



УТВЕРЖДЕН
решением годового Общего собрания
акционеров «15» мая 2020 года
Протокол от 15.05.2020 № 1250пр

Годовой отчет Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро» по результатам работы за 2019 год

Генеральный директор
АО «ЭСК РусГидро»
«15» мая 2020г.

В.А. Кимерин

СОДЕРЖАНИЕ:

Обращение к акционерам АО «ЭСК РусГидро»	3
Раздел 1. Развитие Общества	5
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли.....	5
1.2. Стратегические цели	7
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества	7
1.4. Управление рисками.....	9
1.5. Основные достижения в отчетном году	15
Раздел 2. Корпоративное управление.....	18
2.1. Органы управления и контроля	18
2.2. Отчет Совета директоров	21
2.3. Уставный капитал	23
2.4. Структура акционерного капитала	24
2.5. Общество на рынке ценных бумаг	24
2.6. Участие Общества в иных организациях.....	24
2.7. Отчет о существенных сделках.....	26
Раздел 3. Производство	27
3.1. Основные производственные показатели.....	27
Раздел 4. Экономика и финансы.....	29
4.1 Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.	29
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2019 (отчетный) год. Аналитический баланс.	
Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.	30
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	32
4.4. Анализ дебиторской задолженности.....	34
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.....	35
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	35
Раздел 5. Инвестиции.....	36
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.....	36
Раздел 6. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда	39
Раздел 7. Закупочная деятельность.....	41
7.1. Общая информация о закупочной деятельности	41
7.2. Объем и структура закупок за 2019 год.....	41
7.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2019 год.....	41
7.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2019 год	41
Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов.....	42
Приложение 1. Заключение аудитора, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год.....	44
Приложение 2. Сделки Общества.....	45

Обращение к акционерам АО «ЭСК РусГидро»

АО «ЭСК РусГидро» было создано федеральным холдингом ПАО «РусГидро» с целью управления энергосбытовыми активами. В настоящее время АО «ЭСК РусГидро» осуществляет операционное управление сбытом электрической и тепловой энергии на розничных рынках в ценовых зонах и на Дальнем Востоке (неценовые зоны и изолированные энергосистемы), исполняет функции единоличного исполнительного органа в компаниях, входящих в Группу ЭСК РусГидро - Управляемых обществах (ПАО «ДЭК» (деятельность на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Сахалинской области, Республики Саха (Якутия), Еврейской автономной области), ПАО «Красноярскэнергосбыт» (Красноярский край), ПАО «РЭСК» (Рязанская область), АО «Чувашская энергосбытовая компания» (Чувашская Республика – Чувашия)).

В 2019 году АО «ЭСК РусГидро» (далее – Компания, Общество) продолжило реализацию мероприятий, обеспечивающих построение новой модели управления энергосбытовой деятельностью, основанной на единой вертикали управления и направленной на повышение экономической эффективности компаний Группы РусГидро.

Одним из основных принципов деятельности Компании была и остается ориентированность на эффективное и качественное управление энергосбытовыми компаниями, создание благоприятных условий для осуществления ими своей деятельности, направленной на потребителя. Тесное взаимодействие с каждым потребителем и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей и имидж компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро.

Анализ результатов работы АО «ЭСК РусГидро» за 2019 год показывает, что Компанией решены следующие задачи:

- обеспечена надежность поставок электроэнергии в регионах присутствия компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- обеспечен определённый законодательством уровень качества обслуживания потребителей компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- обеспечена стабильная и эффективная работа компаний Группы ЭСК РусГидро на розничном и оптовом рынках электроэнергии;
- расширена территория присутствия потребителей компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро.

В 2019 году компании Группы ЭСК РусГидро, занимающие лидирующие позиции на рынке продаж электроэнергии в регионах присутствия, активно осуществляли мероприятия по повышению качества предоставляемых услуг при одновременном снижении их себестоимости с целью получения устойчивого конкурентного преимущества на розничном рынке электроэнергии и увеличения своей прибыльности. Одновременно с этим Общество осуществляло мероприятия по повышению уровня собираемости денежных средств за отпущенную электрическую и тепловую энергию и улучшению платежной дисциплины потребителей с целью сохранения устойчивого финансового положения и сокращения расходов на обслуживание заёмных средств.

В 2019 году компаниями группы ЭСК РусГидро был проведен большой объем работ по организации и совершенствованию эффективной системы расчетов с потребителями, инфраструктурному обеспечению всех групп потребителей. Введены в эксплуатацию новые современные центры обслуживания клиентов, единые расчетно-информационные центры и единые расчетно-кассовые центры по услугам, предоставляемым ресурсоснабжающими организациями, с доступностью единой квитанции для оплаты жилищно-коммунальных услуг, консультаций по принципу «единого окна», оплаты за потребленные ресурсы без комиссий и широкого спектра современных сервисов по обслуживанию клиентов. Также в отчетном году компаниями группы ЭСК РусГидро проведены основные подготовительные мероприятия для открытия в 2020 году новых современных, технологичных и комфортных единых расчетно-информационных центров.

В Управляемых обществах на протяжении последних лет происходит активное развитие дополнительных платных сервисов (далее – ДПС), которые являются перспективным источником дополнительной прибыли, а некоторые виды ДПС являются процессами взаимосвязанными с основной деятельностью – сбытом электрической энергии и, соответственно, могут иметь синергетический

эффект, что способствует получению дополнительной выручки и прибыли. Основными рынками сбыта ДПС являются потребители электрической и тепловой энергии в регионах присутствия и жители многоквартирных домов, находящихся под управлением дочерних Управляемых обществ.

Помимо управления сбытовыми активами, АО «ЭСК РусГидро» в качестве независимой энергосбытовой компании осуществляет деятельность в области поставок электрической энергии (мощности) с оптового и розничных рынков электроэнергии и оказывает услуги непрерывно связанные с процессом энергоснабжения предприятий. АО «ЭСК РусГидро» является членом Ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка») и имеет статус субъекта оптового рынка с 28 октября 2011 года.

АО «ЭСК РусГидро» ведет непрерывную работу по формированию надежной клиентской базы потребителей и расширению регионов присутствия. На сегодняшний день Компания представлена в следующих субъектах Российской Федерации: Республика Башкортостан, Ульяновская область, Рязанская область, Новгородская область, Нижегородская область, г. Санкт-Петербург, Чувашская Республика, Удмуртская Республика, Владимирская область и Красноярский край.

Как независимая энергосбытовая компания, Общество осуществляет свою деятельность на высоко конкурентном рынке. При этом несомненным конкурентным преимуществом Общества является его принадлежность к одному из крупнейших энергетических Холдингов России – Группе РусГидро, что гарантирует потребителям Общества надежность энергоснабжения и прозрачность взаимодействия.

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет надежное энергоснабжение более чем 70-ти крупных предприятий и организаций, при этом имеет объем полезного отпуска с оптового и розничных рынков электрической энергии (мощности) более 2,5 миллиардов кВт*ч в год.

Инвестиционная деятельность Общества в 2019 году была направлена на приобретение объектов основных средств и нематериальных активов.

Основные инвестиционные проекты 2019 года:

- модернизация информационно-вычислительных систем - это комплекс мероприятий, проводимых по улучшению эксплуатационных и потребительских свойств персонального компьютера, серверного оборудования;

- создание (развитие) корпоративного сайта и личного кабинета клиента - это нематериальный актив, который поможет Компании выйти на новый уровень взаимодействия с клиентами.

В сложных экономических условиях 2020 года перед Компанией на первый план выдвигаются следующие задачи:

- недопущение роста просроченной дебиторской задолженности;
- снижение долговой нагрузки;
- повышение эффективности процессов обслуживания потребителей, развития инструментов заочного и дистанционного обслуживания граждан-потребителей и юридических лиц.
- сохранение действующих и возврат вышедших потребителей в периметр Группы ЭСК РусГидро.

Понимая всю важность стоящих перед нами задач, Компания в 2020 году, как и прежде, будет прилагать максимальные усилия для их реализации. Консолидация сил работников Компании, менеджмента и ее акционеров позволит Обществу в непростых экономических условиях сохранить высокие производственные и финансовые результаты, уверенно идти по пути развития Компании и ее успешному продвижению в конкурентной среде.

Генеральный директор
АО «ЭСК РусГидро»
«__» _____ 2020 г.

В.А. Кимерин

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

С 01.07.2008 Общество входит в Группу РусГидро. Перечень юридических и физических лиц, входящих в Группу РусГидро, представлен в рамках списка аффилированных лиц ПАО «РусГидро» на странице в сети Интернет: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>.

АО «ЭСК РусГидро» было создано в ноябре 2008 года ПАО «РусГидро» и Фондом развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия». В оплату уставного капитала Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро» участниками были переданы:

- 100 % акций АО «Чувашская энергосбытовая компания»,
- 49,00 % акций ПАО «РЭСК»;
- 51,75 % акций ПАО «Красноярскэнергосбыт».

По состоянию на 31.12.2019 года в состав владельцев ценных бумаг АО «ЭСК РусГидро» входят:

- ПАО «РусГидро» (владелец) с долей владения 100% - 1 акция;
- ПАО «РусГидро» (доверительный управляющий) с долей владения – 1 акция.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО ПАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25,2 ГВт.

01.12.2012 акционеры компаний ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «Чувашская энергосбытовая компания», входящих в группу РусГидро, передали полномочия Единоличного исполнительного органа (ЕИО) управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро».

21.12.2016 решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (входящей в группу РусГидро) принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «РЭСК» управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

С 01.07.2017 полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» переданы управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро», на основании решения годового Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК».

В соответствии с п. 3.2. Устава Общества основными видами деятельности Общества являются:

- торговля электроэнергией;
- капиталовложения в ценные бумаги;
- капиталовложения в собственность;
- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам); оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- инвестиционная деятельность;
- оказание консалтинговых и иных услуг, в том числе агентских.

