



УТВЕРЖДЕН  
решением годового заседания  
Общего собрания акционеров  
«20» мая 2026 года  
Протокол от 20.05.2026 № 1600пр

**Годовой отчет  
Акционерного общества  
«Энергосбытовая компания РусГидро»  
за 2025 год**

Генеральный директор  
АО «ЭСК РусГидро»  
«28» апреля 2026г.

**В.А. Кимерин**

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>Обращение к акционерам</b> .....	<b>3</b>
<b>Раздел 1. Общая информация об Обществе</b> .....	<b>6</b>
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли .....	6
<b>Раздел 2. Производство</b> .....	<b>9</b>
2.1. Основные производственные показатели.....	9
<b>Раздел 3. Экономика и финансы</b> .....	<b>14</b>
3.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	14
3.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества .....	15
<b>Раздел 4. Инвестиции</b> .....	<b>16</b>
4.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.....	16
<b>Раздел 5. Корпоративное управление</b> .....	<b>19</b>
5.1. Органы Общества .....	19
5.2. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	22
<b>Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов</b> .....	<b>23</b>
<b>Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год</b>	

## Обращение к акционерам АО «ЭСК РусГидро»

В 2025 году АО «ЭСК РусГидро»<sup>1</sup> продолжило реализацию мероприятий, обеспечивающих построение новой модели управления энергосбытовой деятельностью, основанной на единой вертикали управления и направленной на повышение экономической эффективности компаний Группы ЭСК РусГидро. АО «ЭСК РусГидро» осуществляет операционный контроль энергосбытовой деятельности в целом, на розничных рынках электрической энергии в 1-2 ценовых зонах и исполняет функции единоличного исполнительного органа в компаниях - Управляемых обществах, входящих в Группу ЭСК РусГидро (ПАО «ДЭК»<sup>2</sup>, ПАО «Красноярскэнергосбыт»<sup>3</sup>, ПАО «РЭСК»<sup>4</sup>). Кроме того, Компания осуществляет управление энергосбытовой деятельностью ПАО «ДЭК», выступающего Агентом при реализации электрической энергии в неценовых зонах Дальневосточного федерального округа потребителям ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Камчатскэнерго», а также тепловой энергии потребителям ПАО «Якутскэнерго», АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго».

Одним из основных принципов деятельности Компании была и остается ориентированность на эффективное и качественное управление энергосбытовыми компаниями, создание благоприятных условий для осуществления ими своей деятельности, направленной на удовлетворенность потребителя. Тесное взаимодействие с каждым потребителем и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей и имидж компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро.

Анализ результатов работы АО «ЭСК РусГидро» за 2025 год показывает, что Компанией решены следующие задачи:

- обеспечена надежность поставок электроэнергии в регионах присутствия компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- обеспечен определённый законодательством уровень качества обслуживания потребителей компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- обеспечена стабильная и эффективная работа компаний Группы ЭСК РусГидро на розничном и оптовом рынках электроэнергии;
- внедрены современные цифровые технологии.

В 2025 году компании Группы ЭСК РусГидро, занимающие лидирующие позиции на рынке продаж электроэнергии в регионах присутствия, с целью получения устойчивого конкурентного преимущества на розничном рынке электроэнергии и увеличения своей прибыльности, активно осуществляли мероприятия по повышению качества предоставляемых услуг при одновременном снижении их себестоимости. Кроме того, осуществлялись мероприятия по повышению уровня собираемости денежных средств за отпущенную электрическую и тепловую энергию, улучшению платежной дисциплины потребителей с целью сохранения устойчивого финансового положения и сокращения расходов на обслуживание заёмных средств.

В 2025 году компаниями Группы ЭСК РусГидро был проведен большой объем работ по организации и совершенствованию эффективной системы расчетов с потребителями, инфраструктурному обеспечению всех категорий потребителей. В рамках исполнения Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро»<sup>5</sup>, открыто 5 модернизированных ЕРИЦ<sup>6</sup> с иммерсивными залами для обслуживания клиентов, которые стали для населения центрами коммуникаций и цифрового просвещения, где можно не только проверить расчеты за ЖКУ, произвести оплату за потребленные

<sup>1</sup> Далее также Компания, Общество.

<sup>2</sup> Гарантирующий поставщик на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области, Республики Саха (Якутия).

<sup>3</sup> Гарантирующий поставщик на территории Красноярского края.

<sup>4</sup> Гарантирующий поставщик на территории Рязанской области.

<sup>5</sup> Протокол от 29.10.2021 №334

<sup>6</sup> Единые расчетно-информационные центры.

ресурсы без комиссии, но и получить широкий спектр консультаций и услуг по принципу «энергетического супермаркета».

Внешние кредитные заимствования в 2025 году не привлекались.

Также обеспечено отсутствие ссудной задолженности энергосбытовых компаний Группы ЭСК РусГидро на конец 2025 года.

В Управляемых обществах на постоянной основе проводится работа по развитию дополнительных платных сервисов. Развитие дополнительных платных сервисов является не только источником дополнительной выручки и прибыли, но и фактором повышения удовлетворенности клиентов через комплексное обслуживание, имеет синергетический эффект с основной деятельностью и способствует росту финансовых показателей.

Традиционно основными рынками сбыта ДПС являются потребители электрической и тепловой энергии в регионах деятельности Группы ЭСК РусГидро. В условиях режима экономических санкций, приоритетными направлениями реализации ДПС будут: сегмент корпоративных клиентов (муниципальные образования и бюджетные учреждения), а также сегмент частных клиентов.

Помимо управления сбытовыми активами, АО «ЭСК РусГидро» в качестве независимой энергосбытовой компании осуществляет деятельность в области поставок электрической энергии (мощности) с оптового и розничных рынков электроэнергии и мощности, оказывает услуги, непрерывно связанные с процессом энергоснабжения предприятий. АО «ЭСК РусГидро» является членом Ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка») и имеет статус субъекта оптового рынка с 28 октября 2011 года.

АО «ЭСК РусГидро» ведет непрерывную работу по формированию надежной клиентской базы потребителей и расширению географии присутствия компании.

Как независимая энергосбытовая компания, Общество осуществляет свою деятельность на высококонкурентном рынке энергосбытовых услуг. При этом несомненным конкурентным преимуществом Общества является его принадлежность к одному из крупнейших энергетических Холдингов России – Группе РусГидро, что гарантирует потребителям Общества надежность и качество энергоснабжения.

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет надежное энергоснабжение 88 крупных предприятий на территории 27 субъектов Российской Федерации, по итогам 2025 года объем полезного отпуска электрической энергии (мощности) превысил отметку в 2,36 млрд кВт\*ч.

Стратегические направления развития

В рамках планов по развитию деятельности Группы РусГидро, внедрению новых продуктов и инновационных решений предусматривается реализация следующих инициатив:

1. Внедрение интеллектуальных систем учета электроэнергии

Предоставление клиентам доступа к базовому функционалу интеллектуальных систем учета электрической энергии.

