о регистраторе Общества

До 14 января 2011 года

Полное фирменное наименование: **Открытое акционерное общество «Центральный Московский депозитарий»**

Сокращенное фирменное наименование: **ОАО «ЦМД»**

Место нахождения: **105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, д. 34, стр. 8**

Почтовый адрес: **105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, д. 34, стр. 8**

Тел.: **(495) 263-81-53**, Факс: **(495) 264-42-67**

Адрес электронной почты: info@mcd.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.mcd.ru

С 15 января 2011 года

Полное фирменное наименование: **Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование: **ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»**

Место нахождения: **г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13**

Почтовый адрес: **107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9**

Тел.: **(495) 771-73-35**, Факс: **(495) 771-73-34**

Адрес электронной почты: rost@rost.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.rrost.com

Лицензия № **10-000-1-00264** Дата выдачи: **03 декабря 2002 г.** Срок действия: **без ограничения срока действия**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг**

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: **15 января 2011 года**

Сведения о специальном подразделении Общества по взаимодействию со СМИ:

В настоящее время специальное подразделение по взаимодействию со СМИ в Обществе отсутствует.

Сведения о специальном подразделении Общества по работе с акционерами:

Департамент правового обеспечения ОАО «ЭСК РусГидро»

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, 51**

Номер телефона, факса: **775-90-56; 775-90-58**

Адрес электронной почты: FattahovaVN@esc.rushydro.ru