



РусГидро

УТВЕРЖДЕН
решением годового Общего собрания
акционеров «03» июня 2016 года
Протокол от _____ № ____

Годовой отчет
Акционерного общества
«Энергосбытовая компания РусГидро»
(АО «ЭСК РусГидро»)

по результатам работы за 2015 год

Генеральный директор
АО «ЭСК РусГидро»
«1» 04 2016 г.



М.О. Абрамов

Главный бухгалтер
АО «ЭСК РусГидро»
«30» 03 2016 г.



Е.И.О. Филиппов

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам

Раздел 1. Развитие Общества

- 1.1. Об Обществе
- 1.2. Группа РусГидро
- 1.3. Стратегические цели
- 1.4. Управление рисками
- 1.5. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества
- 1.6. Основные достижения в 2015 году
- 1.7. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

Раздел 2. Корпоративное управление

- 2.1. Работа органов управления и контроля
- 2.2. Уставный капитал
- 2.3. Структура акционерного капитала
- 2.4. Общество на рынке ценных бумаг
- 2.5. Корпоративное управление ДО
- 2.6. Участие в других организациях

Раздел 3. Производство

- 3.1. Основные производственные показатели

Раздел 4. Экономика и финансы

- 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества
- 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2015 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества
- 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества
- 4.4. Анализ дебиторской задолженности
- 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов
- 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Раздел 5. Инвестиции

- 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений
- 5.2. Инвестиционная деятельность в форме финансовых вложений

Раздел 6. Инновации

- 6.1. Инновации

Приложения:

1. Бухгалтерский отчет за 2015 год
2. Заключение Аудитора
3. Заключение Ревизионной комиссии
4. Сделки Общества
5. Состав Совета директоров Общества в 2014/2015 корпоративном году
6. Справочная информация для акционеров

Обращение к акционерам АО «ЭСК РусГидро»

Уважаемые акционеры!

Прошедший 2015 год для АО «ЭСК РусГидро» был непростым. Необходимо признать, что преодолеть влияние негативных факторов и добиться стабильных финансовых результатов помог высокий уровень профессионализма коллектива Общества.

Это был год последовательного развития, совершенствования работы с клиентами, повышения качества их обслуживания. Благодаря нашему опыту, мы смогли перестроить, где это необходимо систему, учесть все законодательные нововведения, найти компромиссы и решения. Год был тяжелым, но мы заканчиваем его в плюсе, тем самым, доказывая успешность выбранного курса.

Одним из основных принципов деятельности Компании была и остается ориентация на эффективное и качественное управление дочерними компаниями, создание благоприятных условий для осуществления ими своей деятельности, направленной на потребителя. Тесное взаимодействие с каждым потребителем и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей и имидж Группы сбытовых компаний АО «ЭСК РусГидро».

Анализ результатов работы АО «ЭСК РусГидро» за 2015 год показывает, что компанией решены следующие задачи:

- обеспечена надежность поставок электроэнергии на территории обслуживания компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- сохранено устойчивое финансовое положение;
- обеспечен определённый законодательством уровень качества обслуживания потребителей;
- обеспечена стабильная и эффективная работа энергокомпаний на розничном и оптовом рынках электроэнергии.

В 2015 году компании Группы АО «ЭСК РусГидро», занимающие лидирующие позиции на рынке продаж электроэнергии в регионах присутствия, активно осуществляли мероприятия по повышению качества предоставляемых услуг при одновременном снижении их себестоимости с целью получения устойчивого конкурентного преимущества на розничном рынке электроэнергии и увеличения своей прибыльности. Одновременно с этим Общество осуществляло мероприятия по повышению уровня собираемости денежных средств за отпущенную электроэнергию и улучшению платежной дисциплины потребителей с целью сохранения устойчивого финансового положения и сокращения расходов на обслуживание заёмных средств.

Неотъемлемой частью отлаженной работы Компании является также развитая система корпоративного управления, высокая информационная открытость и прозрачность. Советом директоров Общества в отчетном году проведено 14 заседаний. В центре внимания Совета директоров были вопросы определения приоритетных направлений деятельности Компании, оптимизации расходов и повышения эффективности работы Общества, повышение ценности Группы ЭСК РусГидро, а также сохранение клиентской базы и доли сегмента ЭСК РусГидро на российском энергосбытовом рынке в условиях усиления конкурентного давления. Принятые в 2015 году решения способствовали достижению одной из главных целей группы сбытовых компаний ЭСК РусГидро – обеспечение реализации права любого добросовестного потребителя на надежную и бесперебойную поставку электроэнергии в объеме, соответствующем его потребностям.

Энергетическая отрасль сегодня развивается крайне быстро, и мы рады отметить, что наши компании идут в ногу со временем, успевая вводить разные инновации и предлагать своим клиентам услуги на высоком уровне.

Стратегическими целями АО «ЭСК РусГидро» и компаний Группы являются:

- максимизация прибыли и повышение капитализации компаний;
- сохранение устойчивого финансового состояния и статусов гарантирующего поставщика;
- сохранение и расширение существующей клиентской базы;
- повышение производительности бизнес-процессов и эффективности системы управления компаниями.

В рамках сформулированной стратегии ключевыми задачами АО «ЭСК РусГидро» в отношении управляемых Обществ являются:

- оптимизация структуры закупок электроэнергии на ОРЭМ ;
- оптимизация операционных расходов, при условии необходимого развития материально-технической базы;

- увеличение активов предприятия, направленных на повышение эффективности основной деятельности компании;
- автоматизация бизнес-процессов, процедур и документооборота;
- повышение качества обслуживания клиентов, в том числе за счет предоставления дополнительных услуг и повышение лояльности клиентов;
- развитие платежной инфраструктуры и организация мероприятий по улучшению платежной дисциплины потребителей;
- создание и развитие собственной системы учета потребления электрической энергии для бытовых потребителей;
- поддержание позитивного имиджа компаний;
- развитие непрофильных видов деятельности;
- сохранение кадрового потенциала компании, повышение квалификации персонала, развитие чувства приверженности корпоративным интересам и личной заинтересованности в результатах деятельности компании.

В сложных экономических условиях 2016 года перед компанией на первый план выдвигаются следующие задачи:

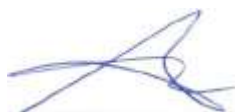
- недопущение роста просроченной дебиторской задолженности, для чего в компании в 2016 году разработан и реализуется комплексный план мероприятий по её снижению;
- разработка и реализация антикризисной программы;
- снижение долговой нагрузки;
- оптимизация издержек компании, на что направлена разработанная в компании программа управления издержками.
- повышение эффективности процессов обслуживания потребителей за счёт сокращения сроков выставления платежных документов потребителям – юридическим лицам и развития инструментов заочного и дистанционного обслуживания граждан-потребителей.

