

УТВЕРЖДЕН решением годового заседания Общего собрания акционеров «21» мая 2025 года Протокол от 21.05.2025 № 1551пр

Годовой отчет Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро» за 2024 год

Генеральный директор AO «ЭСК РусГидро» «17» апреля 2025г.



В.А. Кимерин

СОДЕРЖАНИЕ:

Обращение к акционерамм	Ошибка! Закладка не определена.
	5
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли	
Раздел 2. Производство	8
2.1. Основные производственные показатели	
Раздел 3. Экономика и финансы	11
3.1. Основные финансово-экономические показат	гели деятельности Общества11
3.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Обш активов Общества	
3.3. Анализ эффективности и финансовой устойч	ивости Общества12
Раздел 4. Инвестиции	14
	тальных вложений14
Раздел 5. Распределение прибыли и дивиден, 5.1. Распределение прибыли и дивидендная поли	
	Ошибка! Закладка не определена.7
	акционеров и инвесторов20 организации, Бухгалтерская (финансовая

Обращение к акционерам АО «ЭСК РусГидро»

В 2024 году АО «ЭСК РусГидро» продолжило реализацию мероприятий, обеспечивающих построение новой модели управления энергосбытовой деятельностью, основанной на единой вертикали управления и направленной на повышение экономической эффективности компаний Группы ЭСК РусГидро. АО «ЭСК РусГидро» осуществляет операционное управление сбытом электрической и тепловой энергии на розничных рынках в ценовых зонах и на Дальнем Востоке (неценовые зоны и изолированные энергосистемы), исполняет функции единоличного исполнительного органа в компаниях, входящих в Группу ЭСК РусГидро - Управляемых обществах (ПАО «ДЭК» (деятельность на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области, Сахалинской области, Камчатского края, Республики Саха (Якутия)), ПАО «Красноярскэнергосбыт» (Красноярский край), ПАО «РЭСК» (Рязанская область).

Одним из основных принципов деятельности Компании была и остается ориентированность на эффективное и качественное управление энергосбытовыми компаниями, создание благоприятных условий для осуществления ими своей деятельности, направленной на удовлетворенность потребителя. Тесное взаимодействие с каждым потребителем и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей и имидж компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро.

Анализ результатов работы АО «ЭСК РусГидро» за 2024 год показывает, что Компанией решены следующие задачи:

- обеспечена надежность поставок электроэнергии в регионах присутствия компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- обеспечен определённый законодательством уровень качества обслуживания потребителей компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- обеспечена стабильная и эффективная работа компаний Группы ЭСК РусГидро на розничном и оптовом рынках электроэнергии;
 - внедрены современные цифровые технологии.
- В 2024 году произведена централизация в Компании ранее находившихся в Управляемых обществах функций трейдинга и независимой энергосбытовой деятельности.

Также обеспечено отсутствие ссудной задолженности энергосбытовых компаний Группы ЭСК РусГидро на конец 2024 года.

В Управляемых обществах на постоянной основе проводится работа по развитию дополнительных платных сервисов . Развитие дополнительных платных сервисов является не только источником дополнительной выручки и прибыли, но и фактором повышения удовлетворенности клиентов через комплексное обслуживание, имеет синергетический эффект с основной деятельностью и способствует росту финансовых показателей.

Традиционно основными рынками сбыта ДПС являются потребители электрической и тепловой энергии в регионах деятельности Группы ЭСК РусГидро. В условиях режима экономических санкций, приоритетными направлениями реализации ДПС будут: сегмент корпоративных клиентов (муниципальные образования и бюджетные учреждения), а также сегмент частных клиентов.

В 2024 году компании Группы ЭСК РусГидро, занимающие лидирующие позиции на рынке продаж электроэнергии в регионах присутствия, с целью получения устойчивого конкурентного преимущества на розничном рынке электроэнергии и увеличения своей прибыльности, активно осуществляли мероприятия по повышению качества предоставляемых услуг при одновременном снижении их себестоимости. Кроме того, осуществлялись мероприятия по повышению уровня собираемости денежных средств за отпущенную электрическую и тепловую энергию, улучшению платежной дисциплины потребителей с целью сохранения устойчивого финансового положения и сокращения расходов на обслуживание заёмных средств.

_

¹ далее также Компания, Общество.