2. Исследование и оптимизация портфеля ДПС

Продолжение анализа рынка с целью совершенствования предлагаемых дополнительных платных сервисов.

3. Импортозамещение биллинговых решений

Переход на отечественный единый биллинговый продукт, обеспечивающий бесперебойность расчетов и соответствие регуляторным требованиям.

4. Цифровизация сервисов и процессов

Активное развитие онлайн-сервисов и трансформация бизнес-процессов в цифровую среду для повышения эффективности и удобства клиентов.

5. Расширение доходных компетенций

Развитие и диверсификация ключевых компетенций, генерирующих доход, с последующим тиражированием успешных практик на всей территории деятельности Управляемых Обществ.

Понимая всю важность стоящих перед Компанией задач, Компания в 2026 году как и в 2025 году будет прилагать максимальные усилия для их реализации. Консолидация сил работников

Компании, менеджмента и ее акционеров позволит Компании в непростых экономических условиях сохранить высокие производственные и финансовые результаты, уверенно идти по пути развития Компании и ее успешному продвижению в конкурентной среде.

Генеральный директор  
АО «ЭСК РусГидро»  
«28» апреля 2026 г.



/В.А. Кимерин/

## Раздел 1. Общая информация об Обществе

### 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

С 01.07.2008 Общество входит в группу лиц ПАО «РусГидро».

АО «ЭСК РусГидро» было создано в ноябре 2008 года ПАО «РусГидро» и Фондом развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия». В оплату уставного капитала Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро» участниками были переданы:

- 100 % акций АО «Чувашская энергосбытовая компания»;
- 49,00 % акций ПАО «РЭСК»;
- 51,75 % акций ПАО «Красноярскэнергосбыт».

По состоянию на 31.12.2025 года в состав владельцев ценных бумаг АО «ЭСК РусГидро» входят:

- ПАО «РусГидро» (владелец) с долей владения 100% - 1 акция;
- ПАО «РусГидро» (доверительный управляющий) с долей владения – 1 акция.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая электроэнергетическая компания в России, занимающаяся производством, распределением и сбытом электроэнергии и тепла. РусГидро – первая в стране и третья в мире компания в отрасли гидроэнергетики, лидер по производству энергии на базе возобновляемых источников в России. Активы компании расположены в 31 регионе России и включают более 600 объектов электрической и тепловой генерации. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет 38,7 ГВт, в том числе на Дальнем Востоке – свыше 12 ГВт; тепловая мощность – более 18 500 Гкал/час. В состав РусГидро также входят энергосбытовые, строительные и ремонтные компании, научные и проектные институты в области гидроэнергетики и тепловой энергетики.

01.12.2012 акционеры ПАО «Красноярскэнергосбыт», входящего в группу РусГидро, передали полномочия Единоличного исполнительного органа (ЕИО) управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро».

21.12.2016 решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (входящей в группу РусГидро) принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «РЭСК» управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

С 01.07.2017 полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» переданы управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро», на основании решения годового Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК».

23.09.2021 завершилась сделка по продаже Обществом акций АО «Чувашская энергосбытовая компания».

В соответствии с п. 3.2. Устава Общества для получения прибыли Общество вправе осуществлять следующие виды деятельности:

- торговля электроэнергией;
- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам); оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- оказание консалтинговых и иных услуг, в том числе агентских;
- капиталовложения в ценные бумаги;
- капиталовложения в собственность;
- инвестиционная деятельность;
- иные виды деятельности.

Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована под управлением АО «ЭСК РусГидро». Основной профильной деятельностью Общества является поставка

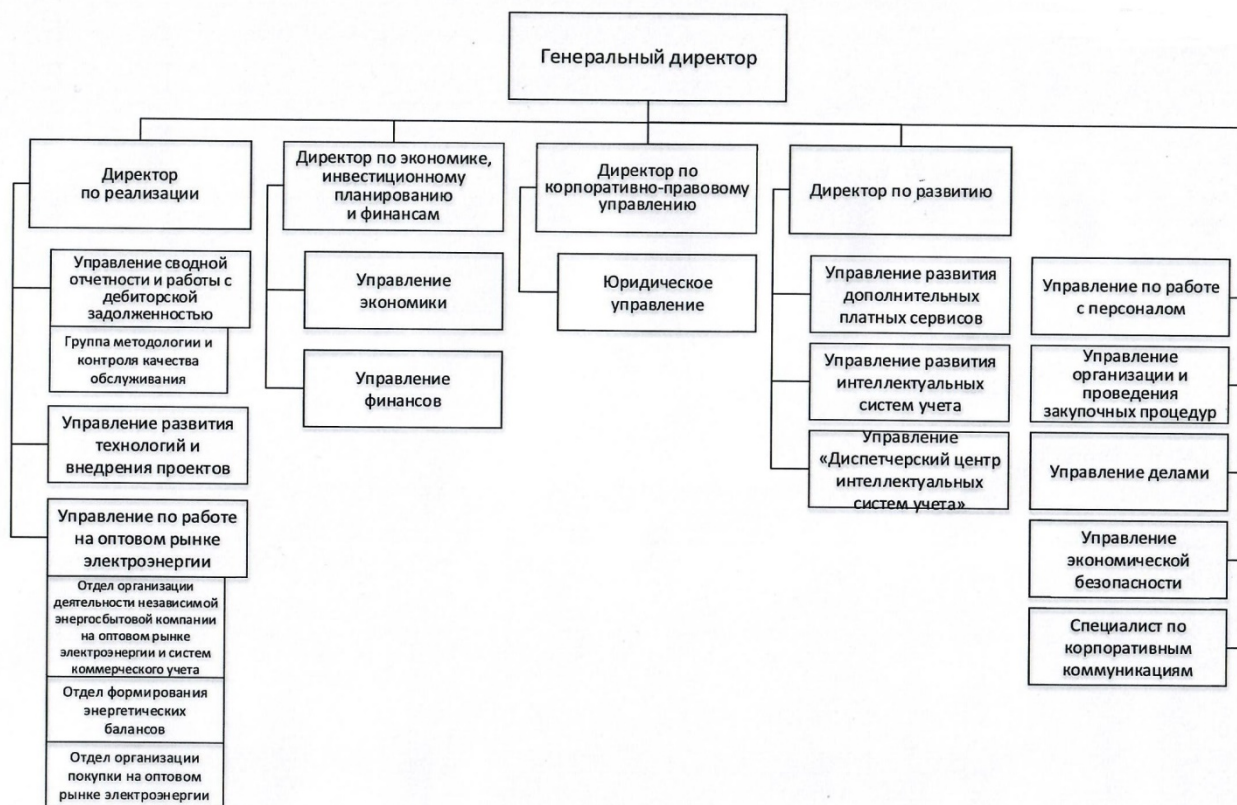
электроэнергии как непосредственно, так и через подконтрольные сбытовые компании, являющиеся гарантирующими поставщиками - ПАО «ДЭК» в Приморском крае, Амурской области, Хабаровском крае и Еврейской автономной области и в Республике Саха (Якутия), ПАО «Красноярскэнергосбыт» в Красноярском крае, ПАО «РЭСК» в Рязанской области.