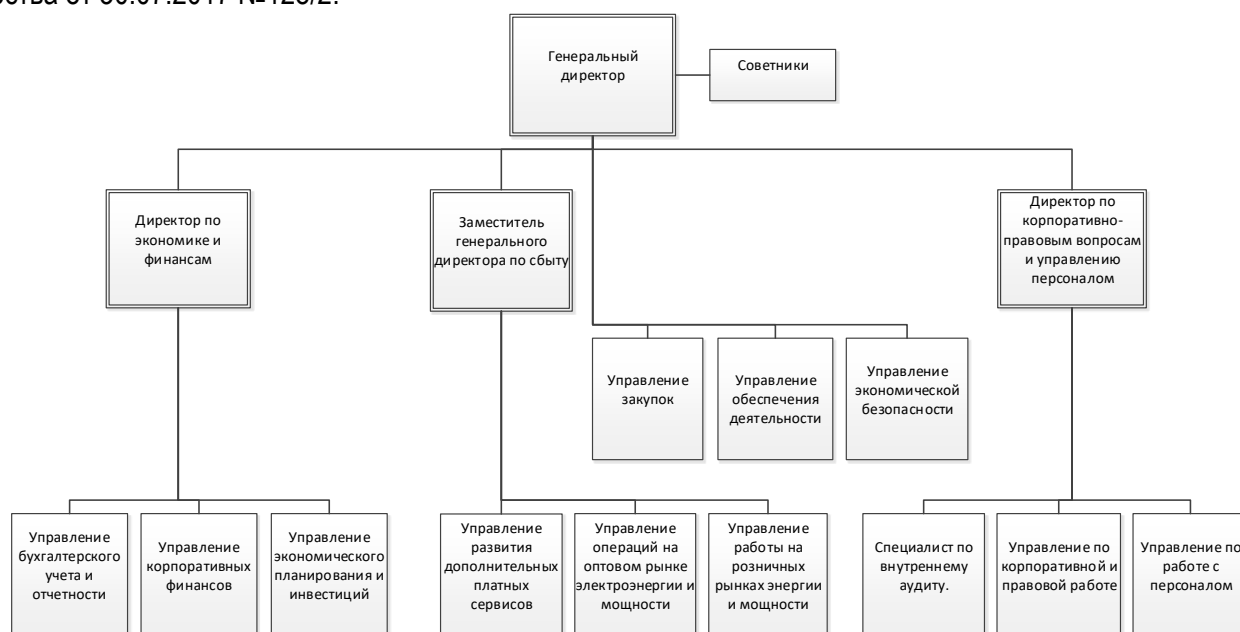
Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована под управлением АО «ЭСК РусГидро». Основной профильной деятельностью Общества является поставка электроэнергии как непосредственно, так и через подконтрольные сбытовые компании, являющиеся гарантирующими поставщиками - ПАО «ДЭК» в Приморском крае, Амурской области, Хабаровском крае и Еврейской автономной области, ПАО «Красноярскэнергосбыт» в Красноярском крае, ПАО «РЭСК» в Рязанской области, АО «Чувашская энергосбытовая компания» в Чувашской Республике - Чувашии.

Консолидация энергосбытовых активов и создание единой энергосбытовой структуры компаний группы ЭСК РусГидро направлены на:

- внедрение единых стандартов деятельности, соответствующих утвержденным корпоративным стандартам ПАО «РусГидро»;
- создание единого розничного торгового бренда, единых стандартов предоставления услуг розничным потребителям;
- расширение сферы деятельности на территорию иных субъектов РФ;
- создание центра компетенции в области розничной бытовой деятельности;
- увеличение доходности ПАО «РусГидро» через выстраивание вертикально интегрированного холдинга;
- получение гарантированных потребителей электроэнергии, производимой ПАО «РусГидро».

Группа компаний ЭСК РусГидро занимает одну из лидирующих позиций в энергосбытовом бизнесе России.

Организационная структура АО «ЭСК РусГидро» утверждена решением Совета директоров Общества от 30.07.2017 №128/2.



Место нахождения головного офиса Общества: Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51, каб.46.

С 16.03.2015 у Общества создано обособленное подразделение расположенное в г. Владимир Владимирской области.

Основными событиями в отчетном периоде, повлиявшими на развитие Общества, являются принятие в конце 2018 года Федерального закона, устанавливающего требования по интеллектуальному учету электроэнергии, и подготовительные работы по лицензированию энергосбытовой деятельности.

Кроме этого продолжалась работа по приему ПАО «ДЭК» функций сбыта электрической и тепловой энергии на территории Дальнего Востока с распространением на данные территории передовых стандартов энергосбытовой деятельности.

В зону интересов Общества входят все регионы Российской Федерации. По результатам 2019 года АО «ЭСК РусГидро» осуществляло энергоснабжение потребителей в 12 субъектах РФ.

Основными конкурентами Общества являются крупные независимые энергосбытовые компании. При этом АО «ЭСК РусГидро» обладает рядом конкурентных преимуществ:

- минимальная стоимость услуг Общества, за счет выбора оптимального тарифа за транспорт электрической энергии, установления минимальной стоимости бытовых услуг АО «ЭСК РусГидро», обеспечения полной прозрачности ценообразования, включая раскрытие затрат по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ путем предоставления доступа к первичным источникам информации;
- максимально комфортные условия платежей для потребителей, в том числе возможность изменения графика платежей за поставленную электроэнергию;
- развитые клиентские сервисы;

- финансовая стабильность;
- надежность и бесперебойность поставок электроэнергии за счет финансовой устойчивости АО «ЭСК РусГидро»;
- снижение рисков некачественного прогнозирования потребления электроэнергии;
- минимальные сроки перехода на энергоснабжение в АО «ЭСК РусГидро» с оптового и розничных рынков электроэнергии.

Клиентами Компании являются предприятия автомобилестроения, пищевой промышленности, сельского хозяйства, оборонной, текстильной, химической и строительной отрасли, по добыче полезных ископаемых. Потребителями АО «ЭСК РусГидро» являются заводы, крупные объекты ТЭК, складские и торгово-развлекательные комплексы, а также центры хранения и обработки данных, многие из которых входят в структуры крупных российских и международных холдингов. Принципы работы с клиентами АО «ЭСК РусГидро» основаны на действующей нормативно-правовой базе, Договорах энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии (мощности), Договоре о присоединении к торговой системе ОРЭ (ДОП) и регламентах оптового рынка (Приложения к ДОП).

Главный принцип работы – адресный подход к каждому потребителю Компании.

Общество не находится в реестрах хозяйствующих субъектов, имеющих на рынке определённого товара долю более 35% и не находится в реестре субъектов естественных монополий.

В отчетном году Общество не получало награды и не участвовало в присвоении рейтингов.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238) и Программой развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, утвержденной Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 10.04.2017 №1037пр).

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока и внедряет на территории Дальнего Востока передовые стандарты обслуживания потребителей и современные системы автоматизации деятельности энергосбытовых компаний.

Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 №238), и Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, утвержденной Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 10.04.2017 №1037пр).

К приоритетным задачам, стоящим перед АО «ЭСК РусГидро» как Единоличным управляющим органом ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Чувашская энергосбытовая компания», ПАО «ДЭК» и ПАО «РЭСК», относятся:

1. Нормативно-методическое обеспечение деятельности управляемых энергосбытовых компаний в том числе актуализация ранее разработанных методик, стандартов и регламентов на основании

практики их применения и изменений действующего законодательства, обеспечение контроля их исполнения.

2. Активное участие в отраслевой нормотворческой деятельности, в частности, в вопросах тарифообразования, в целях защиты экономических интересов управляемых энергосбытовых компаний.

3. Повышение операционной эффективности деятельности управляемых энергосбытовых компаний и Общества за счет работы с дебиторской задолженностью, оказания дополнительных платных сервисов, управления маржинальной доходностью от продажи электрической энергии (мощности).

Для решения приоритетных задач в 2019 г. было сделано:

- Актуализован и введен заново ряд типовых организационно-распорядительных документов.
- Реализованы в Управляемых обществах мероприятия по повышению качества обслуживания потребителей и переводу на дистанционные каналы обслуживания.

- Проведена комплексная работа по оптимизации расходов Общества и Управляемых обществ в целях повышения финансовых результатов Общества и роста дивидендного потока от Управляемых обществ.

- В рамках тарифной кампании принято активное участие в формировании пакета документов для органов исполнительной власти в части установления бытовых надбавок на 2020 год.

- Осуществлен запуск пилотного проекта по развитию сети электрозаправочных станций (ЭЗС) на территории ДФО, в рамках которого выполнен монтаж, пусконаладка и ввод в эксплуатацию 11 (одиннадцати) ЭЗС на территориях Приморского края, Амурской области (г. Владивосток, г. Артем, г. Уссурийск, г. Благовещенск). Торжественный пуск сети ЭЗС Приморского края – 03.09.2019, г. Благовещенск – 29.11.2019 г.

- Обеспечена реализация пилотных проектов в рамках Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации" (далее – «ФЗ-522») с целью определения надежных и оптимальных технологий сбора-передачи данных в рамках реализации ФЗ-522 на территориях присутствия ГК АО «ЭСК РусГидро» (г. Владивосток, г. Хабаровск, г. Красноярск, г. Шарыпово, г. Канск, г. Дубинино, г. Чебоксары, с. Поляны).

- Проведена инвентаризация и актуализация базы общедомовых и индивидуальных приборов учета многоквартирных домов (МКД), стимулирование потребителей по приведению ПУ в соответствии с требованиями законодательства.

- Заключены новые агентские договоры с поставщиками ЖКУ по теплоснабжению, водоснабжению, вывозу и утилизации ТКО, содержанию и капитальному ремонту в ДФО и Красноярском крае.

В 2020 году Общество планирует реализовать мероприятия Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 гг. (одобрена Правлением ПАО «РусГидро», протокол от 10.04.2017 №1037пр/1), которая в большей степени направлена на построение новой модели управления энергосбытовой деятельностью на Дальнем Востоке и предусматривает повышение экономической эффективности активов Группы РусГидро:

- Реализация Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

- Продолжение работы по приведению в максимально короткие сроки приборов учета у потребителей в соответствии с требованиями законодательства и стимулированию потребителей в соответствии с Постановлениями Правительства РФ №603 от 29.06.2016г., №1498 от 26.12.2016г.

- Расширение сети электрозаправочных станций в соответствии с утвержденной Правлением ПАО «РусГидро» (№1223пр от 26.12.2019) Дорожной картой по развитию электрозарядной инфраструктуры Группы РусГидро.

- Дальнейшее расширение сетей ЕРИЦ, зон охвата ЕПД, заключение и увеличение числа агентских договоров с поставщиками ЖКУ по теплоснабжению, водоснабжению, вывозу и утилизации ТКО, содержанию и капитальному ремонту.

- Расширение зоны присутствия ПАО «ДЭК» в ДФО: реализация проекта в части осуществления функций ЭСД (электро-, тепловая энергия и ГВС) на территории изолированной энергосистемы (Камчатский край).
- Развитие имеющихся доходных компетенций и обеспечение их тиражирование на все Управляемые общества, таких как заключение договоров подряда по капитальному/текущему ремонту МКД, реконструкции/модернизации систем электро-, тепло-, водоснабжения и т.п.

1.4. Управление рисками

В рамках утвержденной в Обществе Политики в области внутреннего контроля и управления рисками 11.09.2019г. был утвержден Советом директоров АО «ЭСК РусГидро» актуализированный План управления рисками АО «ЭСК РусГидро» на 2019-2020гг., в котором перечислены основные категории рисков и утвержден план мероприятий по управлению рисками со сроками предоставления отчетов об исполнении мероприятий. Риски ранжированы по рейтингу значимости для Общества.