В 2024 году компаниями Группы ЭСК РусГидро был проведен большой объем работ по организации и совершенствованию эффективной системы расчетов с потребителями, инфраструктурному обеспечению всех категорий потребителей. В рамках исполнения Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 29.10.2021 №334), в ПАО «ДЭК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт» открыты модернизированные ЕРИЦ² с иммерсивными залами для обслуживания клиентов, которые стали для населения центрами коммуникаций и цифрового просвещения, где можно не только проверить расчеты за ЖКУ, произвести оплату за потребленные ресурсы без комиссии, но и получить широкий спектр консультаций и услуг по принципу «энергетического супермаркета».

Помимо управления сбытовыми активами, АО «ЭСК РусГидро» в качестве независимой энергосбытовой компании осуществляет деятельность в области поставок электрической энергии (мощности) с оптового и розничных рынков электроэнергии и оказывает услуги, непрерывно связанные с процессом энергоснабжения предприятий. АО «ЭСК РусГидро» является членом Ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка») и имеет статус субъекта оптового рынка с 28 октября 2011 года.

АО «ЭСК РусГидро» ведет непрерывную работу по формированию надежной клиентской базы потребителей и расширению регионов присутствия.

Как независимая энергосбытовая компания, Общество осуществляет свою деятельность на высоко конкурентном рынке. При этом несомненным конкурентным преимуществом Общества является его принадлежность к одному из крупнейших энергетических Холдингов России – Группе РусГидро, что гарантирует потребителям Общества надежность энергоснабжения и прозрачность взаимодействия.

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет надежное энергоснабжение 88 крупных предприятий и организаций, при этом имеет объем полезного отпуска с оптового и розничных рынков электрической энергии (мощности) более 2,2 миллиардов кВт*ч в год.

Планы развития деятельности Общества, развития новых продуктов и инноваций:

- предоставление доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии;
- внедрение и реализация результатов исследования рынка (бенчмаркинг) по дополнительным платным сервисам;
 - переход на импортозамещенный единый биллинговый продукт;
 - развитие онлайн-сервисов и цифровизация бизнес-процессов;
- развитие и диверсификация доходных компетенций, их тиражирование на территории деятельности Управляемых обществ;
- продолжение обслуживания сети электрозаправочных станций (ЭЗС) на территории деятельности Управляемых обществ.

Понимая всю важность стоящих перед Компанией задач, Компания в 2025 году как и в 2024 году будет прилагать максимальные усилия для их реализации. Консолидация сил работников Компании, менеджмента и ее акционеров позволит Компании в непростых экономических условиях сохранить высокие производственные и финансовые результаты, уверенно идти по пути развития Компании и ее успешному продвижению в конкурентной среде.

Генеральный директор AO «ЭСК РусГидро» «17» апреля 2025 г.



/В.А. Кимерин/

² Единые расчетно-информационные центры.

Раздел 1. Общая информация об Обществе

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

С 01.07.2008 Общество входит в группу лиц ПАО «РусГидро».

АО «ЭСК РусГидро» было создано в ноябре 2008 года ПАО «РусГидро» и Фондом развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия». В оплату уставного капитала Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро» участниками были переданы:

- 100 % акций АО «Чувашская энергосбытовая компания»;
- 49,00 % акций ПАО «РЭСК»;
- 51,75 % акций ПАО «Красноярскэнергосбыт».

По состоянию на 31.12.2024 года в состав владельцев ценных бумаг АО «ЭСК РусГидро» входят:

- ПАО «РусГидро» (владелец) с долей владения 100% 1 акция;
- ПАО «РусГидро» (доверительный управляющий) с долей владения 1 акция.

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 400 электростанций разного типа, в том числе более 60 гидроэлектростанций, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38,6 ГВт.

- 01.12.2012 акционеры ПАО «Красноярскэнергосбыт», входящего в группу РусГидро, передали полномочия Единоличного исполнительного органа (ЕИО) управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».
- 21.12.2016 решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (входящей в группу РусГидро) принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «РЭСК» управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».
- С 01.07.2017 полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» переданы управляющей организации АО «ЭСК РусГидро», на основании решения годового Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК».

23.09.2021 завершилась сделка по продаже Обществом акций АО «Чувашская энергосбытовая компания».

В соответствии с п. 3.2. Устава Общества для получения прибыли Общество вправе осуществлять следующие виды деятельности:

- торговля электроэнергией;
- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам); оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
 - оказание услуг по организации коммерческого учета;
 - оказание консалтинговых и иных услуг, в том числе агентских;
 - капиталовложения в ценные бумаги;
 - капиталовложения в собственность;
 - инвестиционная деятельность;
 - иные виды деятельности.