Понимая всю важность стоящих перед Обществом задач, АО «ЭСК РусГидро» и в 2016 году будет прилагать максимальные усилия для их реализации. Мы уверены, что консолидация сил работников компании, менеджмента и ее акционеров позволит Обществу в непростых экономических условиях сохранить высокие производственные и финансовые результаты, уверенно идти по пути развития компании и ее успешному продвижению в конкурентной среде.



Председатель Совета директоров
АО «ЭСК РусГидро»
«07» апреля 2016 г.

/О.К. Могилевич/



Генеральный директор
АО «ЭСК РусГидро»
«01» апреля 2016 г.

/И.О. Абрамов/

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Об Обществе

Краткая история создания АО «ЭСК РусГидро».

АО «ЭСК РусГидро» было создано в ноябре 2008 года ПАО «РусГидро» и Фондом развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия». В оплату уставного капитала Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро» участниками были переданы:

- 100 % акций АО «Чувашская энергосбытовая компания»,
- 49,00 % акций ПАО «РЭСК»;
- 51,75 % акций ПАО «Красноярскэнергосбыт».

В 2011 году АО «ЭСК РусГидро» приобрело у ОАО «Башкирэнерго» 100 % доли в уставном капитале ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана».

По состоянию на 31.12.2015 года в состав акционеров АО «ЭСК РусГидро» входят:

- ПАО «РусГидро» с долей владения 100% - 1 акция;
- и стопроцентное дочернее общество ПАО «РусГидро» АО «Гидроинвест», с долей владения – 1 акция.

01 декабря 2012 года акционеры компаний ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», АО «Чувашская энергосбытовая компания» и ООО «ЭСКБ», входящих в группу «РусГидро» передали полномочия единоличного исполнительного органа (ЕИО) управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро».

Энергосбытовая деятельность ПАО «РусГидро» консолидирована под управлением АО «ЭСК РусГидро». Основной профильной деятельностью является поставка электроэнергии как непосредственно, так и через подконтрольные сбытовые компании, являющиеся гарантирующими поставщиками в 4 регионах РФ (ООО «ЭСК Башкортостана», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК» и АО «Чувашская энергосбытовая компания»).

Консолидация энергосбытовых активов и создание единой энергосбытовой структуры АО «ЭСК РусГидро» направлены на:

- Внедрение единых стандартов деятельности, соответствующих утвержденным корпоративным стандартам ПАО «РусГидро»;
- Создание единого розничного торгового бренда, единых стандартов предоставления услуг розничным потребителям;
- Расширение сферы деятельности на территорию иных субъектов РФ;
- Создание центра компетенции в области розничной сбытовой деятельности;
- Минимизация издержек за счет централизации части функций приобретенных энергосбытовых компаний в Обществе, как в специализированном ДЗО ПАО «РусГидро»;
- Увеличение доходности ПАО «РусГидро», через выстраивание вертикально интегрированного холдинга;
- Получение гарантированного потребителя электроэнергии, производимого гидроэлектростанциями ПАО «РусГидро»;
- Выход на розничный рынок электроэнергии и мощности.

Помимо реализации электроэнергии, компания успешно развивает направления деятельности в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Компания оказывает услуги по управлению жилым фондом в Красноярском крае и Чувашской республике.

По состоянию на 31 декабря 2015 года численность работников АО «ЭСК РусГидро» составила 66 человек.

Местонахождение.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51

Описание основных видов деятельности.

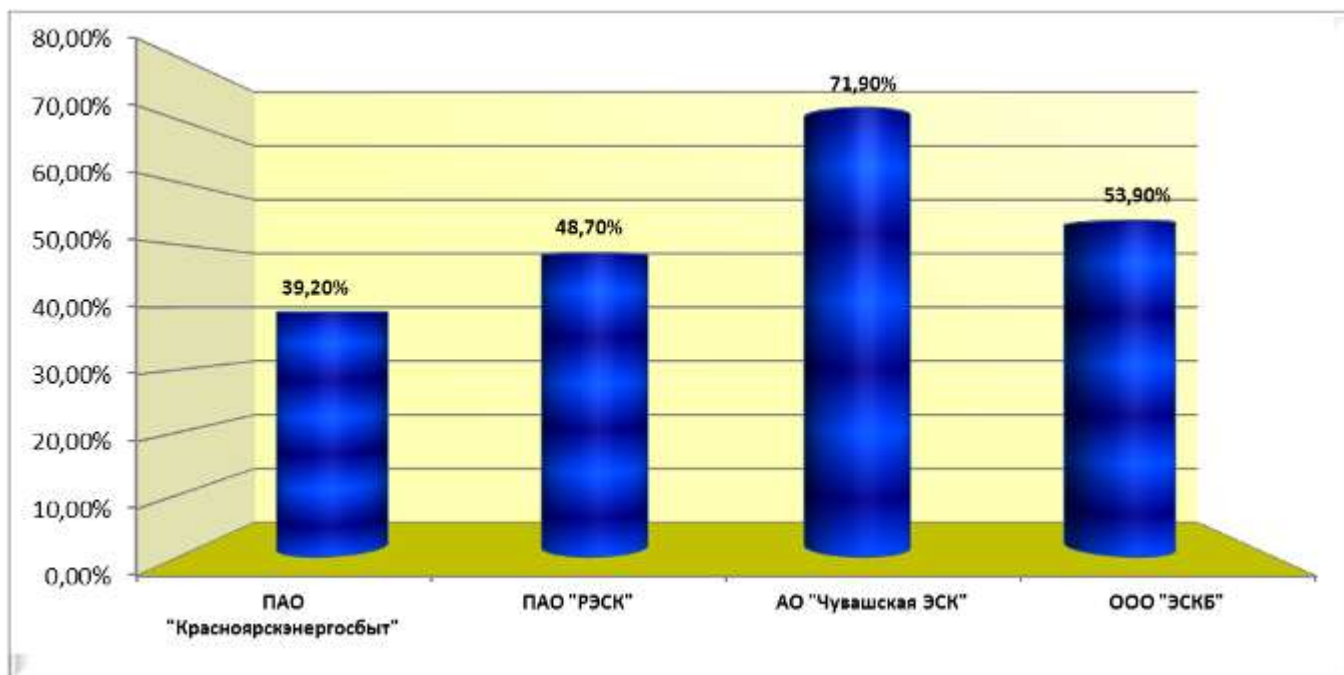
В соответствии с п. 3.2. Устава для получения прибыли Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- торговля электроэнергией;
- торговля паром и горячей водой (тепловой энергией);
- капиталовложения в ценные бумаги;
- капиталовложения в собственность;
- маркетинговые исследования;
- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам); оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической и тепловой энергии;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- предоставление коммунальных услуг населению;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- инвестиционная деятельность;
- оказание консалтинговых и иных услуг, в т.ч. агентских;
- иные виды деятельности.