Общество оценило риск потери потребителей как высокий критический. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: программы мероприятий по взаимодействию с крупными потребителями группы АО «ЭСК РусГидро» исполнены в полном объеме и подтверждены отчетами Управляемых обществ, приказом Общества от 01.03.2019 №18 актуализирована Программа мероприятий по взаимодействию с крупными потребителями, значение индикатора «уменьшение полезного отпуска» лучше прошлогоднего значения, динамика изменения показателя положительная для Общества. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Общество оценило риск снижения уровня оплаты электрической энергии и иных ресурсов и услуг, реализуемых Обществом как высокий критический. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: Бизнес-план за 2019 год по реализации и уровню платежей исполнен в полном объеме, проведена претензионно-исковая работа, введено ограничение режима энергопотребления потребителей в рамках энергосбытовой деятельности и исполнения функций ЕИО Управляемых обществ, проведены проверки Управляемых обществ в соответствии с приказом АО «ЭСК РусГидро» от 06.03.2018 №18 и приказами Управляемых обществ «О взаимодействии с Ростехнадзором, органами Прокуратуры, органами исполнительной власти», проводилось ежемесячное информирование Минэнерго России об объеме дебиторской задолженности по организациям бюджетной сферы, осуществлялось взаимодействие с региональными, муниципальными органами власти, министерствами, и ведомствами. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Общество оценило риск снижения общей ликвидности Общества как существенный (средний). Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: соблюдены лимиты плана внешних заимствований на 2019 год, лимиты стоимостных параметров заимствований на 2019 год. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Общество оценило риск исключения из реестра субъектов ОРЭМ, лишения права участия в торгах на ОРЭМ как существенный (средний). Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: привлечение краткосрочных заемных средств для покрытия кассовых разрывов, образующихся из-за несвоевременной оплаты по договорам на ОРЭМ. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Общество оценило риск неисполнения договорных обязательств перед контрагентами как существенный (средний). Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: в ответ на судебные претензии контрагентов Обществом направлено в судебные органы все необходимые процессуальные документы с соблюдением законодательного порядка обжалования. По результатам выполнения мероприятий риск реализовался.

Общество оценило риск несоответствия требованиям законодательства (комплаенс) как существенный (средний). Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: размещены на официальном сайте Общества материалы, информация, нормативно правовые акты по сбыту электроэнергии на розничном рынке, актуализированы локальные нормативные акты Общества по оплате труда, материальному стимулированию и наградах. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Информация по рискам подготовлена с учетом исполнения мероприятий по управлению рисками и последствий от реализовавшихся рисков в отчетном периоде.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке. Мероприятия по управлению рисками имеют ответственных, сроки исполнения и включаются в текущий реестр рисков Общества.

Отраслевые и рыночные риски

Наиболее существенным отраслевым риском являются неблагоприятные изменения законодательства в отрасли электроэнергетики (ужесточение регулярных требований по лицензированию).

Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность.

К рыночным рискам Общество относит риск инфляции, который может привести к росту затрат. Для снижения влияния данного риска в Обществе проводится мероприятия по снижению издержек операционной деятельности: оптимизации доходов; снижение расходов на передачу электроэнергии; снижение материальных расходов и т.д. Кроме того, бизнес-планы Общества прогнозируются с учетом уровня инфляции на будущий период.

В целом отраслевые и рыночные риски способны оказать существенное влияние на деятельность Общества. АО «ЭСК РусГидро» принимает все меры для снижения вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь от их наступления.

Региональные риски

АО «ЭСК РусГидро» представлено четырьмя Управляемыми обществами на территории следующих регионов Российской Федерации: ПАО «Дальневосточная энергетическая компания» - в Приморском крае, Хабаровском крае, Амурской области и Еврейской автономной области, ПАО «Красноярскэнергосбыт» – в Красноярском крае, ПАО «РЭСК» – в Рязанской области, АО «Чувашская энергосбытовая компания» – в Чувашской Республике.

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что районы присутствия АО «ЭСК РусГидро» относятся к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска.

Приморский край с точки зрения инвестиционной привлекательности имеет ряд неоспоримых преимуществ. Одним из наиболее весомых является выгодное географическое положение — близость к потенциальным инвесторам, ведущим азиатским странам (КНР, КНДР, Япония, Республика Корея). На сегодняшний день выявлен ряд приоритетов социально-экономического развития Приморского края, а именно производство и транспортировка углеводородного сырья, туризм, судо- и автомобилестроение, рыбопереработка и марикультура.

Хабаровский край - крупный промышленный регион, где развиты машиностроение, нефтепереработка, лесопереработка, энергетика, горнодобывающая, рыбопромысловая и другие отрасли. Нарращивание промышленного потенциала здесь ведется на основе передовых технологий, внедрения современного оборудования.

Существенным преимуществом Амурской области является ее экономико-географическое положение, дающее возможность наладить тесные экономические связи и производственную кооперацию с соседней китайской провинцией Хэйлунцзян. Недра области богаты полезными ископаемыми, почвы достаточно плодородны для ведения продуктивного сельского хозяйства. В области создана хорошая энергетическая база, включающая тепловые электростанции, работающие на местном угле, а также гидроэлектростанции (Бурейская ГЭС, Зейская ГЭС). Амурская область – крупный

узел транспортного строительства, база строительства Байкало-Амурской и Амурско-Якутской магистралей, автодороги "Амур".

В Еврейской автономной области более благоприятные агроклиматические условия по сравнению с другими дальневосточными регионами; омоложенная возрастная структура населения; начавшийся приток инвестиций в основной капитал благодаря сырьевым и инфраструктурным проектам. В области ведется добыча россыпного золота, брусита, цементного сырья, доломитов, известняков, общераспространенных полезных ископаемых. По территории Еврейской автономной области проходит Транссибирская железнодорожная магистраль, которая обеспечивает кратчайшие маршруты из Западной Европы и Ближнего Востока в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

На сегодняшний день действует государственная целевая программа, направленная на развитие Дальнего Востока с поддержкой на федеральном уровне

Красноярский край располагает разнообразными благоприятными предпосылками экономического развития. Регион занимает первое место в России по запасам древесины, второе — по запасам гидротехнических ресурсов. В Красноярском крае сконцентрирован мощный и конкурентоспособный промышленный потенциал. Избыток электроэнергии способствует развитию энергоемких производств.

В Рязанской области в отраслевой структуре промышленного производства большая доля приходится на машиностроение и металлообработку, значительные доли составляют нефтепереработка, электроэнергетика, производство строительных материалов и пищевая промышленность. Важнейшие отрасли — нефтепереработка и электроэнергетика. Регион характеризуется развитой инфраструктурой. В области достаточно условий для реального экономического роста и притока инвестиций.

В Чувашской Республике активно идёт реформа сферы жилищно-коммунального хозяйства, землепользования, комплексного развития городов и районов, социальной защиты.

Все это говорит о достаточно благоприятной ситуации для деятельности и развития Общества.

Изменения ситуации в стране и регионах присутствия, характер и частота таких изменений и риски с ними связанные, мало предсказуемы, также, как и их влияние на будущую деятельность Общества. В случае возникновения таких изменений, которые могут негативно сказаться на деятельности Общества: возможных военных конфликтов, забастовок, стихийных бедствий, введения чрезвычайного положения — Общество предпримет все возможные действия для снижения негативных последствий.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

Учитывая наличие заемных средств в составе обязательств, стоимость кредитных ресурсов становится одним из существенных показателей, влияющих на финансовый результат Общества. Поскольку энергосбытовая деятельность Общества тесно связана с необходимостью покрытия кассовых разрывов кредитными ресурсами, Общество подвержено риску изменения процентных ставок. Степень влияния данного риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества оценивается как невысокая.

По состоянию на 31.12.2019 у Общества имеется задолженность по займу перед ПАО «РусГидро». Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Процентная ставка привлечения средств по кредитной линии Общества (Кредитное соглашение № 217/18-Р от 14.11.2018 с ГПБ (АО)) привязана к ключевой ставке Банка России (ключевая ставка Банка России + маржа банка-кредитора).

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования. Условия по вновь заключаемым кредитным договорам определяются на условиях закупочных конкурентных процедур.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в

рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. При росте инфляции Общество планирует уделить особое внимание увеличению скорости оборачиваемости оборотных активов в части дебиторской задолженности, увеличению в своих активах доли краткосрочных финансовых инструментов, проведению мероприятий по сокращению внутренних издержек.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Поскольку вся сумма расходов Общества номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков (которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли) отсутствует.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

В договорах энергоснабжения АО «ЭСК РусГидро» предусмотрена фиксированная величина оплаты услуг за осуществление энергосбытовой деятельности, которая не зависит от цены на электроэнергию и мощность. Риск изменения цен на продукцию и/или услуги Общества минимален.

Возможным риском является существенное увеличение цен на электроэнергию (мощность) и как следствие снижение платежеспособности потребителей, что описано в разделе риск ликвидности.

Риск ликвидности

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, увеличение цен на электроэнергию (мощность) и как следствие снижение платежеспособности потребителей, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, которые в свою очередь могут послужить триггером для роста риска ликвидности Общества.

Риск ликвидности один из наиболее значимых из всех рисков энергосбытовых компаний по той причине, что неспособность профинансировать производственно-хозяйственную позицию может привести к банкротству. Финансовое состояние Общества и Управляемых обществ, их ликвидность, не подвержены изменению валютного курса, так как расчеты с поставщиками, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии производятся в валюте Российской Федерации – рублях. Однако Общество и Управляемые общества могут испытывать ряд проблем, связанных с риском:

- роста дебиторской задолженности потребителей;
- роста дебиторской задолженности в части неоплаты потерь сетевыми организациями;
- неопределенности получения ожидаемого дохода, связанным с регулирующими органами и

прочими инфраструктурными и хозяйствующими организациями.

В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга).

В связи с цикличным характером притоков и оттоков денежных средств от финансово-хозяйственной деятельности Общество может пользоваться краткосрочными кредитами на покрытие кассовых разрывов и размещать временно свободные денежные средства в низко рискованных финансовых инструментах.

С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с потребителями на оптовом и розничном рынках электроэнергии и мощности.

Кредитные риски

По состоянию на 31.12.2019 у Общества имеется заложенность перед ПАО «РусГидро» по займу, предоставленному для участия в Уставном капитале Alstom Rushydro Holding B.V., задолженность по внешним заимствованиям на 31.12.2019 отсутствует. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Правовые риски

Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

- риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства. Негативное влияние на деятельность Общества могут оказать, в том числе, изменения или дополнения в законодательные акты о налогах и сборах, связанные с увеличением налоговых ставок; с введением новых видов налогов; с изменением правил формирования налогооблагаемой базы по налогам; с введением дополнительных форм и методов налогового контроля; с иными изменениями в российской налоговой системе. Данные факторы могут привести к увеличению сумм налоговых платежей и, как следствие, к снижению чистой прибыли Общества.

- риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров. Общество является участником судебных процессов, инициированных им самим (компания является истцом). Основные судебные процессы с участием Общества связаны с взысканием компанией задолженности потребителей по оплате электроэнергии (мощности).

- риски судебных исков в адрес Общества;

- риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества.

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству. В целях предотвращения налоговых рисков Общество стремится в полной мере соблюдать налоговое законодательство, касающееся его деятельности. При этом Общество регулярно привлекает аудиторские организации для проверки своей бухгалтерской и налоговой отчетности, а также ведёт изучение и анализ правоприменительной и судебной практики по налоговым спорам;

- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности.

В течение отчётного периода в деятельности Общества и управляемых им гарантирующих поставщиков присутствовал риск правовой неопределенности в вопросе введения в действие лицензирования энергосбытовой деятельности, являющейся для Общества основным видом деятельности. Федеральным законом от 29 декабря 2017 года N 451-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности" предусматривался запрет на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии с 30.12.2018, однако подзаконные акты, регламентирующие порядок получения соответствующей лицензии, отсутствовали.