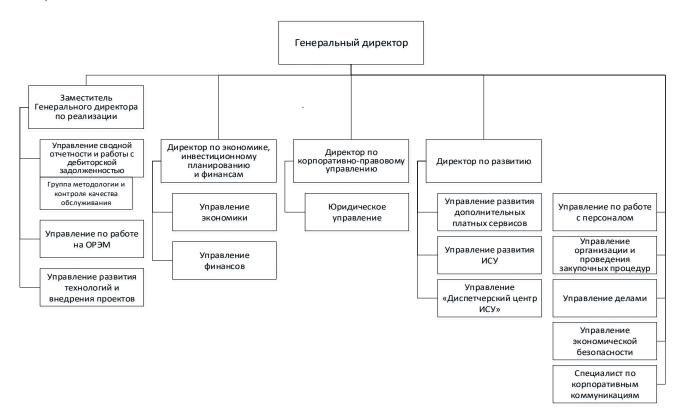
Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована под управлением АО «ЭСК РусГидро». Основной профильной деятельностью Общества является поставка электроэнергии как непосредственно, так и через подконтрольные сбытовые компании, являющиеся гарантирующими поставщиками - ПАО «ДЭК» в Приморском крае, Амурской области, Хабаровском крае и Еврейской автономной области, ПАО «Красноярскэнергосбыт» в Красноярском крае, ПАО «РЭСК» в Рязанской области.

Консолидация энергосбытовых активов и создание единой энергосбытовой структуры Группы компаний ЭСК РусГидро направлены на:

- внедрение единых стандартов деятельности, соответствующих утвержденным корпоративным стандартам ПАО «РусГидро»:
- создание единого розничного торгового бренда, единых стандартов предоставления услуг розничным потребителям;
 - расширение сферы деятельности на территорию иных субъектов РФ;
 - создание центра компетенции в области розничной сбытовой деятельности:
- увеличение доходности ПАО «РусГидро» через выстраивание вертикально интегрированного холдинга:
 - получение гарантированных потребителей электроэнергии, производимой ПАО «РусГидро».

Группа компаний ЭСК РусГидро занимает одну из лидирующих позиций в энергосбытовом бизнесе России.

Организационная структура АО «ЭСК РусГидро» утверждена решением Совета директоров Общества от 09.09.2022 №204



По состоянию на 31 декабря 2024 года численность работников АО «ЭСК РусГидро» составила 44 человек.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43.

Общество имеет в своем составе обособленные подразделения (далее – ОП):

- ОП АО «ЭСК РусГидро» в г. Москве. Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51;
- ОП АО «ЭСК РусГидро» в г. Владивостоке. Место нахождения: Российская Федерация, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д. 19;
- ОП АО «ЭСК РусГидро» в г. Рязани. Место нахождения: Российская Федерация, Рязанская область, г. Рязань, ул.МОГЭС, д. За.

Общество в 2024 году обеспечивало координацию реализации в подконтрольных сбытовых компаниях мероприятий по установке интеллектуального учета электроэнергии, в соответствии с федеральным законодательством. Всего на конец года установлено и используется в биллинговых расчетах 480,225 тыс. ед. ИСУ.

Компания осуществляет операционный контроль энергосбытовой деятельности в целом, на розничных рынках электрической энергии в 1-2 ценовых зонах (ПАО «Красноярскэнергосбыт» в Красноярском крае, ПАО «РЭСК» в Рязанской области, ПАО «ДЭК» на территориях присутствия в роли Гарантирующего поставщика (Приморский край, Амурская область, Хабаровский край, Еврейская автономная область) и Агента ПАО «Якутскэнерго», в рамках заключенного агентского договора).

Кроме того, Компания осуществляет управление энергосбытовой деятельностью ПАО «ДЭК», выступающего Агентом при реализации электрической энергии в неценовых зонах Дальневосточного федерального округа потребителям ПАО «Сахалинэнерго» «Камчатскэнерго», а также тепловой энергии потребителям ПАО «Якутскэнерго», АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго».

Помимо управления сбытовыми активами, АО «ЭСК РусГидро» в качестве независимой энергосбытовой компании осуществляет деятельность в области поставок электрической энергии (мощности) с оптового и розничных рынков электроэнергии и оказывает услуги непрерывно связанные с процессом энергоснабжения предприятий. АО «ЭСК РусГидро» является членом Ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка») и имеет статус субъекта оптового рынка с 28 октября 2011 года.

В зону интересов Общества входят все регионы Российской Федерации. По результатам 2024 года АО «ЭСК РусГидро» осуществляло энергоснабжение потребителей в 25 субъектах Российской Федерации.