Консолидация энергосбытовых активов и создание единой энергосбытовой структуры Группы компаний ЭСК РусГидро направлены на:

- внедрение единых стандартов деятельности, соответствующих утвержденным корпоративным стандартам ПАО «РусГидро»;
- создание единого розничного торгового бренда, единых стандартов предоставления услуг розничным потребителям;
- расширение сферы деятельности на территорию иных субъектов РФ;
- создание центра компетенции в области розничной сбытовой деятельности;
- увеличение доходности ПАО «РусГидро» через выстраивание вертикально интегрированного холдинга;
- получение гарантированных потребителей электроэнергии, производимой ПАО «РусГидро».

Группа компаний ЭСК РусГидро занимает одну из лидирующих позиций в энергосбытовом бизнесе России.

Организационная структура АО «ЭСК РусГидро» утверждена решением Совета директоров Общества от 05.05.2025 (протокол от 05.05.2025 №238).



По состоянию на 31 декабря 2025 года численность работников АО «ЭСК РусГидро» составила 69 человек.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43.

Общество имеет в своем составе обособленные подразделения (далее – ОП):

ОП АО «ЭСК РусГидро» в г. Владивостоке. Место нахождения: Российская Федерация, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д. 19;

ОП АО «ЭСК РусГидро» в г. Рязани. Место нахождения: Российская Федерация, Рязанская область, г. Рязань, ул.МОГЭС, д. 3а.

Помимо управления сбытовыми активами, АО «ЭСК РусГидро» в качестве независимой энергосбытовой компании осуществляет деятельность в области поставок электрической энергии (мощности) с оптового и розничных рынков электроэнергии и мощности, оказывает услуги непрерывно связанные с процессом энергоснабжения предприятий. АО «ЭСК РусГидро» является членом Ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка») и имеет статус субъекта оптового рынка с 28 октября 2011 года.

В зону интересов Общества входят все регионы Российской Федерации. По результатам 2025 года АО «ЭСК РусГидро» осуществляло энергоснабжение 88 потребителей в 27 субъектах Российской Федерации.

Основными конкурентами Общества являются крупные независимые энергосбытовые компании. При этом АО «ЭСК РусГидро» обладает рядом конкурентных преимуществ:

- минимальная стоимость покупаемой у Общества электроэнергии, за счет выбора оптимального тарифа за транспорт электрической энергии, установления минимальной стоимости сбытовых услуг АО «ЭСК РусГидро», обеспечения полной прозрачности ценообразования, включая раскрытие затрат по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ путем предоставления доступа к первичным источникам информации;

- максимально комфортные условия платежей для потребителей, в том числе возможность изменения графика платежей за поставленную электроэнергию;

- развитые клиентские сервисы;

- финансовая стабильность;

- надежность и бесперебойность поставок электроэнергии за счет финансовой устойчивости АО «ЭСК РусГидро»;

- снижение рисков некачественного прогнозирования потребления электроэнергии;

- минимальные сроки перехода на энергоснабжение с оптового рынка электроэнергии и мощности.

Клиентами Компании являются предприятия автомобилестроения, пищевой промышленности, сельского хозяйства, оборонной, текстильной, химической и строительной отрасли, по добыче полезных ископаемых. Потребителями АО «ЭСК РусГидро» являются заводы, крупные объекты ТЭК, складские и торгово-развлекательные комплексы, а также центры хранения и обработки данных, многие из которых входят в структуры крупных российских и международных холдингов. Принципы работы с клиентами АО «ЭСК РусГидро» основаны на действующей нормативно-правовой базе, договорах энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии (мощности), договоре о присоединении к торговой системе ОРЭМ и регламентах оптового рынка.

Главный принцип работы АО «ЭСК РусГидро» – клиентоориентированная политика и адресный подход к каждому потребителю компании.

Основными направлениями по реализации и развитию услуг дополнительных платных сервисов в 2025 году стали:

- услуги биллинга

- установка и обслуживание систем учета;

- сдача помещений в аренду

- электротехнические услуги

- реализация продукции

Кроме того, Общество в 2025 году обеспечивало координацию реализации в подконтрольных сбытовых компаниях мероприятий по установке интеллектуального учета электрической энергии, в соответствии с федеральным законодательством. Всего на конец года установлено 686 943 ед. интеллектуальных приборов учета электрической энергии и начато их использование в биллинговых расчетах.

Общество не находится в реестрах хозяйствующих субъектов, имеющих на рынке определённого товара долю более 35% и не находится в реестре субъектов естественных монополий.

В отчетном году Общество не получало награды и не участвовало в присвоении рейтингов.

## Раздел 2. Производство

### 2.1. Основные производственные показатели

АО «ЭСК РусГидро» является субъектом оптового рынка электроэнергии и мощности и осуществляет свою деятельность по покупке электроэнергии и мощности на оптовом рынке Российской Федерации.

#### Покупка электрической энергии на оптовом рынке

Покупка электрической энергии на оптовом рынке АО «ЭСК РусГидро» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- договоры купли-продажи электрической энергии и мощности по регулируемым ценам (РД)<sup>7</sup>;
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Продажа электрической энергии на оптовом рынке АО «ЭСК РусГидро» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