Федеральным законом от 25.12.2018 N 484-ФЗ "О внесении изменений в статьи 4 и 5 Федерального закона "О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности" срок вступления в силу запрета на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии был перенесен на 01.07.2020, в связи с чем в отчётном периоде рассматриваемый риск для Общества был несущественным.

Обществом проводится постоянная работа по мониторингу изменений законодательства по вопросам лицензирования деятельности компании.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Основным видом деятельности Общества является покупка и продажа электрической энергии на внутреннем рынке Российской Федерации.

В соответствие с Федеральным законом «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию Единой энергетической системы России» от 04.11.2007 г. № 250-ФЗ основная деятельность Общества не подлежит лицензированию. Общество в своей деятельности не использует и не предполагает использования объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), лицензии на право пользования такими объектами у Общества отсутствуют.

У Общества есть потребители с выручкой от реализации электроэнергии более 10% от общей выручки, существует риск, связанный с деятельностью Общества – потеря объемов покупки/продажи электроэнергии, в связи с чем происходит снижение объема продажи на розничных рынках, рост затрат на покупку электроэнергии (мощность).

Для сохранения крупных потребителей в структуре электропотребления (полезного отпуска), позволяющие сохранить доходы от сбытовой надбавки, а также оборот финансовых потоков, в Обществе проводилась реализация программы по взаимодействию с крупными потребителями.

Экологические и социальные риски

Экологические риски

Экологические риски - минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе.

Социальные риски

Социальные риски для Общества – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, и связанное с этим снижение уровня профессиональной подготовки, что может существенно влиять на качество выполняемых работ и оказать негативное влияние на хозяйственную деятельность Общества.

Существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются естественным и действенным барьером для оттока высококвалифицированного персонала. С учетом изложенного, менеджмент Общества считает социальные риски не значительными.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, а также необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

Производственные риски

У Общества отсутствуют производственные риски поскольку Общество не занимается производственной деятельностью.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск возникновения у Общества убытков из-за уменьшения числа заказчиков продукции, работ (услуг), производимых Обществом, вследствие негативного представления о качестве реализуемой продукции, работ (услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ, оказания услуг, участия в ценовомговоре, оценивается Обществом как несущественный. Реализация риска потери деловой репутации может быть обусловлена опубликованием негативной информации о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых услуг или характере деятельности в целом, либо информации, касающейся внутренних спорных ситуаций.

Для минимизации риска Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, в сети Интернет на официальном сайте Общества.

Стратегический риск

В качестве стратегического риска АО «ЭСК РусГидро» рассматривает риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития АО «ЭСК РусГидро» (стратегическое управление) и выражающихся в не учете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности АО «ЭСК РусГидро», неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, полном или частичном отсутствии необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских), а также недостаточности принятых организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности АО «ЭСК РусГидро».

В целях минимизации рисков, связанных с неправильным или недостаточно обоснованным определением перспективных направлений работы, допущением ошибок (недостатков), Общество в своей деятельности руководствуется Стратегией развития Группы «РусГидро» на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

1.5. Основные достижения в отчетном году

Основными достижениями Общества за 2019 год являются:

1. В целях исполнения стратегических задач Общества в 2019 году продолжена реализация концепции развития энергосбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 гг., предполагающая построение новой системы управления энергосбытовой деятельностью. Данные изменения в большей степени приходится на активы Группы РусГидро на Дальнем Востоке и предполагают повышение экономической эффективности.

Концепция была отражена в Программе развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 гг. и одобрена Правлением ПАО «РусГидро» 10.04.2017 (протокол от 10.04.2017 №1037пр/1).

1.1. Мероприятия Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 гг., определенные соответствующим планом мероприятий на 2019 год, были исполнены.

2. В целях развития методологии организации и повышения эффективности энергосбытовой деятельности в Управляемых обществах АО «ЭСК РусГидро» в 2019 году были проведены следующие мероприятия:

2.1. Актуализирован и утверждён для Группы компаний ЭСК РусГидро типовой Регламент обмена отчетной информацией о результатах энергосбытовой деятельности между управляемыми обществами и АО «ЭСК РусГидро».

2.2. В целях систематизации бизнес – процессов энергосбытовой деятельности и формирования единых алгоритмов расчетов с потребителями – физическими лицами в Группе компаний ЭСК РусГидро утверждена Типовая методика организации расчетов за электроэнергию, реализуемую потребителям – физическим лицам по прямым договорам.

2.3. В целях повышения качества клиентского обслуживания и стандартизации бизнес – процессов в Группе ЭСК РусГидро утверждено Типовое положение о Едином расчетно – информационном (кассовом) центре.

2.4. В целях повышения положительного имиджа компаний и качества клиентского обслуживания в Группе ЭСК РусГидро утверждено Типовое положение о порядке рассмотрения обращений граждан – потребителей, поступивших в Группу ЭСК РусГидро.

2.5. В целях организации работы по формированию резервов по сомнительным долгам и списанию безнадежной дебиторской и не востребовавшейся кредиторской задолженности в Группе ЭСК РусГидро утвержден Типовой регламент формирования резервов по сомнительным долгам и списанию дебиторской и кредиторской задолженности.

2.6. В соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 24.05.2017 №624 проводится мониторинг организации досудебной работы в Управляемых обществах.

3. В целях формирования единого подхода к работе с дебиторской задолженностью в подконтрольных обществах ПАО «РусГидро» в Управляемых обществах в 2019 году утверждены программы мероприятий по работе с дебиторской задолженностью и организован контроль их исполнения.

4. В ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Чувашская энергосбытовая компания» и ПАО «РЭСК» запущена в опытную эксплуатацию комплексная система автоматизации процесса блока ограничений (подключений) электрической энергии.

5. В целях повышения качества обслуживания клиентов, а также снижения издержек Управляемых обществ на обслуживание клиентов за счёт перевода контактов с клиентами в заочные, дистанционные и интерактивные формы взаимодействия АО «ЭСК РусГидро» в 2019 году:

- ✓ разработана программа перевода потребителей на интерактивные каналы обслуживания, обозначены целевые задачи по продвижению интерактивных каналов обслуживания с акцентом на снижение затрат и развитием более «дешевых» современных каналов;
- ✓ разработаны программы приведения офисов обслуживания клиентов Управляемых обществ до уровня Стандартов холдинга РусГидро;
- ✓ для ПАО «ДЭК» разработаны типовые форматы справочно-информационного материала (Способы передачи показаний ИПУ, ЛКК, Мобильное приложение и т.д.) и буклет «Основы коммунальной грамотности для школьников»;
- ✓ внедрено анкетирование клиентов в Управляемых обществах;
- ✓ осуществляется дальнейшее развитие интерактивных средств взаимодействия с клиентами: внедрен механизм интернет – помощника;
- ✓ расширен функционал паблик – чата Viber в части функционала проверки состояния лицевого счета, уведомления об истечении межповерочного интервала и приема показаний приборов учета;
- ✓ во всех Управляемых обществах реализована функция автоматического приема показаний приборов учёта клиентов через автоматизированную систему с распознаванием синтеза речи;
- ✓ в ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Чувашская энергосбытовая компания» и ПАО «РЭСК» реализована функция кнопочного набора при передаче показаний приборов учёта клиентов через автоматизированную систему (DTMF);
- ✓ в ПАО «Красноярскэнергосбыт» в рамках привлечения клиентов к альтернативным способам передачи показаний приборов учета открыта «Школа клиентов»;
- ✓ в Управляемых обществах уровень использования системы IVR в 2019 году превысил 50% от общего количества обращений клиентов;
- ✓ в ПАО «ДЭК», АО «Чувашская энергосбытовая компания» и ПАО «РЭСК» организован выпуск платежных документов с QR – кодом, позволяющим произвести быструю оплату всех услуг, включенных в платежный документ;
- ✓ в рамках реализации федеральной программы «Цифровая экономика» количество клиентов – физических лиц, пользующихся электронными (цифровыми) платежными документами, в 2019 году увеличилось на 55%;

6. В рамках реализации стратегии развития современных технологий оплаты услуг ЖКХ Группа компаний ЭСК РусГидро за 2019 год на территориях присутствия РусГидро открыто 10 офисов единых расчетно-кассовых центров, в том числе 4 офиса на территории Дальневосточного федерального округа, один из которых открыт на территории Республики Саха (Якутия) в г. Нерюнгри.

На 31 декабря 2019 года 45 Единых расчётных информационных центров (ЕРИЦ) функционирует на территориях Красноярского края и Дальнего Востока, персонал которых обслуживает более 1,5 млн. клиентов – физических лиц.

Все офисы ЕРИЦ соответствуют требованиям федеральных программ «Цифровая экономика» и «Доступная среда». Они оснащены современным высокотехнологичным оборудованием и обеспечивают комфортное обслуживание людей с ограниченными возможностями и призваны оптимизировать систему обслуживания клиентов в рамках «Единого окна» с целью повышения их социальной удовлетворенности.

7. Осуществлен прием функций сбыта тепловой энергии от АО «ДГК» к ПАО «ДЭК» на территории г. Нерюнгри и Нерюнгринского района Республики Саха (Якутия). Внедрена информационная система, обеспечивающая расчеты с потребителями – физическими лицами за коммунальные услуги: горячее и холодное водоснабжение, водоотведение и отопление.

Осуществлен прием функций сбыта электрической энергии от ПАО «Якутскэнерго» к ПАО «ДЭК» на территории Нерюнгринского района Республики Саха (Якутия).

8. Проведены мероприятия по организации приема функций сбыта электрической и тепловой энергии от ПАО «Камчатскэнерго» к ПАО «ДЭК» на территории Камчатского края. Заключен Агентский договор с ПАО «Камчатскэнерго» по оказанию ПАО «ДЭК» комплекса услуг в части осуществления функций энергосбытовой деятельности (электрическая и тепловая энергия, горячее водоснабжение) на территории Камчатского края начиная с 01.01.2020 года.

9. Проведена комплексная работа по оптимизации расходов Общества и Управляемых обществ в целях повышения финансовых результатов Общества и роста дивидендного потока от Управляемых обществ. Для реализации данных мероприятий были утверждены Планы-графики мероприятий на 2019 год по повышению операционной эффективности (далее - ППОД) по Обществу и Управляемым обществам, в течение года производился ежемесячный контроль реализации ППОД и расходов на оплату труда в форматах отчета.

10. В рамках тарифной кампании принято активное участие в формировании пакета документов Управляемых обществ для органов исполнительной власти в части установления сбытовых надбавок на 2020 год. Результатом проделанной работы получен объем необходимой валовой выручки Управляемых обществ в большем размере по сравнению с 2019 годом.

11. Успешно реализованы ключевые мероприятия по проекту развития электрических станций заряда автомобилей (ЭЗС) в Дальневосточном федеральном округе, что позволило открыть в период ВЭФ 2019 г. 1 – ЭЗС в г. Уссурийск, 2 – ЭЗС в г. Артем и 7 – ЭЗС в г. Владивосток.

12. Группой компаний ЭСК РусГидро организована экспозиция и принято участие в Дальневосточном энергетическом форуме.

13. Осуществлен прием ПАО «ДЭК» функций сбыта электрической и тепловой энергии от ПАО «Сахалинэнерго» на территории Сахалинской области.

В рамках деятельности АО «ЭСК РусГидро» как независимой энергосбытовой компании в течение 2019 года:

1. Расширена территория присутствия потребителей Общества до 12 субъектов РФ.