Основными конкурентами Общества являются крупные независимые энергосбытовые компании. При этом АО «ЭСК РусГидро» обладает рядом конкурентных преимуществ:

- минимальная стоимость покупаемой у Общества электроэнергии, за счет выбора оптимального тарифа за транспорт электрической энергии, установления минимальной стоимости сбытовых услуг АО «ЭСК РусГидро», обеспечения полной прозрачности ценообразования, включая раскрытие затрат по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ путем предоставления доступа к первичным источникам информации;
- максимально комфортные условия платежей для потребителей, в том числе возможность изменения графика платежей за поставленную электроэнергию;
 - развитые клиентские сервисы;
 - финансовая стабильность;
- надежность и бесперебойность поставок электроэнергии за счет финансовой устойчивости АО «ЭСК РусГидро»;
 - снижение рисков некачественного прогнозирования потребления электроэнергии;
- минимальные сроки перехода на энергоснабжение в АО «ЭСК РусГидро» с оптового и розничных рынков электроэнергии.

Клиентами Компании являются предприятия автомобилестроения, пищевой промышленности, сельского хозяйства, оборонной, текстильной, химической и строительной отрасли, по добыче полезных ископаемых. Потребителями АО «ЭСК РусГидро» являются заводы, крупные объекты ТЭК, складские и торгово-развлекательные комплексы, а также центры хранения и обработки данных, многие из которых входят в структуры крупных российских и международных холдингов. Принципы работы с клиентами АО «ЭСК РусГидро» основаны на действующей нормативно-правовой базе, Договорах энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии (мощности), Договоре о присоединении к торговой системе ОРЭ (ДОП) и регламентах оптового рынка (Приложения к ДОП).

Главный принцип работы – адресный подход к каждому потребителю Компании.

В рамках деятельности АО «ЭСК РусГидро» как независимой энергосбытовой компании в течение 2024 года:

- заключены договоры энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) в отношении 14 новых объектов (предприятий) потребителей на 445,7 млн. кВт.ч.;
- осуществлен допуск к торгам на оптовом рынке электроэнергии и мощности по 2 группам точек поставки с годовым объемом потребления 39.0 млн. кВт.ч.

Основными направлениями по реализации и развитию услуг дополнительных платных сервисов в 2024 году стали:

- услуги биллинга;
- установка и обслуживание систем учета;
- сдача помещений в аренду;
- электротехнические услуги;
- реализация продукции.

Кроме того, Общество в 2024 году обеспечивало координацию реализации в подконтрольных сбытовых компаниях мероприятий по установке интеллектуального учета электроэнергии, в соответствии с федеральным законодательством. Всего на конец года установлено 480,225 тыс. ед. ИСУ и начато их использование в биллинговых расчетах.

Общество не находится в реестрах хозяйствующих субъектов, имеющих на рынке определённого товара долю более 35% и не находится в реестре субъектов естественных монополий.

В отчетном году Общество не получало награды и не участвовало в присвоении рейтингов.

Раздел 2. Производство

2.1. Основные производственные показатели

АО «ЭСК РусГидро» является субъектом оптового рынка электроэнергии (мощности) и осуществляет свою деятельность по покупке электроэнергии и мощности на оптовом рынке Российской Федерации.

Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке

В 2024 году Общество осуществляло покупку электроэнергии (мощности) с оптового рынка по следующим направлениям (сегментам): рынок на сутки вперед (РСВ), балансирующий рынок, по договорам, заключенным по результатам конкурентного отбора ценовых заявок (КОМ), договорам купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций и договорам купли-продажи мощности новых атомных станций, по договорам предоставления мощности, по договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, по договорам предоставления мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии, по договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов.

Финансовые расчеты за покупную электрическую энергию (мощность) на ОРЭМ за 2024 год осуществлены АО «ЭСК РусГидро» в полном объеме и своевременно. Просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2024г. отсутствует.

Структура покупки электроэнергии и мощности по секторам ОРЭМ, %

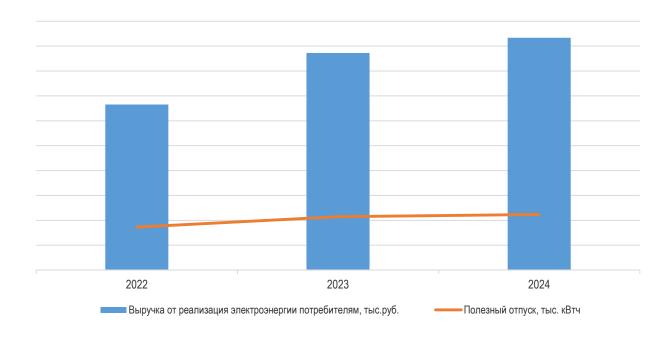


Продажа электрической энергии на розничном рынке

В 2024 году АО «ЭСК РусГидро» осуществляло энергоснабжение по 88 предприятиям с объемом полезного отпуска 2,236 млрд кВт*ч.