Группа компаний АО «ЭСК РусГидро» является одним из крупнейших сбытовых холдингов России.

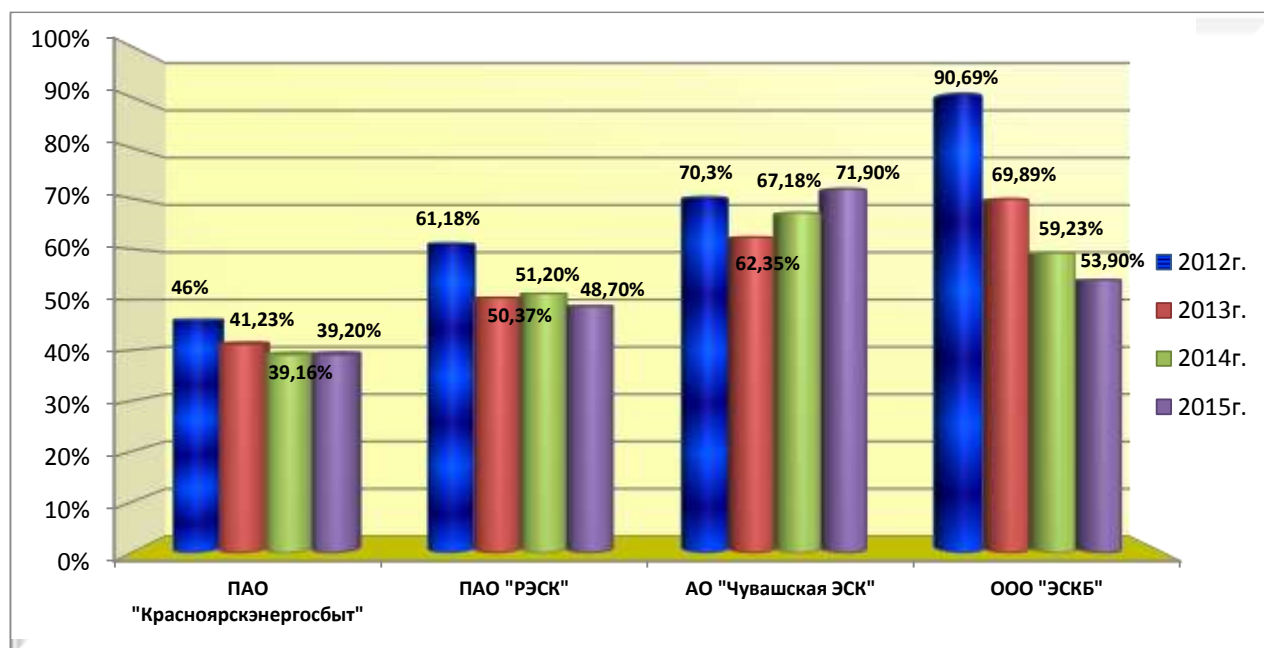
Доля оказываемых услуг Управляемыми обществами АО «ЭСК РусГидро» на рынке в своем регионе присутствия в 2015 году.

Диаграмма 1



Динамика изменения доли оказываемых услуг Управляемых обществ АО «ЭСК РусГидро» на рынке в своем регионе присутствия

Диаграмма 2



С учётом собственного полезного отпуска АО «ЭСК РусГидро» доля группы на рынке Российской Федерации составляет 3,58%.

Основной целью Общества является максимизация прибыли, повышение капитализации компаний Группы, а также сохранение устойчивого финансового состояния.

1.2. Группа РусГидро

С 01.07.2008 Общество входит в Группу РусГидро. Перечень юридических и физических лиц, входящих в группу лиц ПАО «РусГидро», представлен в рамках списка аффилированных лиц ПАО «РусГидро» на странице в сети Интернет: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>.

ПАО «РусГидро» владеет 100% - 1 акция обыкновенных именных акций Общества.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО ПАО «ЕЭС России».

В 2007 - 2008 гг. осуществлялась консолидация ПАО «РусГидро» в единую Операционную компанию.

К ПАО «РусГидро» были присоединены дочерние АО-ГЭС (без строек и инфраструктурных дочерних обществ), прочие АО - ГЭС, а также ОАО «Государственный Холдинг ГидроОГК» и ОАО «Миноритарный Холдинг ГидроОГК», созданные в результате реорганизации ОАО ПАО «ЕЭС России» в форме выделения.

По итогам реорганизации ПАО «РусГидро» объединило более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

1.3. Стратегические цели

Стратегия Общества определяется Стратегическим планом ПАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

Стратегическими целями являются:

Рост ценности Общества.

Общество стремится к максимизации своей ценности для государства, акционеров, общества и сотрудников.

Индивидуальные стратегические цели:

- повышение инвестиционной привлекательности сбытовых активов
- безубыточный уровень управляемых энергосбытовых компаний
- совершенствование процессов за счет организационных мероприятий
- совершенствование технологий за счет низкозатратных мероприятий

1.4. Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

Региональные риски

АО «ЭСК РусГидро» представлено дочерними обществами на территории четырёх регионов Российской Федерации: ПАО «Красноярскэнергосбыт» – в Красноярском крае, ПАО «РЭСК» – в Рязанской области, АО «Чувашская энергосбытовая компания» – в Чувашской Республике, ООО «ЭСКБ» – в Республике Башкортостан.

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что районы присутствия АО «ЭСК РусГидро» относятся к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска.

Красноярский край располагает разнообразными благоприятными предпосылками экономического развития. Регион занимает первое место в России по запасам древесины, второе — по запасам гидротехнических ресурсов. В Красноярском крае сконцентрирован мощный и конкурентоспособный промышленный потенциал. Избыток электроэнергии способствует развитию энергоемких производств.

В Рязанской области стабильная политическая обстановка, поэтому вероятность забастовок, военных конфликтов, введение чрезвычайного положения минимальна. В отраслевой структуре промышленного производства большая доля приходится на машиностроение и металлообработку, значительные доли составляют нефтепереработка, электроэнергетика, производство строительных материалов и пищевая промышленность. Важнейшие отрасли – нефтепереработка и электроэнергетика. Регион характеризуется развитой инфраструктурой. В области достаточно условий для реального экономического роста и притока инвестиций.