2. Обществом заключены договоры энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) и начата поставка электроэнергии по 5 новым потребителям;

3. Осуществлен допуск к торгам на оптовом рынке электроэнергии и мощности по 10 группам точек поставки.

За счет развития новых направлений ДПС и оптимизации оказываемых услуг основные финансово-экономические показатели Управляемых обществ в 2019 году составили:

- выручка от продаж 2 344,791 млн. руб. при плане 2 157,329 млн. руб. (выполнение 109 %), перевыполнение плана по выручке составило 187,462 млн. руб.

- прибыль от продаж составила 167,128 млн. руб. при плане 40,088 млн. руб. (выполнение 417 %), перевыполнение плана по прибыли от продаж составило 127,040 млн. руб.

Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- **Общее собрание акционеров;**
- **Совет директоров;**
- Единоличный исполнительный орган – **Генеральный директор.**

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является **Ревизионная комиссия**.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, а также полный текст Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО «ЭСК РусГидро» приведены на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/invest/info-discovery/internal-docs>.

В течение 2019 года в Обществе состоялись одно Общее собрание акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 28 июня 2018 года (протокол от 28.06.2019 № 1185пр/15) акционерами приняты следующие решения:

- утвержден Годовой отчет Общества по результатам работы за 2018 год;
- утверждена бухгалтерская отчетность Общества по результатам 2018 года и отчет о финансовых результатах по результатам 2019 года;
- утверждено распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2018 финансового года;
- избран Совет директоров Общества;
- утвержден Аудитор Общества;
- утвержден Устав Общества в новой редакции.

Протокол годового Общего собрания акционеров с полным текстом принятых решений размещен на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/about/control/meeting-of-shareholders>.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 02.06.2011 № 01). С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/invest/info-discovery/internal-docs>.

Действующий состав Совета директоров (избран в 2019 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 28.06.2019 (протокол от 28.06.2019 № 1185пр/15)):

Председатель Совета директоров

Муравьев Александр Олегович

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

Члены Совета директоров:

Коптяков Станислав Сергеевич

Год рождения: 1982

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Директор Департамента корпоративного управления и управления имуществом

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

Могилевич Ольга Константиновна

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель директора Департамента по экономике и инвестициям Департамента экономического планирования и инвестиционных программ

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - не имеет

Кимерин Владимир Анатольевич

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

Кабанова Лариса Владимировна

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Директор Департамента корпоративных финансов

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

До проведения годового Общего собрания акционеров от 28.06.2019 в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2018 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 05.06.2018 г. (протокол от 05.06.2018 №12):

- 1) Муравьев Александр Олегович – Председатель Совета директоров;
- 2) Коптяков Станислав Сергеевич;
- 3) Могилевич Ольга Константиновна;

- 4) Кимерин Владимир Анатольевич;
- 5) Кабанова Лариса Владимировна.

В течение 2019 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

С 12.05.2016 Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» от 05.05.2016 (протокол от 05.05.2016 №109/14) является:

Кимерин Владимир Анатольевич

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - не имеет

В течение 2019 года исполнительным органом общества сделки с акциями общества не совершались.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (с учетом страховых взносов) в 2019 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2019 года, составил 412 296,16 (четыреста двенадцать тысяч двести девяносто шесть) рублей.

Таблица № 1 .

Наименование показателя	2019 год, руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	412 296,16
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	412 296,16
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	Не проводилось

В 2019 году компенсаций расходов членам Совета директоров не проводилось.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2019 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 02.06.2017 (протокол от 05.06.2017 №10). С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/invest/info-discovery/internal-docs>.

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в

электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения - 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций Генеральному директору производится в соответствии с условиями трудового договора с Генеральным директором и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников АО «ЭСК РусГидро», утвержденным решением Совета директоров Общества от 18.05.2017 (протокол от 24.05.2017 №126/16).

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ЭСК РусГидро», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 02.06.2011 (протокол от 02.06.2011 года №1). С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/invest/info-discovery/internal-docs>.

Ревизионная комиссия Общим собранием акционеров Общества в отчетном году не избиралась.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ЭСК РусГидро» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества от 02.06.2011 (протокол от 02.06.2011 №1). С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/invest/info-discovery/internal-docs>.

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения (с учетом страховых взносов), выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила 101 040, 69 рублей.

В 2019 году компенсаций расходов членам Ревизионной комиссии не проводилось

2.2. Отчет Совета директоров

В отчетном году Совет директоров Общества провел 14 заочных заседаний, на которых рассмотрено 73 вопроса.

Советом директоров Общества принимались решения об определении приоритетных направлений в деятельности Общества, о выполнении функций ОСА подконтрольного общества, 100% уставного капитала которых принадлежат Обществу. Регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2019 год планов и программ, а также утверждались документы, регламентирующие финансово-хозяйственную деятельность Общества.

На заседаниях Совета директоров в 2019 году утверждены следующие внутренние документы:

- Политика благотворительной и спонсорской деятельности Общества;
- Положение о программе долгосрочной мотивации Общества;
- Положение об обращении банковских гарантий, принимаемых в обеспечение исполнения обязательств контрагентов Общества;
- Изменения в Положении о вознаграждениях (материальном стимулировании) и компенсациях (социальных льготах) Генерального директора Общества;
- План работы Совета директоров Общества на 2019-2020 корпоративный год.

Утверждены следующие финансово–хозяйственные документы Общества:

- Бизнес-план Общества на 2020-2024 гг.;
- Годовая комплексная программа управления закупками (ГКПЗ);
- Ключевые показатели эффективности (КПЭ);
- План заимствований;
- Реестр непрофильных активов Общества;
- Лимит стоимостных параметров заимствования;
- Программа страховой защиты и другие документы.

Общество присоединилось к следующим документам:

- Регламенту раскрытия контрагентами Группы РусГидро информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных);
- Программе по повышению качества управления закупочной деятельностью Группы РусГидро;
- Единому положению о проведении конкурентной закупки в Группе РусГидро;
- Единой методике экспертизы комплекта ценообразующей документации в группе РусГидро.

Определены следующие приоритетные направления деятельности Общества:

- Переход Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период до 2021 года;
- Разработка фирменного стиля Общества.

Протоколы заседаний Совета директоров Общества с полным текстом принятых решений можно найти на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/about/control/board-directors/resheniya-soveta-direktorov/2019>.

Таблица № 2

Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров		
Члены совета директоров (период полномочий с 01.01.2019 по 27.06.2019)	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров 9 заседаний (заочное голосование)
Муравьев Александр Олегович	-	9/9
Кимерин Владимир Анатольевич	-	8/9
Коптяков Станислав Сергеевич	-	9/9
Могилевич Ольга Константиновна	-	7/9
Кабанова Лариса Владимировна	-	7/9

Таблица № 3

Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров		
Члены совета директоров (период полномочий с 28.06.2019 по 31.12.2019)	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров 5 заседаний (заочное голосование)
Муравьев Александр Олегович	-	5/5
Кимерин Владимир Анатольевич	-	5/5

Коптяков Станислав Сергеевич	-	5/5
Могилевич Ольга Константиновна	-	5/5
Кабанова Лариса Владимировна	-	5/5

2.3. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2019 уставный капитал Общества составляет 11 981 227 368 (Одиннадцать миллиардов девятьсот восемьдесят один миллион двести двадцать семь тысяч триста шестьдесят восемь) рублей.

В течение 2019 изменения уставного капитала Общества не происходило.

В сентябре 2013 года на внеочередном Общем собрании акционеров АО «ЭСК РусГидро» было принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций (протокол №5 от 10.09.2013г.)

11 сентября 2013 года Совет директоров АО «ЭСК РусГидро» утвердил решение о дополнительном выпуске акций (протокол №05 от 11.09.2013г.)

Сведения о дополнительном выпуске:

Таблица № 4

Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	бездокументарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	1 (один) рубль
Количество акций	18 368 431 368 штук
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	18 368 431 368 рублей
Срок размещения	Максимальный срок размещения дополнительных акций не может превышать 3 (три) года с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска.

Решение о дополнительном выпуске акций зарегистрировано Центральным Банком России 10 декабря 2013 года. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-55437-Е-001D.

В ноябре 2014 года Советом директоров Общества принято решение о продлении срока дополнительной эмиссии на год (протокол от 28.11.2014 № 89/06). Изменения в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ЭСК РусГидро» зарегистрированы Центральным Банком России 23 декабря 2014 года.

Решением Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (протокол от 07.12.2015 № 103/08) срок дополнительной эмиссии акций Общества увеличен до трех лет с момента государственной регистрации решения о дополнительном выпуске акций ЭСК РусГидро (10.12.2013) для осуществления увеличения уставного капитала АО «ЭСК РусГидро» в полном объеме.

Дополнительная эмиссия акций Общества завершилась 10.12.2016. Обществом было размещено дополнительно 8 968 727 368 акций общей номинальной стоимостью 8 968 727 368 рублей. Отчет об итогах дополнительного выпуска акций прошел государственную регистрацию 09.02.2017. После государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска акций Общества 15.03.2017 была осуществлена государственная регистрация изменений в Устав Общества в части увеличения уставного капитала Общества.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 5

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	11 981 227 368 штук

Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость	11 981 227 368 рублей

Данные об акциях Общества

Таблица № 6

Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	бездокументарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	1 (один) рубль
Количество акций	11 981 227 368
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	11 981 227 368 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55437-Е
Дата государственной регистрации выпуска	11 марта 2009 года
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России)
Фактический срок размещения акций выпуска	10 ноября 2008 года
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг выпуска	11 марта 2009 года
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг выпуска	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России)
Состояние выпуска акций (находятся в обращении/ погашены)	находятся в обращении

2.4. Структура акционерного капитала

Таблица № 7

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2019 г.	31.12.2019 г.
Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (владелец)	100% - 1 акция	100% - 1 акция
Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (доверительный управляющий)	1 акция	1 акция

25.12.2018 между ПАО «РусГидро» (доверительный управляющий) и АО «Гидроинвест» (учредитель управления) подписан договор доверительного управления, согласно которого 1 (одна) обыкновенная именная акция АО «ЭСК РусГидро», принадлежащая АО «Гидроинвест», передана в доверительное управление ПАО «РусГидро».

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ЭСК РусГидро» по состоянию на 31.12.2019 – 2, из них доверительный управляющий – 1.

2.5. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ЭСК РусГидро» не торгуются на рынке ценных бумаг.

2.6. Участие Общества в иных организациях

1) Информация об участии Общества в иных хозяйственных обществах по состоянию на 31 декабря 2019 года:

Таблица № 8

Наименование Общества	Основной вид деятельности	Место нахождения	Доля Общества в	Доля Общества от обыкновен-	Размер полученных
-----------------------	---------------------------	------------------	-----------------	-----------------------------	-------------------

			уставном капитале, %	ных акций, %	Обществом дивидендов, руб.
Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания»	оптовая и розничная торговля электрической энергией	г. Рязань	90,52%	90,52%	98 908 450,22
Акционерное общество «Чувашская энергосбытовая компания»	оптовая и розничная торговля электрической энергией	г. Чебоксары	100%	100%	-
Публичное акционерное общество «Красноярскэнергос быт»	оптовая и розничная торговля электрической энергией	г. Красноярск	51,75%	66,33%	180 151 965,57
Акционерное общество «РусГидро Башкортостан Эффективность»	находится в стадии ликвидации	г. Уфа	51%	51%	-
Акционерное Общество «Гидроинвест»	управление ценными бумагами	г. Якутск	21,23%	21,23%	-
АО «Институт Гидропроект»	деятельность в области архитектуры и инженерных изысканий	г. Москва	1 акция	1 акция	5,87

2) Информация об участии Общества в некоммерческих организациях.