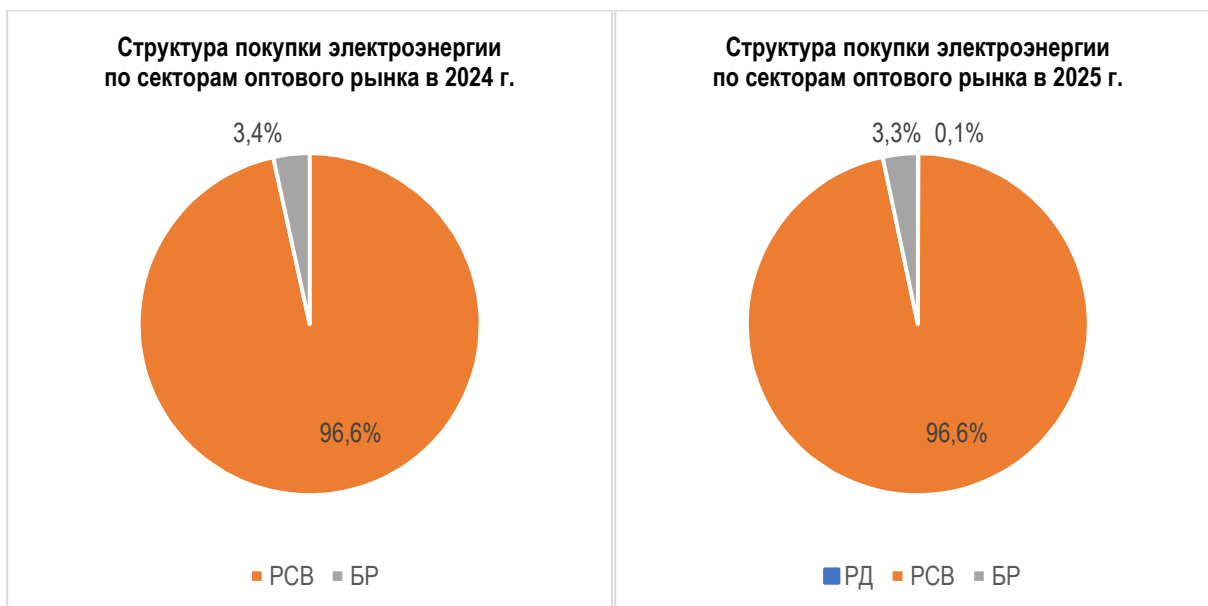
По итогам 2025 года объем электроэнергии, приобретенной АО «ЭСК РусГидро» на оптовом рынке электроэнергии и мощности, составил 2 430,68 млн кВт\*ч, что на «+» 145,27 млн кВт\*ч или 6,4% выше уровня 2024 года. Объем электроэнергии, реализованной АО «ЭСК РусГидро» на оптовом рынке в 2025 году, сложился на уровне 125,82 млн кВт\*ч, что на «+» 7,32 млн кВт\*ч или 6,2% выше значений прошлого года.

Темпы изменения объемов покупки электрической энергии АО «ЭСК РусГидро» на оптовом рынке в 2025 году относительно 2024 года продемонстрировали положительную динамику на фоне роста полезного отпуска потребителям энергосбытовой компании («+» 124,99 млн кВт\*ч или 5,6 %).

Структура покупки электрической энергии по секторам оптового рынка в 2024 – 2025 годах представлена на диаграмме:

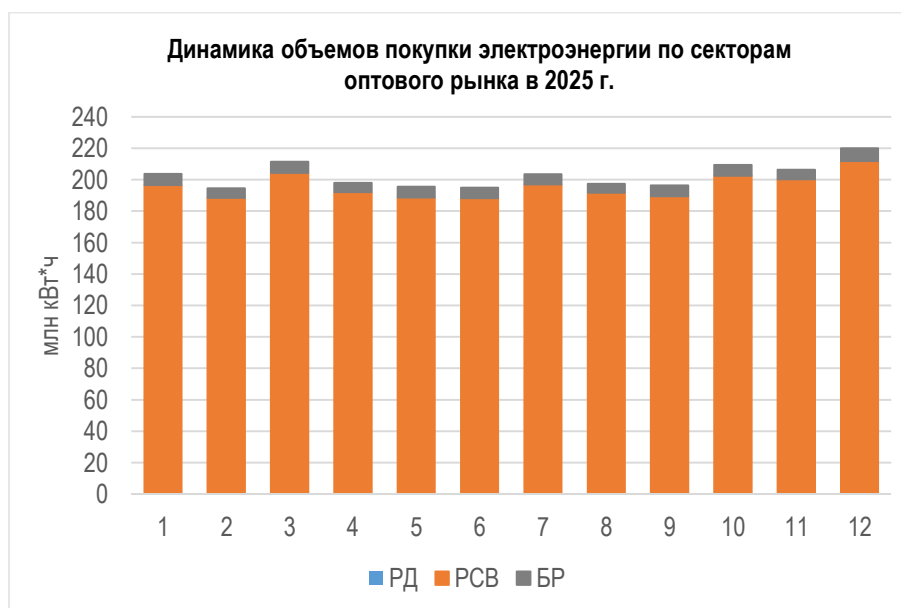
---

<sup>7</sup> В части бывших неценовых зон Дальнего Востока.



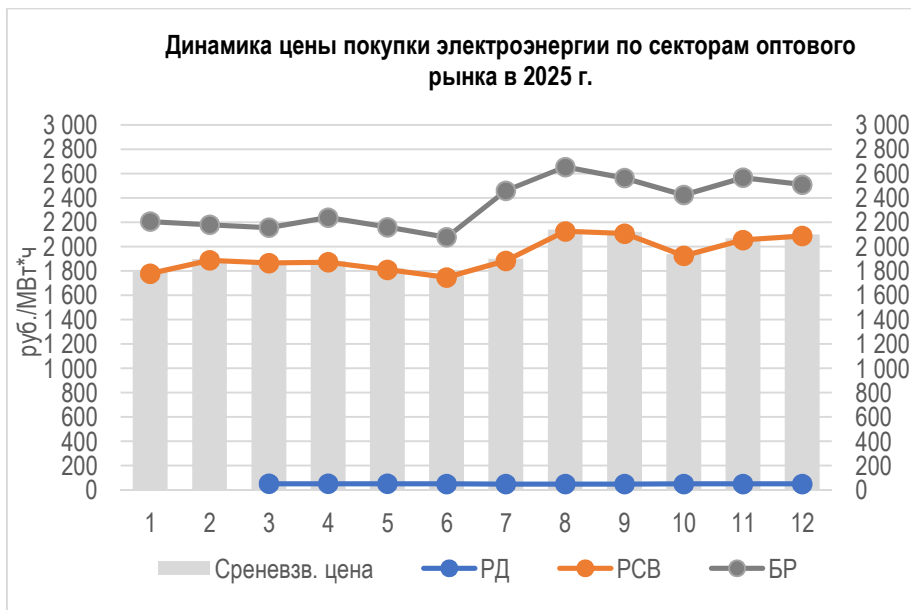
Основной объем покупки электроэнергии на оптовом рынке приходится на РСВ. Доля покупки электроэнергии на РСВ по итогам 2025 года в общей структуре составляет 96,6% в объемном и 96,0% в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии на РСВ в 2025 году вырос относительно прошлого года на «+» 141,21 млн кВт\*ч или 6,4%.

Динамика объемов покупки электроэнергии АО «ЭСК РусГидро» в течение 2025 года в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:



По итогам 2025 года цена покупки электроэнергии на оптовом рынке сложилась на уровне 1 941,76 руб./МВт\*ч, что «+» 308,02 руб./МВт\*ч или 18,9% выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки электроэнергии на оптовом рынке достигла в августе (2 138,30 руб./МВт\*ч), минимальное – в июне 2025 года (1 756,67 руб./МВт\*ч). Цена продажи сложилась на уровне 1 717,37 руб./МВт\*ч, что на «+» 320,79 руб./МВт\*ч или 23,0 % выше прошлогодних значений. Максимальное значение цена продажи электроэнергии на оптовом рынке достигла в августе (1 965,63 руб./МВт\*ч), минимальное – в мае 2025 года (1 530,34 руб./МВт\*ч).