Благодаря географическим особенностям региона Чувашская Республика мало подвержена рискам стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. В регионе активно идёт реформа сферы жилищно-

коммунального хозяйства, землепользования, комплексного развития городов и районов, социальной защиты.

Республика Башкортостан по своему социально-экономическому развитию является одной из наиболее развитых республик Российской Федерации, основной специализацией которой являются нефтедобыча и нефтепереработка – энергоёмкие отрасли. Так же активно развиваются сельское хозяйство, туристическая сфера, строительство. По объёмам вводимого жилья республика занимает пятое место в стране.

Все это говорит о достаточно благоприятной ситуации для деятельности и развития Общества

Изменения ситуации в стране и регионах присутствия, характер и частота таких изменений и риски с ними связанные, мало предсказуемы, так же как и их влияние на будущую деятельность Общества. В случае возникновения таких изменений, которые могут негативно сказаться на деятельности Общества: возможных военных конфликтов, забастовок, стихийных бедствий, введения чрезвычайного положения – Общество предпримет все возможные действия для снижения негативных последствий.

Рыночные риски

Риск, связанный с возможной потерей потребителей.

Среди рыночных рисков важнейшим является риск ухода крупных потребителей Управляемых и дочерних обществ на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниям или самостоятельного их выхода на оптовый рынок электроэнергии и мощности.

АО «ЭСК РусГидро», являясь единоличным исполнительным органом дочерних энергосбытовых компаний, осуществляет деятельность по управлению гарантирующими поставщиками на территориях Красноярского края, Республики Башкортостан, Чувашской Республики, а также являясь мажоритарным акционером в ПАО «Рязанская энергосбытовая компания» на территории Рязанской области. Одним из значительных рисков для Управляемых и дочерних обществ является потеря крупных потребителей «группы риска», переходящих на самостоятельную работу на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) либо переходящих на обслуживание к нерегулируемым энергосбытовым компаниям, также осуществляющим покупку электрической энергии в отношении перешедших к ним потребителей на ОРЭМ.

К категории потребителей «группы риска» относятся крупные потребители Управляемых обществ, риск ухода которых из периметра компаний АО «ЭСК РусГидро» представляется весьма вероятным. К основным признакам отнесения потребителей к «группе риска» относятся следующие:

- ✓ высокий уровень платёжеспособности потребителей (привлекательность для нерегулируемых энергосбытовых компаний);
- ✓ очевидные или возможные экономические преимущества от выхода на ОРЭМ;
- ✓ малый срок окупаемости затрат связанный с выходом на ОРЭМ;
- ✓ корпоративные решения, принятые в холдинговых структурах, в т.ч. в связи с созданием корпоративной энергосбытовой организации.

Предполагаемые действия менеджмента Компании для снижения рыночных рисков и в целях сохранения клиентской базы:

Менеджмент АО «ЭСК РусГидро» принимает усилия по удержанию вышеуказанных потребителей в контуре группы компаний АО «ЭСК РусГидро». С этой целью в Обществе разработаны Программы по удержанию клиентов, в рамках которых реализуются следующие мероприятия:

- ✓ работа с регулирующими органами по установлению дифференцируемой сбытовой надбавки в целях осуществления реальной конкурентной борьбы гарантирующих поставщиков и нерегулируемых энергосбытовых компаний за крупных потребителей;
- ✓ выстраивание индивидуальных отношений с крупными потребителями через АО «ЭСК РусГидро», ведение гибкой ценовой политики в отношении средневзвешенных нерегулируемых цен,

транслируемых с ОРЭМ и используемых для определения конечной цены для потребителей, поддержка цен на едином ценовом уровне по сравнению со средневзвешенными нерегулируемыми ценами других участников ОРЭМ, действующих в регионе;

- ✓ формирование имиджа надёжного и добросовестного партнёра у потребителей;
- ✓ переход на новые отношения с клиентами: развитие качественно новых видов сервиса по обслуживанию потребителей с применением электронной почты, личного кабинета, ЭЦП, учёт потребностей и ожиданий клиентов, строгое соблюдение обязательств;
- ✓ совершенствование процессов сбыта электроэнергии путём внедрения дополнительных биллинговых технологий, удовлетворяющих действующему законодательству и растущим требованиям потребителей (постоянное совершенствование сервисов «личного кабинета клиента» и др.);
- ✓ оказание дополнительных энергосервисных услуг, таких как энергоаудит, имеющих своей конечной целью выработку предложений по внедрению энергосберегающих технологий и оптимизацию работы энергетического оборудования.

Будущая выручка от реализации Управляемых и дочерних обществ с учётом указанных рисков ухода ряда крупных потребителей в краткосрочной перспективе (1-2 года) является предсказуемой.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

В настоящее время Общество не подвержено риску изменения процентных ставок кредитных организаций, так как имеет процентную задолженность только перед ПАО «РусГидро» по фиксированным ставкам.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Поскольку вся сумма расходов Общества номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков (которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли) отсутствует.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

В договорах энергоснабжения АО «ЭСК РусГидро» предусмотрена фиксированная величина оплаты услуг за осуществление энергосбытовой деятельности, которая не зависит от цены на электроэнергию и мощность. Возможным риском является существенное увеличение цен на электроэнергию (мощность) и как следствие снижение платежеспособности потребителей, что можно отнести к рискам ликвидности.

Риск ликвидности

Риск ликвидности один из наиболее значимых из всех рисков энергосбытовых компаний по той причине, что неспособность профинансировать производственно-хозяйственную позицию может привести к банкротству. Финансовое состояние Общества и ДЗО, их ликвидность, не подвержены изменению валютного курса, так как расчеты с поставщиками, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии производятся в валюте Российской Федерации – рублях. Однако Общество и ДЗО могут испытывать ряд проблем, связанных с риском:

- роста дебиторской задолженности потребителей;
- роста дебиторской задолженности в части неоплаты потерь сетевыми организациями;

- неопределенности получения ожидаемого дохода, связанным с регулирующими органами и прочими инфраструктурными и хозяйствующими организациями.

В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга).

Кредитные риски

АО «ЭСК РусГидро» не имеет кредитной истории, финансирование в полном объеме покрывается внутригрупповыми источниками. По оценкам менеджмента Общества риск несоблюдения условий кредитных договоров в будущем маловероятен.