Таблица № 9

Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества
Ассоциация гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний (Ассоциация ГП и ЭСК)	Представление и защита профессиональных интересов гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний в органах государственной власти, муниципальных образований, инфраструктурных организациях оптового рынка электроэнергии и прочих организациях	4 840 000 руб.
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	Обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и	1 709 000 руб.

	услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках	
Ассоциация «Саморегулируемая организация Гильдия архитекторов и проектировщиков» (ГАП СРО)	некоммерческая организация, основанная на членстве субъектов предпринимательской деятельности сфере архитектурно- строительного проектирования и территориального планирования	120 000 руб.

2.7. Отчет о существенных сделках

В 2019 году существенные сделки (крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность) органами управления Общества (Общим собранием акционеров и Советом директоров) не одобрялись, информация об этом представлена в Приложении 2 к Годовому отчету - Сделки Общества.

Раздел 3. Производство

3.1. Основные производственные показатели

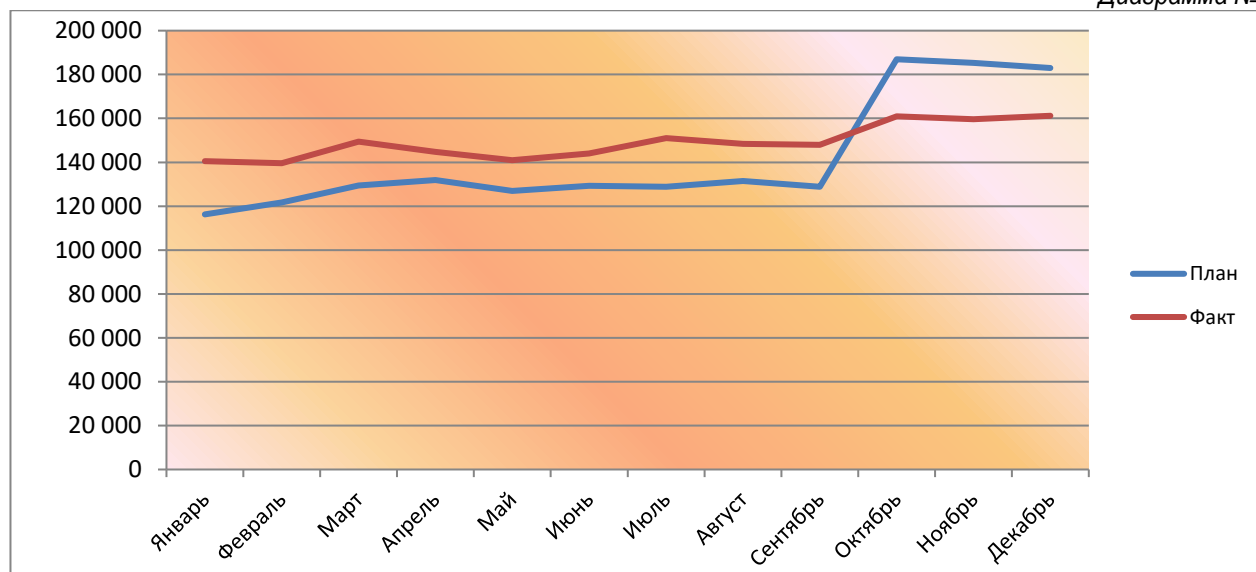
Динамика товарного отпуска и реализации электроэнергии в 2019 году

Таблица № 10

Месяц	План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч	Факт отпуска, тыс кВтч
Январь	116 270,00	140 542,352
Февраль	121 745,00	139 586,406
Март	129 445,00	149 378,921
Апрель	131 845,00	144 692,819
Май	126 945,00	140 943,898
Июнь	129 295,00	144 068,530
Июль	128 795,00	151 037,840
Август	131 545,00	148 364,915
Сентябрь	128 895,00	147 901,754
Октябрь	186 945,00	160 980,252
Ноябрь	185 345,00	159 569,197
Декабрь	182 970,00	161 202,777
Итого	1 700 040,00	1 788 269,661

Динамика полезного отпуска электроэнергии за 2019 год, тыс.кВтч

Диаграмма № 1



Динамика реализации электроэнергии в 2019 году

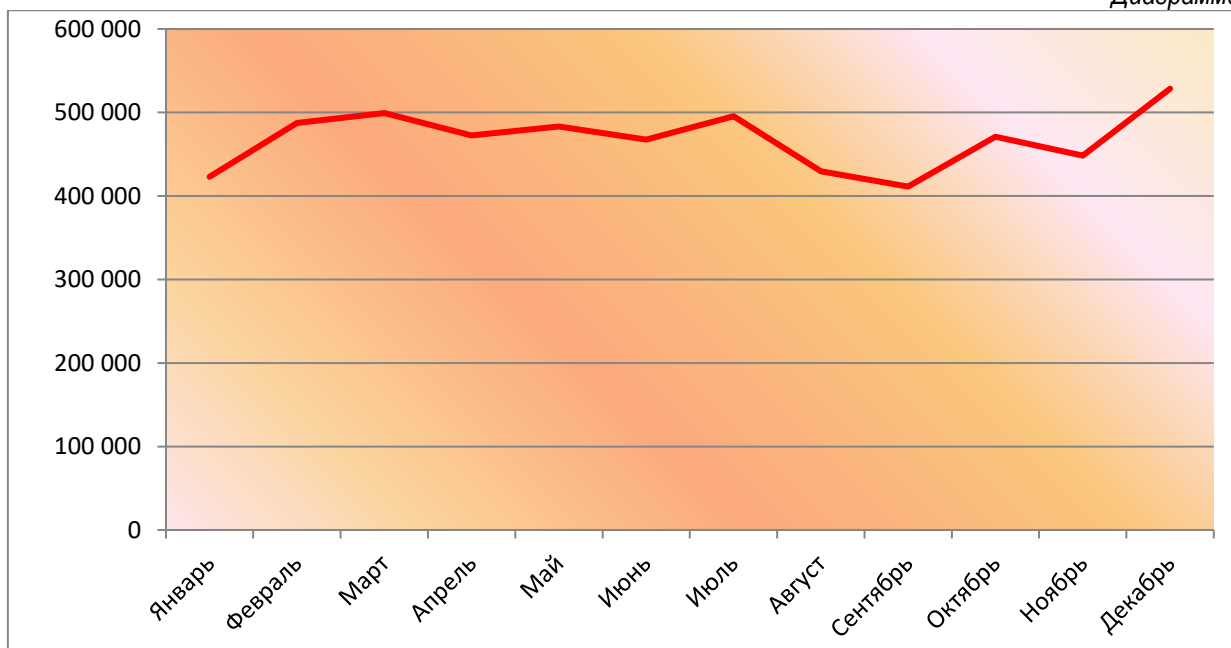
Таблица № 11

Месяц	Реализация электроэнергии, тыс.руб. (без НДС)
Январь	423 066,13
Февраль	487 405,31
Март	499 491,15
Апрель	472 607,78
Май	483 403,31
Июнь	467 642,78

Июль	495 686,36
Август	429 540,12
Сентябрь	411 280,26
Октябрь	470 811,54
Ноябрь	448 314,73
Декабрь	528 543,61
Итого	5 617 793,07

Динамика реализации электроэнергии в 2019 году, тыс. руб.

Диаграмма № 2



Раздел 4. Экономика и финансы

4.1 Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица № 12

№ п/п	Наименование показателя	2017 г. Факт	2018 г. Факт	2019 г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации	6 593 940,6	5 349 526,7	5 972 089,7	111,6%
	В т.ч.: на объектах группы «РусГидро»	193 182,5	255 124,2	283 377,4	111,1%
	на внешнем рынке	6 398 237,0	5 092 268,4	5 682 938,5	111,6%
2.	Себестоимость	-6 355 566,8	-5 056 825,2	-5 670 259,3	112,1%
3.	Валовая прибыль	238 373,8	292 701,6	301 830,4	103,1%
4.	Коммерческие расходы	0,0	0,0	0,0	0,0%
5.	Управленческие расходы	-270 750,2	-274 568,8	-302 171,8	110,1%
6.	Прибыль (убыток) от продаж	-32 376,4	18 132,7	-341,4	101,9%
7.	Прочие доходы	583 778,3	1 793 519,1	1 215 920,8	67,8%
8.	Прочие расходы	-642 348,3	-1 834 287,0	-326 278,4	17,8%
9.	Прибыль до налогообложения	-90 946,4	-22 635,2	889 301,0	4028,8%
10.	Отложенные налоговые активы и иные аналогичные платежи	21 299,0	-2 112,8	4 184,7	298,1%
11.	Чистая прибыль	-69 647,4	-24 747,9	893 485,8	3710,3%

В 2019 году выручка от реализации продукции и услуг составила 5 972 089,7 тыс. руб., увеличение выручки от уровня 2018 года на 622 563,0 тыс. руб. (на 11,6 %) обусловлено увеличением объема реализации электроэнергии в связи с началом снабжения новых потребителей (эффект влияния на выручку объема полезного отпуска потребителям).

Полная себестоимость в 2019 году составила 5 972 431,1 тыс. руб., она увеличилась на 641 037,1 тыс. руб. (на 12,0 %), обусловлено ростом величины фактического объема потребления электроэнергии относительно 2018 года, что повлияло на увеличение закупаемого объема электроэнергии на рынке.

Прочие доходы в 2019 году составили 1 215 920,8 тыс. руб., что на 577 598,3 тыс. руб. (на 32,2 %) ниже, чем в 2018 году. В состав прочих доходов входят: 279 060,4 тыс. руб. – доходы от участия в других организациях, 901 445,3 тыс. руб. – доходы от переоценки и восстановления резервов под обесценение долгосрочных финансовых вложений, 10 349,9 тыс. руб. – начисленные проценты по размещенным депозитам, 7 068,3 тыс. руб. – пени, штрафы, неустойки, 14 923,8 тыс. руб. – доходы по восстановленным резервам, 3 072,0 тыс. руб. – прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде.

Прочие расходы в 2019 году составили 326 278,4 тыс. руб., что на 1 508 008,6 тыс. руб. (на 82,2 %) ниже, чем в 2018 году. В состав прочих расходов входят: 11 992,8 тыс. руб. – проценты к уплате, 271 743,4 тыс. руб. – убытки от переоценки, резерв под обесценение финансовых вложений, 6 936,0 тыс. руб. – взносы в некоммерческие фонды и партнерства, 19 971,9 тыс. руб. – убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде, 11 517,2 тыс. руб. – резерв по сомнительным долгам, 1 431,0 тыс. руб. – пени, штрафы, неустойки признанные или по которым получено решение суда, 2 686,1 тыс. руб. – другие расходы.