Динамика цены покупки электроэнергии АО «ЭСК РусГидро» в течение 2025 года в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:



Динамика средневзвешенной цены покупки электроэнергии на оптовом рынке определяется изменением уровня цен на РСВ, занимающем доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии на оптовом рынке в стоимостном выражении (96,0 %). В 2025 году для динамики цены электроэнергии на РСВ был характерен существенный рост во второй половине года вслед за ростом цен (тарифов) на энергоносители и их транспортировку.

### Покупка мощности на оптовом рынке

Покупка мощности на оптовом рынке АО «ЭСК РусГидро» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- договоры купли-продажи электрической энергии и мощности по регулируемым ценам (РД)<sup>8</sup>;
- договоры о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоры купли-продажи (поставки) мощности новых атомных гидроэлектростанций и (ДПМ АЭС/ГЭС);
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- договоры, заключенные с генераторами, поставляющими мощность в вынужденном режиме (ДВР);
- договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов (КОММод);
- договоры, заключенные по итогам конкурентного отбора мощности (КОМ, КОМ ЦЗ);
- свободные договоры купли – продажи электрической энергии и (или) мощности (СДЭМ, СДМ).

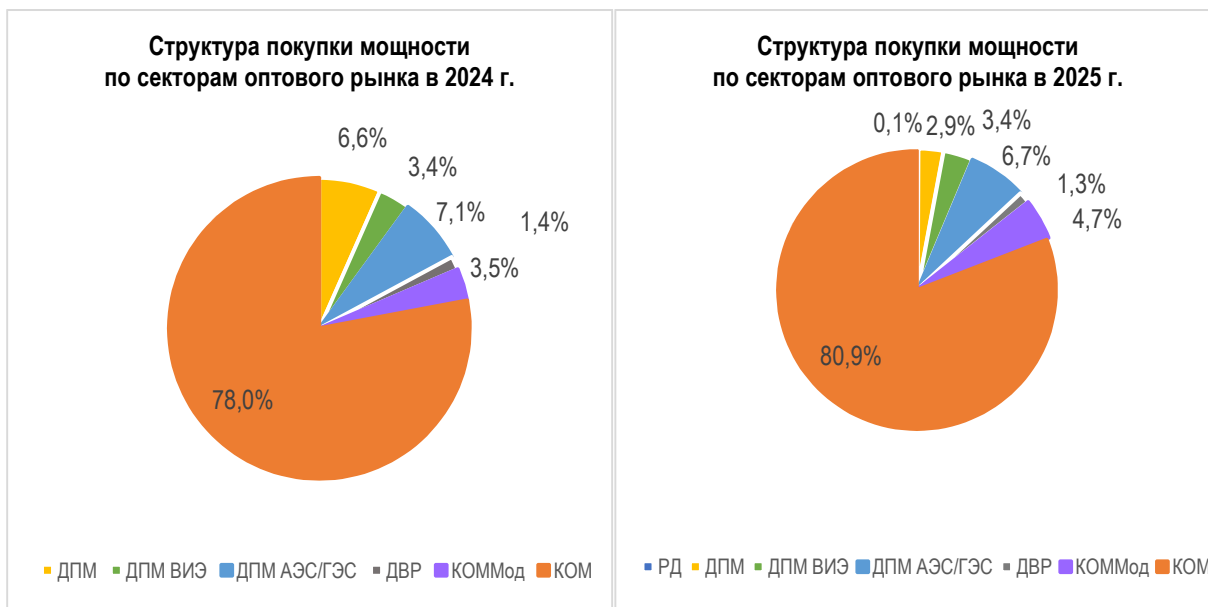
По итогам 2025 года среднегодовой объем покупки мощности на оптовом рынке сложился на уровне 446,07 МВт/мес., что на «+» 49,06 МВт/мес. или 12,4 % выше значений прошлого года.

Динамика объемов покупки мощности, как правило, соответствует характеру изменений пиковых объемов потребления электроэнергии, но также в значительной степени зависит от уровня общесистемных показателей резервирования мощности. Так в 2025 году, рост пикового потребления, соответствующий увеличению объемов электропотребления на оптовом рынке, на фоне роста величины коэффициента наличия мощности стал причиной значительного увеличения объемов покупки мощности.

Структура покупки мощности по секторам оптового рынка в 2024 – 2025 годах представлена на

<sup>8</sup> В части бывших неценовых зон Дальнего Востока.

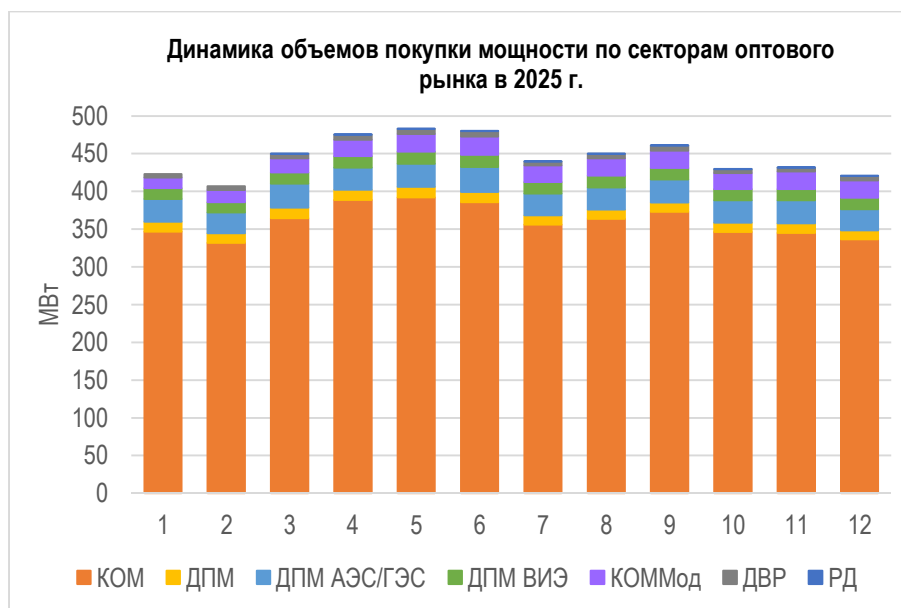
диаграмме:



Основной объем покупки мощности на оптовом рынке приходится на КОМ. Доля покупки мощности по ценам КОМ по итогам 2025 года в общей структуре составляет 80,9% в объемном и 52,4% в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии по ценам КОМ в 2025 году вырос относительно прошлого года на «+» 51,34 МВт/мес. или 16,6%.