Динамика товарного отпуска и реализации электроэнергии в 2022 – 2024 годы

Год	Полезный отпуск, тыс. кВт*ч	Реализация электроэнергии потребителям, тыс. руб. (без НДС)
2022	1 727 585,682	6 656 541,78
2023	2 145 050,271	8 725 949,89
2024	2 235 779,473	9 338 279,60



Структура выручки по субъектам РФ

Субъект РФ	Реализация электроэнергии потребителям AO
	«ЭСК РусГидро», тыс. руб. (без НДС)
г. Санкт-Петербург	277 846,95
Нижегородская область	273 782,53
Республика Удмуртия	63 236,66
Республика Чувашия	61 953,31
Новгородская область	113 550,82
Красноярский край	1 811 917,30
Рязанская область	902 600,92
Ульяновская область	656 476,68
Краснодарский край	86 247,88
Тюменская область	98 767,73
Республика Мордовия	55 505,77
Кемеровская область	53 413,27
Липецкая область	117 144,05
Московская область	25 068,43
Курганская область	150 161,20
Мурманская область	540 771,98
Омская область	54 749,76
Калужская область	222 590,72
Самарская область	619 000,48
Алтайский край	65 667,37
Тамбовская область	53 019,13
Ростовская область	116 591,25
Владимирская область	2 767 633,75
Республика Башкортостан	42 922,34
Новосибирская область	107 659,33
Итого	9 338 279,59

Раздел 3. Экономика и финансы

3.1 Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества, тыс. рублей.

Таблица № 3 (тыс. руб.)

Nº	Наименование показателя	2022г.	2023г.	2024г.	Темп роста,
п/п		Факт	Факт	Факт	(5/4) %
1.	Выручка от реализации	7 062 128	9 194 010	9 853 919	107
2.	Себестоимость	7 030 139	9 113 648	9 796 850	107
3.	Прибыль/убыток от продаж	31 989	80 362	57 069	71
4.	Прочие доходы	2 598 782	9 389 900	4 892 657	52
5.	Прочие расходы	1 451 778	2 805 874	4 460 654	159
6.	Прибыль до налогообложения	1 178 993	6 664 388	489 072	7
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	82 580	1 110 129	319 415	29
8.	Чистая прибыль	1 096 413	5 554 259	169 657	3

Фактический объем выручки от реализации продукции и услуг в 2024 году составил 9 853 919 тыс. рублей. Рост выручки от уровня 2023 года на 659 909 тыс. рублей (на 7%) обусловлен в основном увеличением выручки от реализации электрической энергии (мощности) на 634 198 тыс. рублей (на 7%) за счет объема реализации электрической энергии на 4% и среднеотпускного тарифа на электроэнергию (мощность) на 3%.

Себестоимость за 2024 год составила 9 796 850 тыс. рублей, что выше себестоимости 2023 г. на 683 202 тыс. рублей (на 7%).

Изменение себестоимости обусловлено следующими основными факторами:

- увеличением расходов на покупную электроэнергию на 527 929 тыс. рублей (на 8%), за счет увеличения объемов покупки электрической энергии и роста цен на покупку электроэнергии и мощности на OPЭM;
- увеличением расходов на услуги по передаче электрической энергии на 108 292 тыс. рублей (на 4%), за счет роста объемов и тарифов по передаче электрической энергии.

Прочие доходы в 2024 году составили 4 892 657тыс. рублей, что ниже 2023 года на 4 497 243 тыс. рублей за счет снижения доходов от переоценки долгосрочных финансовых вложений.

Прочие расходы в 2024 году составили 4 460 654 тыс. рублей, что на 1 654 780тыс. рублей выше 2023 года за счет увеличения убытка от переоценки долгосрочных финансовых вложений.

За 2024 год Обществом получена чистая прибыль в размере 169 657 тыс. рублей, что ниже 2023 года на 5 384 602тыс. рублей за счет убытка от переоценки долгосрочных финансовых вложений.