За 2019 год Обществом получена чистая прибыль в размере 893 485,8 тыс. руб., что на 918 233,7 тыс. руб. улучшило финансовый результат, полученный за 2018 год. Значительное влияние на рост чистой прибыли в 2019 году по отношению к 2018 году оказали следующие факторы: получено положительное сальдо проведенных переоценок и создания резерва под обесценение финансовых вложений в размере 629 701,9 тыс. руб., что на 760 742,9 тыс. руб. выше полученного отрицательного сальдо в 2018 году. В 2019 году были снижены расходы по отношению к 2018 году по процентам к уплате на 22 253,4 тыс. руб., за счет снижения остатка задолженности по внутригрупповым займам. В 2019 году по сравнению с 2018 годом отсутствуют финансовые последствия для Общества, связанные с

выполнением решений коллегиальных органов управления Общества, которые оказывают влияние на финансовый результат. В 2018 году таким решением, оказавшим влияние на финансовый результат, было прекращение участия АО «ЭСК РусГидро» в акционерном капитале голландской дочерней компании Alstom RusHydro Holding B.V., убыток от ликвидации составил 162 255,4 тыс. руб.

4.2. Финансовая отчетность Общества за 2019 (отчетный) год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица № 13

Аналитический баланс АО «ЭСК РусГидро» за отчетный год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2019	На 31.12.2018	Отклонения	
			тыс. руб.	%
АКТИВЫ				
1. Внеоборотные активы:				
Нематериальные активы	3 082	958	2 124	222
Основные средства	16 686	16 438	248	2
Долгосрочные финансовые вложения	3 018 808	3 351 657	-332 849	-10
Отложенные налоговые активы	352 991	348 660	4 331	1
Прочие внеоборотные активы	15 422	6 451	8 971	139
Итого внеоборотные активы (раздел 1)	3 406 989	3 724 164	-317 175	-9
2. Оборотные активы:				
Запасы	3 457	10 990	-7 533	-69
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	2 025	12	2 013	16 775
Дебиторская задолженность	306 172	250 700	55 472	22
Краткосрочные финансовые вложения	962 551	0	962 551	
Денежные средства	58 392	67 431	- 9 039	-13
Прочие оборотные активы	3 948	3 956	-8	0
Итого оборотные активы (раздел 2)	1 336 545	333 089	1 003 456	301
БАЛАНС	4 743 534	4 057 253	686 281	17
3. Капитал и резервы				
Уставный капитал	11 981 227	11 981 227	0	0
Добавочный капитал	150 625	150 625	0	0
Резервный капитал				
Нераспределенная прибыль прошлых лет	(8 798 498)	(8 773 750)	-24 748	0
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией				
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности				
Нераспределенная прибыль отчетного года	893 486	(24 748)	918 234	3 710
Итого капитал и резервы (раздел 3)	4 226 840	3 333 354	893 486	27
4. Долгосрочные обязательства:				
Заемные средства	0	196 112	-196 112	-100
Отложенные налоговые обязательства	341	194	147	76
Прочие обязательства				
Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)	341	196 306	-195 965	-100

5. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	120 000	197 000	-77 000	-39
Кредиторская задолженность	332 726	289 891	42 835	15
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				
Оценочные обязательства	63 627	40 702	22 925	56
Прочие краткосрочные обязательства				
Итого краткосрочные обязательства (раздел 5)	516 353	527 593	-11 240	-2
БАЛАНС	4 743 534	4 057 253	686 281	17

За отчетный период в активе баланса наблюдался значительное снижение по статьям "Долгосрочные финансовые вложения" (на 332 849 тыс. руб.) и незначительное снижение по статьям «Запасы» (на 7 533 тыс. руб.), «Денежные средства» (на 9 039 тыс. руб.), значительный рост по статье «Прочие внеоборотные активы» (на 8 971 тыс. руб.), по статьям «Краткосрочные финансовые вложения» (на 962 551), по статье «Краткосрочная дебиторская задолженность» рост на 55 472 тыс.руб.

В пассиве баланса наблюдался значительный рост по статьям «Нераспределенная прибыль отчетного года» (на 918 234 тыс. руб.) и значительное снижение по статьям «Долгосрочные заемные средства» (на 196 112 тыс. рублей), и менее значительное снижение по статье «Краткосрочные заемные средства» (на 77 000 тыс.руб.).

В отчетном периоде уставный и резервный капитал Общества не изменились. Валюта баланса увеличилась на 17% (или на 686 281 тыс. руб.).

Таблица № 14

Расчет стоимости чистых активов АО «ЭСК РусГидро», тыс. руб.		
Показатель	31.12.2019	31.12.2018
АКТИВЫ		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	3 406 989	3 724 164
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	1 336 545	333 089
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций		
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	4 743 534	4 057 253
ПАССИВЫ		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	341	196 306
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	516 353	527 593
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества		
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	516 694	723 899
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итого пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	4 226 840	3 333 354

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 4 226 840 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на **893 486** тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Таблица № 15

Показатели	2019 г.	2018год	2017 год
Стоимость чистых активов	4 226 840	3 333 354	3 358 103
Размер уставного капитала	11 981 227	11 981 227	11 981 227
Разница	-7 754 387	-8 647 873	- 8 623 124

Основными факторами, послужившими причиной того, что по итогам 2019 года стоимость чистых активов Общества оказалась меньше уставного капитала являются снижение долгосрочных финансовых вложений в предыдущие годы.

Общество предпринимает все меры по управлению операционными расходами и сокращению нефинансовых расходов. Решение об уменьшении уставного капитала Общества в настоящее время не принято, Общество продолжает осуществлять активную деятельность и расширяет свое присутствие на розничных рынках электрической энергии.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица № 16

Показатели	2017г.	2018г.	2019г.	Темп роста, (4/3) %
Чистая прибыль	-69 647,0	-24 748,0	893 486,0	- 3 610,3%
EBIT	-32 376,0	18 133,0	-341,0	-1,88%
EBITDA	-30 609,2	19 065,6	646,6	3,39%

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается снижение EBIT, которое в свою очередь вызвано увеличением расходов.

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица №17

Показатели	2017г.	2018г.	2019г.	Темп роста, (4/3) %
Норма чистой прибыли, %	-1,06%	-0,46%	14,96%	-3 252,2%
Норма EBIT, %	-0,49%	0,34%	-0,01%	-2,94%
Норма EBITDA, %	-0,46%	0,36%	0,01%	2,8%

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Увеличение показателя нормы чистой прибыли относительно прошлого года связано с увеличением операционной и чистой прибыли. Снижение показателей нормы EBIT и EBITDA связано с опережающим ростом расходов по сравнению с доходами Общества.

Показатели управления операционной задолженностью

Таблица № 18

Показатели	2017г.	2018г.	2019г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	27,3	25,6	25,7	100,39%
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	13,3	14,3	14,2	99,3%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	23,9	21,8	23,0	105,5%
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	15,3	16,8	15,9	94,6%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица № 19

Показатели	2017г.	2018г.	2019г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	0,56	0,66	2,94	445,5%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,214	0,138	2,255	1 634%
Коэффициент Бивера	0,84	4,06	0,95	23,4%

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В отчетном периоде значение данного коэффициента резко возросло за счет финансовых вложений в 2019 году.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. В отчетном периоде значение данного коэффициента резко возросло за счет финансовых вложений в 2019 году.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Показатели структуры капитала

Таблица № 20

Показатели	2017г.	2018г.	2019г.	Темп роста,
------------	--------	--------	--------	-------------

				(4/3) %
Коэффициент автономии	0,63	0,82	0,89	108,5%
Соотношение собственного и заемного капитала	0,58	0,15	0,08	53,3%

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

Показатели доходности капитала

Таблица № 21

Показатели	2017г.	2018г.	2019г.	Темп роста, (4/3) %
ROA, %	0,6%	0,1%	20,6%	20 600%
ROE, %	-2,05%	-0,73%	26,71%	-3 659%

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

4.4. Анализ дебиторской задолженности.

Таблица № 22

№ п/п	Наименование показателя	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе			3 890	0
1.1	Покупатели и заказчики				
1.2	Векселя к получению				
1.3	Задолженность дочерних обществ				
1.4	Авансы выданные				
1.5	Прочие дебиторы			3 890	0
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	242 953	250 700	302 282	121
2.1	Покупатели и заказчики	186 353	215 440	256 641	119
2.2	Векселя к получению				
2.3	Задолженность дочерних обществ	38 067	26 011	27 418	105
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал				
2.5	Авансы выданные	343	1 648	398	24
2.6	Прочие дебиторы	18 190	7 601	17 825	235

По состоянию на 31.12.2019 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 3 890 тыс. рублей, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 302 282 тыс. рублей.

По сравнению с 2018 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 21% (или на 51 582 тыс. рублей), долгосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 100% (или на 3 890 тыс. рублей), в основном за счет задолженности по АКБ ПАО «Пересвет»

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица № 23

№ п/п	Наименование показателя	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	1 605 844	393 112	120 000	31
2.	Кредиторская задолженность	289 867	289 891	332 726	115
2.1.	поставщики и подрядчики	250 063	244 978	288 971	118
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами				
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	0	0	5	0
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	0	2 474	2 884	117
2.6.	По налогам и сборам	14 879	16 483	18 309	111
2.7.	Авансы полученные	24 900	25 934	22 537	87
2.8.	Прочие кредиторы	25	22	20	91
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				
4.	Доходы будущих периодов				
5.	Резервы предстоящих расходов	54 967	40 702	63 627	156
6.	Прочие краткосрочные обязательства				

По состоянию на 31.12.2019 кредиторская задолженность составила 332 726 тыс. рублей.

По сравнению с 2018 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 15% (или на 42 835 тыс. рублей), в основном за счет задолженности перед поставщиками за электроэнергию и мощность за декабрь 2019 года.

4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики

В 2016 году утверждена Дивидендная политика Общества (Протокол СД Общества № 105/10 от 25.02.2016), которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):

Таблица № 24

Дивиденды	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Всего, в том числе:	-	-	-
на обыкновенные акции	-	-	-
на привилегированные акции	-	-	-

За последние три года АО «ЭСК РусГидро» дивиденды не выплачивало.

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Динамика капитальных вложений:

Таблица 25

№	Показатель	2017 г.		2018 г.		2019 г.	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%*
	Капитальные вложения всего (без НДС)	0,1	100,0	2,0	100,0	3,8	100,0
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2.	Новое строительство и расширение действующих предприятий	0	0,0	0	0,0	0	0,0
3.	Приобретение объектов основных средств	0,1	100,0	1,2	58,6	1,2	32,1
4.	Инвестиции в нематериальные активы	0,0	0,0	0,8	41,4	2,6	67,9
5.	Прочие инвестиции	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Доля в структуре капитальных вложений.

Инвестиционная деятельность Общества в 2019 году была направлена на приобретение объектов основных средств и нематериальных активов.

Основные инвестиционные проекты отчетного года:

- модернизация информационно-вычислительных систем и серверного оборудования;
- нематериальные активы - создание (развитие) корпоративного сайта и личного кабинета клиента.

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица 26.