Доля покупки по долгосрочным инвестиционным договорам на строительство / модернизацию генерирующих объектов при незначительном удельном весе в объемном выражении – 17,7%, занимают почти половину затрат в стоимостном выражении (46,7%). Цена поставки по долгосрочным договорам (ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМ ВИЭ, КОММод) включает в себя компенсацию затрат инвесторов на строительство / модернизацию объектов генерации и более чем в 4 раза превышает цену конкурентного отбора мощности.

Динамика объемов покупки мощности АО «ЭСК РусГидро» в течение 2025 года в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:



Динамика объемов покупки мощности на нерегулируемых секторах оптового рынка носит сезонный характер и коррелирует с величиной пикового потребления потребителей АО «ЭСК

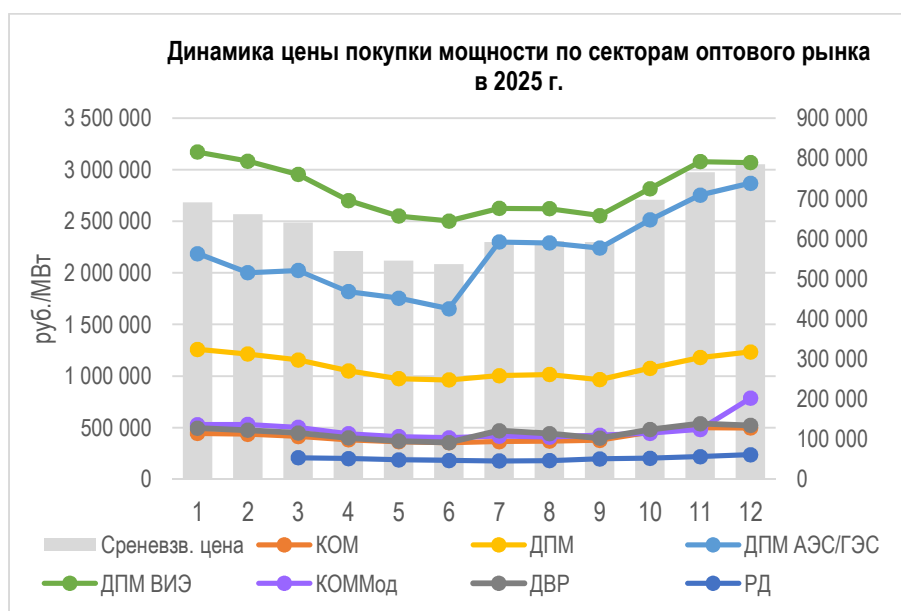
РусГидро» в течение календарного года.

Графики покупки мощности в рамках отдельных нерегулируемых секторов оптового рынка мощности также зависят от ряда иных факторов. Так, объемы покупки по ДПМ, ДПМ ВИЭ и КОММод зависят от сроков начала (окончания) поставки мощности отдельными строящимися или модернизируемыми генерирующими объектами в течение года; объемы покупки по ДВР – от включения (исключения) в число «вынужденных» генераторов станций в установленном порядке. Объемы покупки на КОМ, определяемые по остаточному принципу, – от динамики объемов поставки по иным механизмам торговли мощностью

По итогам 2025 года средневзвешенная цена покупки мощности на оптовом рынке сложилась на уровне 634 968,76 руб./МВт, что на «+» 47 400,77 руб./МВт или 8,1% выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки мощности на оптовом рынке достигла в декабре (784 694,59 руб./МВт), минимальное – в июне 2025 года (535 636,93 руб./МВт).

Динамика средневзвешенной нерегулируемой цены покупки мощности на оптовом рынке носит ярко выраженный сезонный характер в результате применения к цене коэффициентов сезонности, определяемых системным оператором в установленном порядке.

Динамика цены покупки мощности АО «ЭСК РусГидро» в течение 2025 года. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:



## Продажа электрической энергии на розничном рынке

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет надежное энергоснабжение 88 крупных предприятий на территории 27 субъектов Российской Федерации. По итогам 2025 года объем полезного отпуска потребителей АО «ЭСК РусГидро» составил 2 360,77 млн кВт\*ч, что на «+» 124,99 млн кВт\*ч или 5,6% выше уровня 2024 года.

Динамика полезного отпуска и выручки по договорам энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии (мощности)) за период с 2023 по 2025 годы представлена в таблице:

Таблица №1

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	Отклонение 2024/2023		2025	Отклонение 2025/2024	
				ед.	%		ед.	%
Полезный отпуск	млн кВт*ч	2 145,05	2 235,78	90,73	4,2	2 360,77	124,99	5,6
Выручка	млн руб.	8 725,95	9 338,41	612,46	7,0	11 190,39	1 851,97	19,8

Топ-10 потребителей АО «ЭСК РусГидро», обеспечивающих более 70% объемов продаж, представлены в таблице:

Таблица №2

Потребитель	Ед. изм.	Полезный отпуск	
		ед.	%
ООО «Соврудник»	млн кВт*ч	352,26	14,9
АО «СЗФК»	млн кВт*ч	247,63	10,5
ООО «Яндекс ДЦ Владимир»	млн кВт*ч	246,02	10,4
АО «Горевский ГОК»	млн кВт*ч	243,63	10,3
Группа Эйч энд Эн	млн кВт*ч	126,43	5,4
АО «СМЗ»	млн кВт*ч	119,82	5,1
ГК ПепсиКо	млн кВт*ч	116,92	5,0
ООО «УАЗ»	млн кВт*ч	103,02	4,4
АО «Зид»	млн кВт*ч	96,75	4,1
ЗАО «Муром»	млн кВт*ч	67,22	2,8
прочие	млн кВт*ч	641,05	27,2
<b>Итого:</b>		<b>2 360,77</b>	<b>100,0</b>

С целью расширения клиентской базы и географии присутствия АО «ЭСК РусГидро» в течение 2025 года были заключены договоры в отношении «новых» потребителей / соглашения в отношении действующих договоров с годовым объемам потребления 699,7 млн кВт\*ч, получен допуск к торгам на оптовом рынке электрической энергии и мощности по 3 группам точек поставки.

## Раздел 3. Экономика и финансы

### 3.1 Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества, тыс. рублей.

Таблица № 3 (тыс. руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2023г. *	2024г. *	2025г.	Темп роста, (5/4) %
		Факт	Факт	Факт	
1.	Выручка от реализации	9 194 010	9 853 919	11 870 695	120
2.	Себестоимость	9 113 648	9 796 850	11 888 154	121
3.	Прибыль/убыток от продаж	80 362	57 069	-17 459	-31
4.	Прочие доходы	9 389 900	4 892 657	5 484 457	112
5.	Прочие расходы	2 805 874	4 460 654	41 032	1
6.	Прибыль до налогообложения	6 664 388	489 072	5 425 966	1 109
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	1 110 129	319 415	952 864	298
8.	Чистая прибыль	5 554 259	169 657	4 473 102	2 637

\* - данные сформированы на основании аудиторского заключения к бухгалтерской отчетности Общества по итогам работы за 2023 г., 2024 г.