3.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 9 547 654 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель уменьшился на 1 147 249 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Таблица № 4

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024г.
Стоимость чистых активов	8 344 850	10 694 903	9 547 654
Размер уставного капитала	11 981 227	10 243 949	10 243 949
Разница	(3 636 377)	450 954	(696 295)

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством $P\Phi$, или иных мер, предусмотренных законодательством $P\Phi$ ³.

3.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Nº	Показатели	2022г.	2023г.	2024г.	Темп роста,
п/п					(4/3) %
1.	EBIT	31 989	80 361	57 069	71
2.	EBITDA	52 277	98 916	90 904	92
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	4,28	7,92	24,45	309
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	85,26	46,07	14,97	32
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	23,57	32,84	30,83	94
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	15,49	11,11	11,87	107
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	1,59	2,03	2,04	101
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,72	0,84	0,77	91
9.	Коэффициент Бивера	-0,05	0,03	0,24	827
10.	Коэффициент автономии	0,85	0,81	0,76	94
11.	Соотношение заемного и собственного капитала	0,17	0,23	0,31	132
12.	ROA, %	11,90	48,31	1,33	3
13.	ROE, %	14,06	58,33	1,68	3

³ В случае если стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала, указываются основные факторы, послужившие причиной такого уменьшения, и основные меры, принимаемые Обществом для приведения стоимости чистых активов Общества в соответствие с его уставным капиталом.

Nº	Показатели	Показатели 2022г. 2023г.		2024г.	Темп роста,
п/п					(4/3) %
14.	Долг	17 389	7 106	9 064	128
15.	Процентные расходы	2 825	1 040	2 179	210
16.	Коэффициент долговой нагрузки	0,3	0,1	0,1	100
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	18,5	95,1	41,7	44

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается снижение EBITDA и EBIT за счет роста коммерческих расходов.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с покупателями, прочими дебиторами. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота дебиторской задолженности. Увеличение коэффициента оборачиваемости обусловлено снижением долгосрочной дебиторской задолженности в связи с возвратом беспроцентного займа ПАО «РусГидро».

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности в динамике показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками.

Коэффициент быстрой и абсолютной ликвидности демонстрирует положительную динамику в течение 2022-2024 годов за счет увеличения денежных средств в компании. Значение показателей подтверждает платежеспособность Общества.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Динамика данного показателя свидетельствует об улучшении финансового состояния, текущие обязательства по операционной деятельности полностью покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

В текущем периоде Общество не имело задолженности по кредитам и займам, при этом в связи с изменениями в учетной политике при переходе на ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учёт договоров аренды» расходы по арендным обязательствам отражаются в составе «Заемные средства» (долгосрочные и краткосрочные). Показатель «коэффициент долговой нагрузки» в 2024 году составил 0,1, что подтверждает надежную финансовую позицию Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения ЕВІТDА к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое

финансовое положение Общества.

В 2024 году показатель «коэффициент покрытия процентных расходов» составил 41,7 что подтверждает устойчивое финансовое положение Общества.

Раздел 4. Инвестиции

4.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы АО «ЭСК РусГидро» на 2024 год утверждены Советом директоров АО «ЭСК РусГидро» в составе бизнес-плана Общества на период 2024-2028 годов (протокол заседания от 25.12.2023 №220).

Таблица №6

	2024 год, м	лн.рублей	Отклонение		
Показатель	План	Факт	млн. рублей	%	
Финанс	ирование, с НД	ļС			
Всего по Обществу	35	29	-6	-17	
1. Техническое перевооружение	0	0	0	0	
2. Новое строительство	0	0	0	0	
3. Технологическое присоединение	0	0	0	0	
4. Прочие инвестиции	35	29	-6	-17	
5. Капитализируемые ремонты	0	0	0	0	
Осво	ение, без НДС				
Всего по Обществу	28	28	0	0	
1. Техническое перевооружение	0	0	0	0	
2. Новое строительство	0	0	0	0	
3. Технологическое присоединение	0	0	0	0	
4. Прочие инвестиции	28	28	0	0	
5. Капитализируемые ремонты	0	0	0	0	

Инвестиционная программа АО «ЭСК РусГидро» на 2024 год направлена на реализацию мероприятий по исполнению решения Совета директоров ПАО «РусГидро» от 29.10.2021 №334, решения Правления ПАО «РусГидро» от 13.07.2021 года № 1332пр «О программе повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта», мероприятий Стратегии Цифровой трансформации Группы РусГидро на 2022 – 2024 годы с перспективой до 2030 года.