Однако в случае усугубления кризисных явлений на отечественном рынке Общество может быть подвержено риску несвоевременных расчетов за поставленную электроэнергию. Общество ведет постоянный оперативный мониторинг ситуации с расчетами за потребленную электроэнергию. При возникновении просроченной задолженности Общество вправе воспользоваться всем арсеналом юридических и экономических мер воздействия, вплоть до отключения злостных неплательщиков.

Правовые риски

1. Риск правового ограничения возможности прямого взаимодействия между ресурсоснабжающими организациями (гарантирующим поставщиком) и потребителями коммунальных услуг (потребителей-граждан).

Одной из приоритетных задач АО «ЭСК РусГидро» 2015 года являлась задача по переводу граждан-потребителей, находящихся на обслуживании у проблемных исполнителей коммунальных услуг, на прямые расчёты с энергосбытовыми компаниями группы АО «ЭСК РусГидро», что позволило остановить накопление просроченной дебиторской задолженности по таким исполнителям коммунальных услуг и выровнять текущие платежи в адрес энергосбытовых компаний за счёт выставления счетов напрямую гражданам-потребителям.

В соответствии с Федеральным законом от 21.07.2014 № 255-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» с 1 мая 2015г. в Российской Федерации вводится система лицензирования предпринимательской деятельности по управлению многоквартирными домами (далее также – МКД). В связи с этим с указанной даты в многоквартирных домах с числом квартир более шестнадцати (далее – крупные МКД) упраздняется непосредственная форма управления – единственная, которая предполагает прямые договорные отношения между поставщиками энергетических ресурсов (тепло-, водо-, электро-, газоснабжающими организациями) и собственниками помещений в МКД.

В предыдущей редакции Жилищного кодекса Российской Федерации, напротив, с 2011 года предусматривалась возможность непосредственной формы управления в крупных МКД с обязательным привлечением управляющих компаний на осуществление действий по содержанию и ремонту общего имущества в домах с числом квартир более 25.

Данная возможность активно использовалась, и, по информации от объединений управляющих компаний, до 50% жилого фонда были переведены на такую специфическую форму управления, которая в частности минимизировала риски управляющих компаний, связанные с неплатежами потребителей за коммунальные услуги: неоплата гражданами 10% при необходимости рассчитаться за коммунальные ресурсы в полном объёме означает, что управляющая компания должна компенсировать недоплату за счёт своего вознаграждения за услуги по ремонту и содержанию жилья.

В течение 2015 года АО «ЭСК РусГидро» совместно с Ассоциацией ГП и ЭСК неоднократно направляло в адрес различных министерств и ведомств с предложениями сохранить положения

жилищного кодекса, которые позволяют сохранить прямые договоры между собственниками/пользователями помещений в многоквартирном доме и ресурсоснабжающими организациями до истечения срока их действия или до отказа одной из сторон от исполнения договора. В настоящее время такая возможность предусмотрена действующим законодательством, однако в регионах складывается различная судебная практика в части оспаривания выставления собственникам стоимости общедомовых нужд при их превышении сверхнормативных значений. Предполагается что после установки нормативов и включения ОДН в плату за содержание жилья данные затраты опять перейдут на исполнителя коммунальной услуги, что сохраняет риск накопления дебиторской задолженности по данной категории потребителей у энергосбытовых организаций.

2. Проработка и продвижение законопроекта об усилении мер направленных на повышение платежной дисциплины, как мера, по минимизации риска неплатежей контрагентов.

Руководством АО «ЭСК РусГидро» с 2014 года на всех отраслевых федеральных и региональных площадках (совещания, конференции, комитеты и круглые столы) готовились материалы о проблемах дебиторской задолженности отдельных групп потребителей на розничном рынке электрической энергии, в частности всегда поднималась проблема неплатежей «неотключаемых» потребителей (котельные, теплосети, водоканалы и иные предприятия, не подлежащие отключению). Наиболее сильное воздействие на результат по данному направлению оказал проект «Надежный партнер», организованный силами АО «ЭСК РусГидро», в рамках которого проведена серия публичных мероприятий по теме «платежной дисциплины» с участием представителей Совета Федерации ФС РФ, Государственной Думы РФ и Минэнерго России. Неоднократно подготавливались и освещались проблемы задолженности энергосбытовых компаний в СМИ, готовились соответствующие предложения и законодательные инициативы в профильные министерства и ведомства, прорабатывались формулировки и отдельные положения законопроекта совместно с отраслевым сообществом, в частности с Ассоциацией ГП и ЭСК. Неоднократно Президентом РФ давались поручения о скорейшем принятии данного законопроекта, содержащего ряд не популярных мер, однако его принятие каждый раз затягивалось и откладывалось. В результате общих усилий в ноябре 2015 года был принят Федеральный закон №307-ФЗ. Его нормы направлены на укрепление платежной дисциплины в отношении потребленных энергоресурсов, предполагают ужесточение административной ответственности для случаев самовольного подключения (присоединения) к электрическим сетям, увеличение ответственности в случае нарушения режима ограничения потребления энергоресурсов.

Также к наиболее существенным правовым рискам можно отнести:

- Риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- Риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;
- Риски судебных исков в адрес Общества;
- Риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков.
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

Экологические и социальные риски

Экологические риски – это вероятность наступления событий, имеющих неблагоприятные последствия для состояния окружающей среды, здоровья населения, деятельности предприятия и вызванных загрязнением окружающей среды, нарушением экологических требований, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера.

Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные, поскольку АО «ЭСК РусГидро» не владеет объектами, потенциально опасными для окружающей среды. Риск ухудшения экологической ситуации в связи с работой АО «ЭСК РусГидро» отсутствует.

Социальные риски – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, снижение уровня его профессиональной подготовки, что может существенно влиять на качество выполняемых работ и оказываемых услуг.

Однако существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные гарантии являются естественным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

В АО «ЭСК РусГидро» социальные риски минимизированы:

- Заработная плата выплачивается в установленные сроки;
 - Социальные льготы и гарантии, предусмотренные действующим в компании Положением о материальном стимулировании, предоставляются в полном объеме и направлены на поддержание достойного уровня жизни работников;
 - В компании заключены договоры обязательного и добровольного медицинского страхования, договор коллективного страхования от несчастных случаев;
 - Действует программа негосударственного пенсионного обеспечения.
- Все это минимизирует риск оттока квалифицированного персонала Общества.

Существует риск недостаточности знаний по сравнению с рыночными требованиями, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

Производственные риски

Риски ухудшения ситуации по взысканию дебиторской задолженности за потребленную электрическую энергию (мощность) по ряду крупных потребителей.