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования, млн. руб.		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	6,2	3,8	-38,1
	Чистая прибыль прошлых лет	0,0	0,0	0,0
	НДС к возмещению	0,8	0,2	-69,9
	Чистая прибыль текущего года	0,0	0,0	0,0
	Прочие собственные источники	0,0	0,0	0,0
Итого:		7,0	4,1	-41,8

Структура капиталовложений по направлениям:

Таблица 27

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2019 году, млн. руб.
---	--

	план	факт	Отклонение, %
1. Техническое перевооружение и реконструкция	0,0	0,0	0,0
2. Новое строительство и расширение действующих предприятий	0,0	0,0	0,0
3. Приобретение объектов основных средств	1,8	1,5	-17,6
3.1. Модернизации информационно-вычислительных систем и серверного оборудования	1,8	1,5	-17,6
4. Прочие инвестиции (инвестиции в нематериальные активы)	5,2	2,6	-50,1

Фактическое отклонение, от инвестиционного плана 2019 г. по финансированию составляет 2,9 млн. руб., что составляет 41,8 % от запланированного объема, по освоению капитальных вложений отклонение составляет 2,4 млн. руб., это составляет 38,1 % от запланированного объема.

Основные причины отклонений от утвержденной инвестиционной программы:

- основные средства (модернизации информационно-вычислительных систем и серверного оборудования), экономия была получена за счет проведения закупочных процедур;
- нематериальные активы (создание (развитие) корпоративного сайта и личного кабинета клиента), за счет отсутствия необходимости приобретения 2 этапа нематериальных активов.

На ближайшую перспективу 2020-2022 гг. инвестиционная программа будет направлена на модернизацию информационно-вычислительных систем и серверного оборудования - это комплекс мероприятий проводимых по улучшению эксплуатационных и потребительских свойств персонального компьютера, серверного оборудования, печатающего устройства.

Целью модернизации информационно-вычислительных систем и серверного оборудования являются:

- обновление парка информационно-вычислительных систем;
- улучшение технических характеристик;
- придание дополнительных потребительских свойств.

Причиной проведения модернизации является:

- моральное старение оборудования;
- появление программного обеспечения с новыми требованиями к аппаратной части ПК;
- необходимость выполнения новых функций.

Задачи по модернизации информационно-вычислительных систем:

- повышение эффективности работы сотрудников;
- уменьшение затрат времени и ресурсов на техническое обслуживание оргтехники;
- повышение производительности работы;
- повышение функциональности;
- повышение безопасности данных.

Объемы освоения и финансирования на 2020-2022 гг.:

Таблица 28
млн. руб.

Направления инвестиций	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Инвестиции освоение, всего	1,5	3,0	3,0
Приобретение объектов основных средств	1,5	3,0	3,0
<i>Модернизация информационно-вычислительных систем и серверного оборудования</i>	1,5	3,0	3,0

Инвестиции финансирование, всего	1,8	3,6	3,6
Собственные средства, всего	1,8	3,6	3,6
<i>Амортизация</i>	1,5	3,0	3,0
<i>НДС к возмещению</i>	0,3	0,6	0,6

Раздел 6. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

Основными целями АО «ЭСК РусГидро» (далее - Общество) в области охраны труда являются:

- сохранение жизни и здоровья работников Общества в процессе трудовой деятельности;
- исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- формирование у работников Общества безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;
- постоянное улучшение условий труда.

Для достижения поставленных целей, при осуществлении всех видов деятельности, в Обществе разработаны следующие нормативные документы, регламентирующие работу по охране труда и пожарной безопасности:

1. Программа вводного инструктажа по охране труда и пожарной безопасности (утверждена приказом № 33 от 17.05.2018 г.).
2. Программа инструктажа неэлектротехническому персоналу для присвоения I группы по электробезопасности (утверждена приказом № 34 от 17.05.2018 г.).
3. Инструкции по охране труда (утверждены приказом № 35 от 21.05.2018 г.):
 - а) инструкция по охране труда для работников офиса;
 - б) инструкция по охране труда для пользователей бытовых электроприборов;
 - в) инструкция по охране труда для работников, направляемых в служебную командировку;
 - г) инструкция по охране труда при перемещении и пребывании работников на территории предприятия и административном здании;
 - д) инструкция по охране труда при работе на персональном компьютере;
 - е) инструкция по охране труда при работе с оргтехникой;
 - ж) инструкция по охране труда при проведении культурно-массовых и спортивных мероприятий.
4. Положение об организации работы по охране труда в ОАО «ЭСК РусГидро» (утверждено приказом № 18 от 27.04.2012 г.).
5. План мероприятий по улучшению условий и охраны труда АО «ЭСК РусГидро» на 2019-2021 г (утвержден 21.12.2018 г.)
6. Программа (план) производственного контроля (утверждена 29.10.2018 г.).
7. Положение о системе управления охраной труда АО «ЭСК РусГидро» (утверждено приказом № 62 от 13.03.2019 г.)

В соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» на 4 вновь образованных рабочих местах была проведена специальная оценка условий труда. По ее результатам все рабочие места отнесены к допустимым (2 класс). В территориальный орган государственного надзора подана декларация соответствия условий труда государственным нормативным требованиям охраны труда.

Для обеспечения безопасности для здоровья сотрудников, выполняемых работ и в соответствии с санитарными правилами "Организация и проведение производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий. СП 1.1.1058-01" от 10 июля 2001 года на всех рабочих местах были проведены лабораторные исследования и испытания. (Договор № 55/19ПК от 20.10.2019 г.).

В соответствии со статьей 225 Трудового кодекса Российской Федерации, постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29 «Об утверждении Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций» было организовано и проведено обучение по Охране труда вновь принятым сотрудникам (4 чел.).

В 2018 году в Управление обеспечения деятельности введена должность Главного эксперта, курирующей вопросы охраны труда и пожарной безопасности.

Распоряжениями № 5-р от 14.03.2018 г. и № 22-р от 23.09.2019 г. назначены ответственные лица за пожарную безопасность в служебных помещениях. В кабинетах размещена информация с номерами телефонов экстренных служб и памятка ответственного за пожарную безопасность.

Планы эвакуации работников и имущества в случае возникновения пожара разработаны и утверждены Генеральным директором ООО «СНРГ» - арендодателем офисных помещений Общества.

Схемы эвакуации размещены на видных местах в коридорах офисного здания. Регулярно проводятся учебные тренировки с эвакуацией всех работников. На каждом этаже размещены первичные средства пожаротушения.

Несчастных случаев в 2019 году в АО «ЭСК РусГидро» не было. Затраты на охрану труда в 2019 году в Обществе составили 567 362 рублей.

Раздел 7. Закупочная деятельность

7.1. Общая информация о закупочной деятельности

АО «ЭСК РусГидро» при проведении закупок товаров, работ, услуг руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, в частности, требованиями Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – ФЗ-223), а также Единым Положением о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (решение Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» о присоединении к Положению, Протокол № 168 от 25.02.2020), а также иными ЛНД(А), регламентирующими закупочную деятельность Общества.

Единое Положение разработано в целях своевременного и качественного обеспечения Общества товарами, работами, услугами, а также экономного расходования денежных средств Заказчика, на основе принципов прозрачности и конкурентности, в полном соответствии законодательству РФ.

Приоритетным способом закупок для АО «ЭСК РусГидро» является открытая конкурентная процедура, которая проводится на электронной площадке.

АО «ЭСК РусГидро» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Общества; размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие в том числе извещение о закупке, документацию о закупке, проект договора, а также иную информацию размещение которой предусмотрено ФЗ-223 и Положением о закупке, на официальном сайте РФ www.zakupki.gov.ru, а также на сайтах www.rushydro.ru и www.roseltorg.ru.

7.2. Объем и структура закупок за 2019 год

Общий объем проведенных АО «ЭСК РусГидро» состоит из 22 закупочных процедур на общую сумму 62 006, 64 тыс. руб. без НДС из них:

- **Аукцион в электронной форме** - 6 закупок на сумму 11 270, 31 тыс. руб. без НДС, что составляет 18,2 % от всех проведенных закупок;
- **Конкурс в электронной форме** - 5 закупок на сумму 5 950, 73 тыс. руб. без НДС, что составляет 9,6 % от всех проведенных закупок;
- **Закупка у взаимозависимых лиц** - 7 закупок на сумму 43 284, 88 тыс. руб. без НДС, что составляет 69,8 % от всех проведенных закупок;
- **Нерегламентированная закупка** - 4 закупки на сумму 1 500, 72 тыс. руб. без НДС, что составляет 2,4 % от всех проведенных закупок.

7.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2019 год

Объем достигнутой экономии при проведении конкурентных закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составляет 182,69 тыс. руб. без НДС.

7.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2019 год

В соответствии с отчетом АО «ЭСК РусГидро» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 13 284,39 тыс. руб. без НДС.

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 93,14 % (при установленном показателе – не менее 18%);
- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 93,14 % (при установленном показателе – не менее 15%).

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: **Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **АО «ЭСК РусГидро»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, 51, каб.46**

Почтовый адрес: **117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, 51, каб.46**

Банковские реквизиты:

Полное наименование учреждения банка	ПАО Сбербанк г. Москва
Расчетный счет	40702810000020008160
Корреспондентский счет	30101810400000000225
БИК	044525225
ИНН	7804403972
КПП	772801001
Код отрасли по ОКВЭД	35.14
Код организации по ОКПО	87441773

Сведения о государственной регистрации Общества: **Свидетельство 78 № 006973992**

Дата государственной регистрации: **10 ноября 2008 года**

Основной государственный регистрационный номер: **1089848039973**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу**

Индивидуальный номер налогоплательщика: **7804403972**

Контакты:

Тел. +7(495) 983-33-28

Адрес страницы в сети Интернет: <https://esc-rushydro.ru>

Адрес электронной почты: esc@rushydro.ru

Информация об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «РСМ РУСЬ»**

Вид деятельности: Осуществление аудиторской деятельности

Место нахождения: **г. Москва, ул. Пудовкина, д.4, эт.4, ком.25**

Почтовый адрес: **119285 г. Москва, ул. Пудовкина, д.4, эт.4, ком.25**

ИНН: **7722020834**

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членам которого является: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС)

Свидетельство (лицензия) №6938 от 25.09.2013

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи 11306030308

Контакты:

Телефон (многоканальный): **(495) 363-28-48**, Факс: **(495) 981-41-21**

e-mail: mail@rsmrus.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rsmrus.ru>

Информация о регистраторе Общества

Решением Совета директоров Общества от 23.12.2010 года Протокол № 10 утвержден регистратор АО «ЭСК РусГидро» - АО «НРК-Р.О.С.Т.»

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая Регистраторская Компания Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «НРК-Р.О.С.Т.»**

Место нахождения: **г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13**

Почтовый адрес: **107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9**

Тел.: (495) 771-73-35, Факс: (495) 771-73-34

Адрес электронной почты: rost@rrost.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.rrost.ru

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № **10-000-1-00264**, дата выдачи: **03 декабря 2002 г.**, срок действия: **без ограничения срока действия**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг**

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: **15 января 2011 года**

Приложение 1. Заключение аудитора, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год (прилагается к годовому отчету).

Приложение 2. Сделки Общества.

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения)	Заинтересованные лица
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками				
<i>Крупные сделки Обществом не совершались</i>				
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность				
<i>Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не совершались</i>				