Источники финансирования инвестиционной программы:

Табпина №7

Источник финансирования		ьем ировани рублей	Отклонение		
	План	Факт	млн. руб.	%	
Всего по АО «ЭСК РусГидро», в том числе:	34,9	29,1	-5,7	-17	
I Собственные средства всего, в том числе:	34,9	29,1	-5,7	-17	

	Объ	ьем			
Источник финансирования	финансия, млн.	_	Отклонение		
	План	Факт	млн. руб.	%	
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	7,6	6,8	-0,8	-11	
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг	·		,		
по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:	-	-	-	-	
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и					
мощности	-	-	-	-	
1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии					
(мощности)	-	-	-	-	
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии	1	-	-	-	
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии,	_	_	_	_	
теплоносителя	_		_	_	
1.1.1.5 от технологического присоединения	-	-	-	-	
1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности	-	-	-	-	
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-	
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому	-	-	-	-	
управлению в электроэнергетике					
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности)	0	0	0	0	
по нерегулируемым ценам			_	•	
1.1.3 прочая прибыль	7,6	6,8	-0,8	-11	
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	21,8	21,0	-0,8	-4	
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	-	-	-	-	
1.2.2 прочая текущая амортизация	14,2	14,9	0,7	5	
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	7,6	6,1	-1,5	-20	
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	5,5	1,3	-4,2	-76	
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	0	0	0	0	
1.4.1 средства от эмиссии акций	0	0	0	0	
1.4.2 остаток собственных средств на начало года	0	0	0	0	
1.4.3 другие прочие собственные средства	0	0	0	0	
II Привлеченные средства всего, в том числе:	0	0	0	0	
2.1 Кредиты	0	0	0	0	
2.2 Облигационные займы	0	0	0	0	
2.3 Векселя	0	0	0	0	
2.4 Займы организаций	0	0	0	0	
2.5 Бюджетное финансирование	0	0	0	0	
2.6 Использование лизинга	0	0	0	0	
2.7 Прочие привлеченные средства	0	0	0	0	

Финансирование инвестиционной программы осуществлялось за счет собственных средств.

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица № 8

Показатель	2024 год, млн.руб.		'.''		Отклонение		Причины отклонения
	План	Факт	млн.руб.	%			
Всего по Обществу	34,9	29,1	-5,7	-17			

Показатель	2024 млн.	год, руб.	Отклонение		Причины отклонения
1. Техническое перевооружение	0	0	0	0	
2. Новое строительство	0	0	0	0	
3. Технологическое присоединение	0	0	0	0	
4. Прочие инвестиции	34,9	29,1	-5,7	-17	
Информационно-вычислительная техника, оргтехника	3,1	3,0	-0,1	-3	Экономия от закупочных процедур
Модернизация единого информационного пространства для информационных систем. Развитие системы голосового интерактивного сервиса	25,0	20,8	-4,2	-17	Заключение договора на проведение работ с подрядчиком, не являющемся плательщиком НДС.
Модернизации программы для ЭВМ «ИНФОПРО: Энерготрейдинг»	3,2	3,2	0,0	0	
Развитие программного комплекса "Ситуационный центр"	1,8	1,8	0,0	0	
Разработка информационной системы официального сайта компании	1,8	0,4	-1,4	-78	Изменение сроков оплаты работ - часть работ оплачена в 4 квартале 2023 года
5. Капитализируемые ремонты	0	0	0	0	

Принятие к учету основных средств и НМА в 2024 году:

					raonaga ri-
Показатель	2024 год, млн.рублей		Отклонение		Причины отклонения
	План	Факт	млн.руб.	%	
Всего по Обществу	29,5	5,9	-23,6	-80	
Основные фонды и НМА, млн.руб.	29,5	5,9	-23,6	-80	
Информационно-вычислительная техника, оргтехника	2,6	2,5	-0,1	-4	Экономия от закупочных процедур
Модернизация единого информационного пространства для информационных систем. Развитие системы голосового интерактивного сервиса	20,8	0,0	-20,8	-100	Перенос срока ввода в эксплуатацию
Модернизации программы для ЭВМ «ИНФОПРО: Энерготрейдинг»	2,7	0,0	-2,7	-100	Перенос срока ввода в эксплуатацию
Развитие программного комплекса "Ситуационный центр"	1,5	1,5	0,0	0	
Разработка информационной системы официального сайта компании	2,0	2,0	0,0	0	

Раздел 5. Распределение прибыли и дивидендная политика

5.1. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики.