По состоянию на 01.01.2016 года крупнейшими должниками ПАО «Красноярскэнергосбыт» остаются предприятия, приведенные в таблице ниже, суммарная задолженность которых составляет 2 559,14 млн.руб.:

Таблица 1

№ п/п	Наименование проблемных потребителей	Общая задолженность по состоянию на 31.12.2015, млн. руб.
1	ОАО «Дивногорские тепловые сети» (мораторий)	502,35
2	Акционерное общество «КрасЭКо» (П)	390,99
3	Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго»	370,90
4	ОАО «Южно-Енисейские тепловые сети» (мораторий)	264,05
5	МУП электрических сетей	205,80
6	ОАО «Красноярская электростанция» (мораторий)	137,35
7	ОАО «Южно-Енисейские тепловые сети» (мораторий)	87,89
8	ФГУП «ПО КХК ЕНИСЕЙ»	74,46
9	ООО «Строительная компания»	59,07
10	ОАО «Южно-Енисейские тепловые сети»	56,82
11	ООО УК «Центржилсервис»	52,92
12	ОАО «Дивногорские тепловые сети» (мораторий 1)	49,36
13	МУП «ШТЭС»	48,69
14	ОАО «Дивногорские тепловые сети» (мораторий 2)	43,39

№ п/п	Наименование проблемных потребителей	Общая задолженность по состоянию на 31.12.2015, млн. руб.
15	АО «КрасЭКо»	42,94
16	МП г.Красноярска «Дирекция спецжилфонда»	40,59
17	ООО «Управляющая компания «Красжилсервис»	39,17
18	ОАО «Оборонэнергосбыт»	37,20
19	ООО УК «Жилкомресурс» (мораторий)	35,67
20	МУП «ЖКХ Минусинского района»	19,53

По состоянию на 01.01.2016 года крупнейшими должниками ООО «ЭСКБ» остаются предприятия, приведенные в таблице ниже, суммарная задолженность которых составляет 938,7 млн.руб. (в том числе 687,1 млн. просроченной дебиторской задолженности):

Таблица 2

№ п/п	Наименование проблемных потребителей	Общая задолженность по состоянию на 31.12.2015, млн. руб.
1	ООО «Русэнергосбыт»	265,1
2	МУП «Уфаводоканал»	259,8
3	МУП «Управление электротранспорта г. Уфы»	103,6
4	ОАО «УЖХ Сипайловский Октябрьского района г.Уфы»	41,4
5	ООО «БашкирЭнергоТрейд» независимая энергосбытовая компания	38,5
6	МУП «Уфимские инженерные сети»	34,8
7	ООО «Туймазы-водоканал»	34,1
8	МУП ЖКХ г. Межгорье	22,0
9	ООО «Уфимский фанерно-плитный комбинат»	21,3
10	ООО «Водоканалстройсервис» (г.Бирск)	18,6
11	ООО «Башжилиндурия» г. Стерлитамак	18,2
12	ООО УК «ЖилКомСервис» г. Белебей	15,3
13	ООО «УК Жилкоммунсервис» г. Белорецк	13,9
14	ООО Управляющая организация «Жилкомсервис» г. Благовещенск	12,8
15	ООО «Водосбыт» (г. Сибай)	12,2
16	ФГУП «Уфимский завод металлических и пластмассовых изделий»	10,9
17	МУП «Дирекция по строительству и содержанию жилого массива в районе поселка Нагаево» г.Уфа	7,4
18	МУП «Дюртюли-водоканал»	3,9
19	ФКУ «Исправительная колония № 13» ГУФСИН по РБ	2,5
20	ОАО «Башкирское производственное объединение «Прогресс»	2,4

По состоянию на 01.01.2016 года крупнейшими должниками АО «ЧЭСК» остаются предприятия, приведенные в таблице ниже, суммарная задолженность которых составляет 867,8 млн.руб. (в том числе 805,72 млн. просроченной дебиторской задолженности):

Таблица 3

№ п/п	Наименование проблемных потребителей	Общая задолженность по состоянию на 31.12.2015, млн. руб.
1	ОАО «ЧАЗ»	248,23
2	ОАО «ЧЗПТ»	141,48

№ п/п	Наименование проблемных потребителей	Общая задолженность по состоянию на 31.12.2015, млн. руб.
3	ООО «Коммунальные технологии»	114,81
4	ООО «Коммунальные технологии»	54,50
5	МУП «Теплоэнерго»	42,19
6	ОАО «Шумерлинские городские электрические сети»	34,02
7	МУП ШПУ «Водоканал»	31,06
8	ООО «Вода»	28,76
9	ООО «Водоканал»	26,35
10	ООО «Управление ЖКХ»	22,50
11	ООО «Пик-1»	19,41
12	МУП «Чебоксарское троллейбусное управление»	19,13
13	ЗАО «Промтрактор-вагон»	15,33
14	ООО «УК ЖКХ»	13,30
15	МУП «АПОК и ТС»	12,35
16	ООО «Управление ЖКХ» (договоры уступки)	12,03
17	ООО «УК Капремстрой»	9,36
18	ООО «Ниди»	8,79
19	ОАО «Чувашский бройлер»	7,28
20	ООО «Жилремстрой» Концерн «Тракторные заводы»	6,92

По состоянию на 01.01.2016 года крупнейшими должниками ПАО «РЭСК» остаются предприятия, приведенные в таблице ниже, суммарная задолженность которых составляет 43,16 млн.руб. (в том числе 20,67 млн. просроченной дебиторской задолженности):

Таблица 4

№ п/п	Наименование проблемных потребителей	Общая задолженность по состоянию на 31.12.2015, млн. руб.
1	МУП г. Рязани «УРТ»	10,36
2	МП «НОВОМИЧУРИНСКОЕ ЖКХ»	7,97
3	ОАО «Оборонэнергообит»	5,39
4	ОАО «Оборонэнерго»	4,49
5	ООО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ «НАШ ДОМ»	3,80
6	ОАО «Октябрьское ЖКХ»	1,94
7	ООО «ВОДОКАНАЛ»	1,03
8	ЗАО «Промышленные катализаторы»	0,97
9	ООО «Комфорт»	0,90
10	ООО «СК-ЮНИК»	0,86
11	ТСЖ «ВОЖА»	0,78
12	ГБСУ Рязанской области «Елатомский психоневрологический интернат»	0,70
13	ООО «Управляющая компания Брусна»	0,63
14	ООО «Монолит»	0,60
15	ООО «Аркада-М»	0,59