Фактический объем выручки от реализации продукции и услуг в 2025 году составил 11 870 695 тыс. рублей. Рост выручки от уровня 2024 года на 2 016 776 тыс. рублей (на 20%) обусловлен в основном увеличением выручки от реализации электрической энергии (мощности) за счет роста объема реализации электрической энергии на 6% и среднеотпускного тарифа на электроэнергию (мощность) на 14%.

Себестоимость за 2025 год составила 11 888 154 тыс. рублей, что выше себестоимости 2024 г. на 2 091 304 тыс. рублей (на 21%).

Изменение себестоимости обусловлено следующими основными факторами:

- увеличением расходов на покупную электроэнергию на 1 567 041 тыс. рублей (на 23%), за счет увеличения объемов покупки электрической энергии и роста цен на покупку электроэнергии и мощности на ОРЭМ;

- увеличением расходов на услуги по передаче электрической энергии на 334 826 тыс. рублей (на 13%), за счет роста объемов и тарифов по передаче электрической энергии.

Прочие доходы в 2025 году составили 5 484 457 тыс. рублей, что выше доходов 2024 года на 591 800 тыс. рублей.

Прочие расходы в 2025 году составили 41 032 тыс. рублей, что ниже расходов 2024 года на 4 419 622 тыс. рублей.

В целом за отчетный период сальдо прочих доходов и расходов увеличилось относительно 2024 года на 5 011 422 тыс. рублей или в 12,6 раза, что обусловлено снижением убытка от переоценки долгосрочных финансовых вложений.

За 2025 год Обществом получена чистая прибыль в размере 4 473 102 тыс. рублей, что выше 2024 года на 4 303 445 тыс. рублей за счет прибыли от переоценки долгосрочных финансовых вложений.

### 3.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 14 020 756 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 4 473 102 тыс. рублей

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Таблица № 4

Показатели	2023 г.	2024 г.	2025г.
Стоимость чистых активов	10 694 903	9 547 654	14 020 756
Размер уставного капитала	10 243 949	10 243 949	10 243 949
Разница	450 954	(696 295)	3 776 807

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ, или иных мер, предусмотренных законодательством РФ.

## Раздел 4. Инвестиции

### 4.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы АО «ЭСК РусГидро» на 2025 год утверждены Советом директоров АО «ЭСК РусГидро» в составе бизнес-плана Общества на период 2025-2029 годов (протокол заседания от 27.01.2025 №234).

Таблица №5

Показатель	2025 год, млн.рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по Обществу	111,9	32,3	-79,6	-71,1
1. Техническое перевооружение	0	0	0	-
2. Новое строительство	0	0	0	-
3. Технологическое присоединение	0	0	0	-
4. Прочие инвестиции	111,9	32,3	-79,6	-71,1
5. Капитализируемые ремонты	0	0	0	-
Освоение, без НДС				
Всего по Обществу	93,3	53,1	-40,2	-43,1
1. Техническое перевооружение	0	0	0	-
2. Новое строительство	0	0	0	-
3. Технологическое присоединение	0	0	0	-
4. Прочие инвестиции	93,3	53,1	-40,2	-43,1
5. Капитализируемые ремонты	0	0	0	-

Инвестиционная программа АО «ЭСК РусГидро» на 2025 год направлена на реализацию мероприятий по исполнению решения Совета директоров ПАО «РусГидро» от 29.10.2021 №334, решения Правления ПАО «РусГидро» от 13.07.2021 года № 1332пр «О программе повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта», мероприятий Стратегии Цифровой трансформации Группы РусГидро на 2022 – 2024 годы с перспективой до 2030 года, утвержденной к использованию как внутренний документ Общества решением Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (Протокол №228 от 07.08.2024).

### Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица №6

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. руб.	%
<b>Всего по АО «ЭСК РусГидро», в том числе:</b>	111,9	32,3	-79,6	-71,1
I Собственные средства всего, в том числе:	111,9	32,3	-79,6	-71,1
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции	75,7	13,9	-61,8	-81,6
1.2 Амортизация основных средств	17,6	13,0	-4,6	-26,1

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. руб.	%
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	18,6	5,4	-13,2	-71,0
1.4 Прочие собственные средства	-	-	-	-
II Привлеченные средства	-	-	-	-

Финансирование инвестиционной программы осуществлялось за счет собственных средств.

### Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица № 7

Показатель	2025 год, млн.руб.		Отклонение		Причины отклонения
	План	Факт	млн.руб.	%	
Всего по Обществу	111,9	32,3	-79,6	-71,1	
1. Техническое перевооружение	-	-	-	-	
2. Новое строительство	-	-	-	-	
3. Технологическое присоединение	-	-	-	-	
4. Прочие инвестиции	111,9	32,3	-79,6	-71,1	
Информационно-вычислительная техника, оргтехника	3,2	0,0	-3,2	-100,0	Расходы на приобретение вычислительной техники понесены в составе материальных запасов (стоимость приобретенных ТМЦ менее 100 тыс. руб.)
Модернизации программы для ЭВМ «ИНФОПРО: Энерготрейдинг», в части разработки и внедрения блока РРЭ»	30,0	32,3	2,3	7,7	Сверхплановая потребность в доработках программного комплекса
Развитие программного комплекса «Ситуационный центр»	1,9	0,0	-1,9	-100,0	В соответствии с условиями договора по состоянию на 31.12.2025 срок оплаты не наступил
Приобретение неисключительных прав использования программного обеспечения ПК «Энергосфера»	2,3	0,0	-2,3	-100,0	Расходы на приобретение неисключительных прав понесены в составе себестоимости
Модернизация единого информационного пространства для информационных систем. Развитие системы голосового интерактивного сервиса	30,6	0,0	-30,6	-100,0	В соответствии с условиями договора по состоянию на 31.12.2025 срок оплаты не наступил
Модернизация единого информационного пространства для информационных систем. Создание модуля call центров	20,4	0,0	-20,4	-100,0	Отказ от реализации проекта функциональным заказчиком

Показатель	2025 год, млн.руб.		Отклонение		Причины отклонения
	План	Факт	млн.руб.	%	
Модернизации программы для ЭВМ «ИНФОПРО: Энерготрейдинг», в централизации функций трейдинга	11,5	0,0	-11,5	-100,0	Перенос реализации проекта
Внедрение проекта «Витрина руководителя по контролю за дебиторской задолженностью»	12,0	0,0	-12,0	-100,0	Перенос реализации проекта
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-	-

### Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году:

Таблица № 8

Показатель	2025 год, млн.рублей		Отклонение		Причины отклонения
	План	Факт	млн.руб.	%	
Всего по Обществу	93,3	27,7	-65,6	-70,3	
Основные фонды и НМА, млн.руб.	93,3	27,7	-65,6	-70,3	
Информационно-вычислительная техника, оргтехника	2,7	-	-	-	Расходы на приобретение вычислительной техники понесены в составе материальных запасов (стоимость приобретенных ТМЦ менее 100 тыс. руб.)
Модернизации программы для ЭВМ «ИНФОПРО: Энерготрейдинг», в части разработки и внедрения блока РРЭ»	25,0	27,7	2,7	10,8	Сверхплановая потребность в доработках программного комплекса
Развитие программного комплекса «Ситуационный центр»	1,6	0,0	-1,6	-100,0	Перенос срока ввода в эксплуатацию
Приобретение неисключительных прав использования программного обеспечения ПК «Энергосфера»	1,9	0,0	-1,9	-100,0	Расходы на приобретение неисключительных прав понесены в составе себестоимости
Модернизация единого информационного пространства для информационных систем. Развитие системы голосового интерактивного сервиса	25,5	0,0	-25,5	-100,0	Перенос срока ввода в эксплуатацию
Модернизация единого информационного пространства для информационных систем. Создание модуля call центров	17,0	0,0	-17,0	-100,0	Отказ от реализации проекта функциональным заказчиком
Модернизации программы для ЭВМ «ИНФОПРО: Энерготрейдинг», в централизации функций трейдинга	9,6	0,0	-9,6	-100,0	Перенос срока ввода в эксплуатацию

Внедрение проекта «Витрина руководителя по контролю за дебиторской задолженностью»	10,0	0,0	-10,0	-100,0	Перенос срока ввода в эксплуатацию
--	------	-----	-------	--------	------------------------------------

## Раздел 5. Корпоративное управление

### 5.1. Органы Общества

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

В соответствии с Уставом Общества Ревизионная комиссия избирается по требованию акционеров (акционера), являющихся в совокупности владельцами не менее чем 25 (Двадцати пяти) процентов голосующих акций Общества. В случае, если требование в Общество не поступило, Ревизионная комиссия не избирается.

Решением единственного акционера Общества по вопросам компетенции годового заседания Общего собрания акционеров в 2025 году Ревизионная комиссия не избиралась.

### Общее собрание акционеров<sup>9</sup>

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в заседании Общего собрания акционеров реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

### Структура уставного капитала Общества

Таблица № 9

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2025	31.12.2025
Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	100% - 1 акция	100% - 1 акция
ДУ Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	1 акция	1 акция

25.12.2018 между ПАО «РусГидро» (доверительный управляющий) и АО «Гидроинвест» (учредитель управления) подписан договор доверительного управления, согласно которому 1 (одна) обыкновенная акция АО «ЭСК РусГидро», принадлежащая АО «Гидроинвест», передана в доверительное управление ПАО «РусГидро».

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ЭСК РусГидро» по состоянию на 31.12.2025 г. – 2, из них доверительный управляющий – 1.

<sup>9</sup> Далее по тексту – Собрание вне зависимости от способа принятия решений Общим собранием акционеров/участников (заседание или заочное голосование)

За отчетный период было проведено 2 (два) Собрания Общества.

### Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительного органа. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Совет директоров Общества состоит из 5 членов.

В 2025 году действовали три состава Совета директоров Общества:

1) состав, избранный решением Собрания акционеров от 13.05.2024 (Протокол от 13.05.2024 №1496пр);

2) состав, избранный решением Собрания акционеров от 21.05.2025 (Протокол от 21.05.2025 №1551пр), в соответствии с которым 5 из 5 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок;

3) состав, избранный решением Собрания акционеров от 09.09.2025 (Протокол от 09.09.2025 №1568пр), в соответствии с которым 4 из 5 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

### Сведения о членах Совета директоров Общества по состоянию на 31.12.2025:

Таблица № 10

№№	Фамилия, имя, отчество	Наименование должности по основному месту работы
<b>Председатель Совета директоров</b>		
1	Муравьев Александр Олегович	Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»
<b>Члены Совета директоров</b>		
2	Могилевич Ольга Константиновна	Заместитель директора Департамента по экономике и инвестициям Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»
3	Бельченко Антон Леонидович	Заместитель директора Департамента по анализу рынка Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»
4	Кимерин Владимир Анатольевич	Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро», Заместитель Генерального директора по развитию энергосбытовой деятельности ПАО «РусГидро»
5	Максимович Александр Владимирович	Директор Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»

В 2025 году проведено 14 заседаний Совета директоров, на которых был рассмотрен 61 вопрос.

### Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (протокол от 02.04.2021 №183 – избрание, протокол от 26.04.2022 №199 - продление полномочий), является:

**Кимерин Владимир Анатольевич**

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

**5.2. Распределение прибыли и дивидендная политика****Принципы дивидендной политики.**

В 2016 году Советом директоров Общества утверждена Дивидендная политика Общества (протокол от 25.02.2016 № 105/10), которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

**Размер выплаченных дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):**

Таблица № 12

<b>Дивиденды</b>	<b>2023 г. (дивиденды по итогам 9 месяцев 2023 г.)</b>	<b>2024 г. (дивиденды по итогам 2023г.)</b>	<b>2025 г. (дивиденды по итогам 2024г.)</b>
Всего, в том числе:	3 200 340	1 316 906	-
на обыкновенные акции	3 200 340	1 316 906	-
на привилегированные акции	-	-	-

В 2023 году начислены и выплачены дивиденды по итогам 9 месяцев 2023 года в размере 3 200 340 тыс. рублей. (0,267112867630541 рублей на одну обыкновенную акцию) в соответствии с решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 27.11.2023 № 1467пр) в виду отсутствия законодательных ограничений для принятия акционерами решения о выплате дивидендов.

В 2024 году начислены и выплачены дивиденды по итогам 2023 года в размере 1 316 906 тыс. рублей. (0,109914114769014 руб. на одну обыкновенную акцию) в соответствии с решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 13.05.2024 № 1496пр) в виду отсутствия законодательных ограничений для принятия акционерами решения о выплате дивидендов.

В 2025 году по итогам 2024 дивиденды не начислялись и не выплачивались в связи с условиями и ограничениями, установленными ст. 43 Федерального закона «Об акционерных обществах», а именно, Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям, если на день принятия такого решения стоимость чистых активов Общества меньше суммы его Уставного капитала.

## **Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов**

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ЭСК РусГидро»

Место нахождения: Российская Федерация, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43

Почтовый адрес: 660049, г. Красноярск, ул. Перенсона, 2А,

Адрес страницы в сети Интернет: <https://esc-rushydro.ru>

## **Информация об аудиторе Общества**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ТОП РУСЬ»

ОГРН: 1027700257540

## **Информация о регистраторе Общества**

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая Регистраторская Компания Р.О.С.Т.»

ОГРН: 1027739216757

Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность  
Общества за 2025 год.