В 2016 году Советом директоров Общества утверждена Дивидендная политика Общества (протокол от 25.02.2016 № 105/10), которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):

Таблица № 10

Дивиденды	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Всего, в том числе:	-	3 200 340	1 316 906
на обыкновенные акции	-	3 200 340	1 316 906
на привилегированные акции	-	-	-

В 2022 году АО «ЭСК РусГидро» дивиденды не выплачивало в связи с прямым запретом на выплату дивидендов, установленным в статье 43 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», а именно, Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям, если на день принятия такого решения стоимость чистых активов Общества меньше суммы его Уставного капитала Общества.

В 2023 году начислены и выплачены дивиденды по итогам 9 месяцев 2023 года в размере 3 200 340 тыс. рублей. (0,267112867630541 рублей на одну обыкновенную акцию) в соответствии с решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 27.11.2023 № 1467пр) в виду отсутствия законодательных ограничений для принятия акционерами решения о выплате дивидендов.

В 2024 году начислены и выплачены дивиденды по итогам 2023 года в размере 1 316 906 тыс. рублей. (0,109914114769014 руб. на одну обыкновенную акцию) в соответствии с решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 13.05.2024 № 1496пр) в виду отсутствия законодательных ограничений для принятия акционерами решения о выплате дивидендов.

Раздел 6. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

6.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

В соответствии с Уставом Общества Ревизионная комиссия избирается по требованию акционеров (акционера), являющихся в совокупности владельцами не менее чем 25 (Двадцати пяти)

процентов голосующих акций Общества. В случае, если требование в Общество не поступило, Ревизионная комиссия не избирается.

В связи с отсутствием требования годовым Общим собранием акционеров Общества 13.05.2024 (протокол от 13.05.2024 № 1496пр) Ревизионная комиссия не избиралась.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в заседании Общего собрания акционеров реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Структура уставного капитала Общества

Таблица № 11

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:			
	01.01.2024	31.12.2024		
Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	100% - 1 акция	100% - 1 акция		
ДУ Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	1 акция	1 акция		

25.12.2018 между ПАО «РусГидро» (доверительный управляющий) и АО «Гидроинвест» (учредитель управления) подписан договор доверительного управления, согласно которому 1 (одна) обыкновенная акция АО «ЭСК РусГидро», принадлежащая АО «Гидроинвест», передана в доверительное управление ПАО «РусГидро».

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ЭСК РусГидро» по состоянию на 31.12.2024 г. – 2, из них доверительный управляющий – 1.

За отчетный период было проведено 1 (одно) заседание Общего собрания акционеров Общества.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Совет директоров Общества состоит из 5 членов. В 2024 году действовали два состава Совета директоров Общества — состав, избранный решением годового заседания Общего собрания акционеров от 16.05.2023 (Протокол от 16.05.2023 №1444пр) и состав, избранный решением годового заседания Общего собрания акционеров от 13.05.2024 (Протокол от 13.05.2024 №1496пр), в соответствии с которым 5 из 5 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

NºNº	Фамилия, имя,	Год	Сведения об	Наименование должности по	Доля		
	отчество	рождения:	образовании:	основному месту работы:	принадлежащих		
					лицу		
					обыкновенных		
					акций		
					Общества: %		
Председатель Совета директоров							

NºNº	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
1	Муравьев Александр Олегович	1977	высшее	Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
Члень	ы Совета директоров				
2	Могилевич Ольга Константиновна	1976	высшее	Заместитель директора Департамента по экономике и инвестициям Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
3	Бельченко Антон Леонидович	1977	высшее	Заместитель директора Департамента по анализу рынка Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
4	Кимерин Владимир Анатольевич	1963	высшее	Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро», Заместитель Генерального директора по развитию энергосбытовой деятельности ПАО «РусГидро»	0
5	Кабанова Лариса Владимировна	1977	высшее	Директор Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0

В 2024 году проведено 13 заседаний Совета директоров, на которых было рассмотрено 54 вопроса.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган Общества не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (протокол от 02.04.2021 №183 – избрание, протокол от 26.04.2022 №199 - продление полномочий), является:

Кимерин Владимир Анатольевич

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ЭСК РусГидро»

Место нахождения: Российская Федерация, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43

Почтовый адрес: 117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, 51, каб.46

Адрес страницы в сети Интернет: https://esc-rushydro.ru

Информация об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Группа Финансы»

OFPH: 1082312000110

Информация о регистраторе Общества

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая Регистраторская Компания

P.O.C.T.»

OFPH: 1027739216757

Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год.