№ п/п	Наименование проблемных потребителей	Общая задолженность по состоянию на 31.12.2015, млн. руб.
16	ООО «Дашки-5»	0,58
17	ООО «Порт Рязань»	0,42
18	ООО «УК "Вишневые сады»	0,41
19	Администрация МО Заборьевское СП Рязанского МР Рязанской области	0,38
20	ОАО «Пробуждение»	0,37

В отношении каждого крупного проблемного неплательщика разрабатывается индивидуальный план действий, включая мероприятия по частичному и полному ограничению энергоснабжения и претензионно-исковые мероприятия. Еженедельно исполнительные директора Управляемых обществ на селекторных совещаниях докладывают о мероприятиях, проведенных в отношении каждого должника. С каждым предприятием постоянно проводятся переговоры на уровне первых руководителей должников и их собственников. Информация о задолженности данных предприятий доводится на все уровни региональных органов власти и муниципалитетов, а в отдельных случаях – и в федеральные органы власти. В частности, такая информация в течение 2015 года предоставлялась в министерство энергетики и министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства, министерство обороны и др. В регионах проводятся переговоры об использовании бюджетных средств на погашение просроченной задолженности значимых бюджетных и ресурсоснабжающих предприятий и предприятий ЖКХ, полное ограничение энергоснабжения которых в силу специфики их деятельности невозможно. Руководством Управляемых обществ принимается участие в созданных и действующих в регионах Комиссиях по неплатежам при региональных министерствах и ведомствах.

1.5. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегического плана ПАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденного Советом директоров ПАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- 1. Актуализация нормативно-методических документов** (методик, стандартов и регламентов), разработанных в 2014г., на основании практики их применения в Управляемых обществах и изменений действующего законодательства, обеспечение контроля за их исполнением в Управляемых обществах. Реализация данной задачи позволит повысить качество работы с потребителями и обеспечить соответствие работы Управляемых обществ требованиям изменяющегося законодательства РФ.
- 2. Совершенствование форм оперативной отчётности**, перенесение Альбома форм управленческой отчётности по основной деятельности (альбом форм, формы планирования затрат, связанных с основной деятельностью) в систему планирования и бюджетирования 1С 8.3. Реализация данной задачи позволит повысить качество планирования, бюджетирования, формирования оперативной и регулярной отчётности, а также снизить трудозатраты персонала Управляемых обществ на выполнение указанных работ.
- 3. Разработка и утверждение типового Положения о договорной работе** в части работы по типовым договорам энергоснабжения/купли-продажи электрической энергии (мощности), согласование типовых форм договоров на оптовом и розничном рынке электрической энергии (мощности) Управляемых обществ. Реализация данной задачи позволит повысить качество работы с потребителями и снизить риски несвоевременного исполнения обязательств Управляемых обществ как гарантирующих поставщиков.

4. **Разработка типовой Методики определения объемов потребления и расчетов с потребителями-юридическими лицами** (согласование функциональных требований и технологических карт для доработки программного комплекса автоматизации расчетов с потребителями-юридическими лицами). Реализация данной задачи позволит повысить качество работы с потребителями и уровень реализации электрической энергии за счёт снижения количества разногласий с потребителями и уровня дебиторской задолженности.
5. **Согласование функциональных требований к биллингу**, разработка технологических карт для доработки программного комплекса автоматизации расчетов с потребителями-физическими лицами (расчёты за электроэнергию, расчёты с использованием социальной нормы, расчёты по оплате услуг ЖКХ и по агентским договорам). Реализация данной задачи позволит повысить уровень автоматизации операционных процессов по расчётам с гражданами-потребителями и снизить издержки на организацию расчетов и приведение их в соответствии с требованиями 442 и 354 ППРФ.
6. **Разработка и согласование Регламента учёта обращений клиентов** по энергосбытовой деятельности в дополнение к ранее разработанным формам учета обращений по тематикам и каналам коммуникаций. Реализация данной задачи позволит повысить качество обслуживания клиентов, уровень удовлетворённости и лояльности клиентов Управляемых обществ.
7. **Разработка типовой Методики раздельного учёта затрат** на энергосбытовую деятельность по группам потребителей: «население» и «прочие потребители».
8. **Анализ операционной эффективности по наиболее трудоёмким процессам** энергосбытовой деятельности на примере АО «ЧЭСК» (сбор статистики показателей, определение ключевых драйверов и факторов, влияющих на нормативы производственных показателей, определение целевых показателей). Реализация данной задачи позволит управлять нагрузкой на персонал межрайонных отделений Управляемых обществ, определить и устранить узкие места в бизнес-процессах, определить направления оптимизации бизнес-процессов энергосбытовой деятельности.
9. **Развитие функционала Единого Контактного центра** Управляемых обществ АО «ЭСК РусГидро». Реализация данной задачи позволит повысить лояльность и качество обслуживания потребителей на розничном рынке и снизить издержки УО на очное обслуживание клиентов.
10. **Продолжение реализации программ развития клиентских офисов**. Реализация данной задачи за счёт тарифного регулирования позволит повысить удобство и качество обслуживания и снизить издержки УО на очное обслуживание клиентов.
11. **Продолжение реализации программ развития интерактивных форм обслуживания** (в т.ч. личный кабинет физических и юридических лиц, виртуальная приёмная, мобильные и онлайн сервисы, обеспечивающие удобство управления лицевым счётом/договором). Реализация данной задачи позволит увеличить долю обслуживания клиентов через интерактивные каналы взаимодействия, повысить удобство и качество обслуживания и снизить издержки УО на очное обслуживание клиентов.
12. **Развитие Стандартов обслуживания клиентов**. Реализация данной задачи позволит повысить уровень клиентоориентированности и лояльности клиентов Управляемых обществ.

Для решения приоритетных задач в 2015 году было сделано:

- обеспечена надежность поставок электроэнергии на территории обслуживания компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- сохранено устойчивое финансовое положение;
- обеспечен определённый законодательством уровень качества обслуживания потребителей;
- обеспечена стабильная и эффективная работа энергокомпаний на розничном и оптовом рынках электроэнергии.

В 2016 году планируется выполнение следующих задач:

- недопущение роста просроченной дебиторской задолженности, для чего в компании в 2016 году разработан и реализуется комплексный план мероприятий по её снижению;
- разработка и реализация антикризисной программы;
- снижение долговой нагрузки;

- оптимизация издержек компании, на что направлена разработанная в компании программа управления издержками.
- повышение эффективности процессов обслуживания потребителей за счёт сокращения сроков выставления платежных документов потребителям – юридическим лицам и развития инструментов заочного и дистанционного обслуживания граждан-потребителей.

1.6. Основные достижения в 2015 году

1. В целях развития методологии организации энергосбытовой деятельности в Управляемых обществах АО «ЭСК РусГидро» в 2015 году были проведены следующие мероприятия:

1.1. Актуализирована и утверждена для группы сбытовых компаний АО «ЭСК РусГидро» типовая Методика определения объема полезного отпуска, расчёта и перерасчёта стоимости и учёта оплаты электроэнергии, поставленной бытовым потребителям, (далее – Методика ФЛ 2.0, утверждена приказом АО «ЭСК РусГидро» № 67 от 29.06.2015). Целью Методики ФЛ 2.0 является описание и утверждение единого для Управляемых обществ алгоритма формирования полезного отпуска электрической энергии, поставляемой бытовым потребителям, его стоимости и оплаты за расчётный период. Внедрение единой Методики по УО приведёт к повышению качества, прозрачности и достоверности расчётов с гражданами-потребителями, снижению рисков выставления неправомерных счетов и, соответственно, наложения штрафных санкций со стороны проверяющих и надзорных органов.

На 2016 год запланированы работы по дальнейшей актуализации Методики расчётов с физическими лицами (Методики ФЛ 3.0) с целью корректного учёта изменений действующего законодательства (введение социальной нормы потребления электрической энергии/ дифференцированного тарифа для населения, изменение порядка начислений за электроэнергию, потреблённую на общедомовые нужды и др.).

1.2. В соответствии с ранее утверждённым для группы сбытовых компаний АО «ЭСК РусГидро» типовым Регламентом мониторинга выполнения расчётов с потребителями, выбравшими с 3 по 6 ценовые категории (далее – Регламент), в 2015 году проводились систематические проверки организации работы Управляемых обществ с крупными потребителями. Всего за 2015 год была проведена 201 проверка.

2. В целях совершенствования оперативной отчётности группы компаний АО «ЭСК РусГидро» формы оперативной отчётности в соответствии с ранее принятым Альбомом форм энергосбытовой деятельности были перенесены и доработаны в системе планирования и бюджетирования 1С 8.3. Ведутся работы по опытной эксплуатации системы, организовано планирование по указанным форматам на 2016 год.

3. В целях совершенствования процесса договорной работы с потребителями группы компаний АО «ЭСК РусГидро» было разработано типовое Положение по работе с договорами энергоснабжения и купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности) при их заключении, изменении, прекращении на розничных рынках электрической энергии (утверждено приказом АО «ЭСК РусГидро» № 135 от 22.12.2015). На основе указанного типового Положения были разработаны и утверждены локальные версии Положений о договорной работе ПАО «Красноярскэнергосбыт», ООО «ЭСКБ», АО «ЧЭСК» и ПАО «РЭСК».

4. В целях совершенствования методологии расчётов с потребителями Управляемых обществ была разработана и утверждена для группы сбытовых компаний АО «ЭСК РусГидро» типовая Методика определения объема и стоимости электрической энергии и мощности, потреблённых потребителями-юридическими лицами и прочими потребителями, за исключением граждан (далее – Методика ЮЛ, утверждена приказом АО «ЭСК РусГидро» № 30 от 30.03.2015). Целью Методики ЮЛ

является описание и внедрение единой для Управляемых обществ методологии расчётов за электрическую энергию и мощность с потребителями-юридическими лицами, а также единых требований к блокам расчётов существующих и разрабатываемых программных комплексов Управляемых обществ.

На 2016 год запланированы работы по дальнейшей актуализации Методики расчётов с юридическими лицами (Методики ЮЛ 2.0) с целью корректного учёта схем расчётов с потребителями (сложные схемы опосредованно присоединённых потребителей, расчёты по группам точек поставки и др.), а также изменений действующего законодательства.

5. В целях совершенствования технологий энергосбытовой деятельности Управляемых обществ была организована разработка программного комплекса для расчётов с гражданами-потребителями в ООО «ЭСКБ», ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «ЧЭСК», а именно выполнены следующие мероприятия по развитию программного комплекса для расчётов с потребителями:

- ✓ доработка программного комплекса по расчётам с гражданами-потребителями для обеспечения расчётов с использованием социальной нормы потребления электрической энергии, а также расчётов по иным ресурсам и услугам ЖКХ;
- ✓ разработка и согласование комплекта технико-проектной документации для тиражирования программного комплекса в ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «ЧЭСК»;
- ✓ адаптация и тиражирование программного комплекса по расчётам с гражданами-потребителями по Управляемым обществам (организация опытной эксплуатации в ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «ЧЭСК», подготовка к промышленной эксплуатации в ООО «ЭСКБ»);
- ✓ разработка программного комплекса по расчётам с потребителями-юридическими лицами (на той же технологической платформе), организация опытной эксплуатации на базе ООО «ЭСКБ».

С этой целью в каждом Управляемом обществе была организована рабочая группа по разработке программного комплекса по расчётам с гражданами-потребителями, координация работ которых осуществлялась АО «ЭСК РусГидро».

Внедрение программного комплекса по расчётам с гражданами-потребителями призвано обеспечить перевод существующих баз данных потребителей Управляемых обществ на более современную технологическую платформу Microsoft Dynamics AX, повысить оперативность и качества работы с клиентами, снизить трудозатраты персонала на проведение операций по расчётам с потребителями, повысить уровень автоматизации процессов энергосбытовой деятельности, что в целом повысит качество, производительность и надёжность организации основной деятельности Управляемых обществ. Система должна создать необходимые условия для повышения эффективности, доли интеллектуального производительного труда и снижения трудозатрат на рутинные операции при ведении Компанией бизнес-процессов энергосбытовой деятельности.

Задачами проекта разработки программного комплекса являются:

- ✓ унификация процессов, системы учёта и отчётности Управляемых обществ в части энергосбытовой деятельности, в рамках разработанных унифицированных методик и регламентов организации энергосбытовой деятельности;
- ✓ обеспечение прозрачности учётных данных, повышения качества базы данных об объектах потребления, клиентах и их обязательствах, для чего будет сформировано большее количество исходных справочников и дополнительных атрибутов, описываемых в системе сущностей;
- ✓ обеспечение оперативности получения различной информации из единой информационной среды в разрезе требуемых для управления аналитических форм;
- ✓ повышение качества информации (своевременность, полнота, достоверность содержащейся в базе данных информации);
- ✓ обеспечение широких возможностей по проведению проверок по аномальным данным.

На 2016 год запланированы отработка проблемных вопросов разработки биллинговых решений, решение вопроса интеграции с системой ГИС ЖКХ в части обязательных требований по выгрузке ресурсоснабжающими организациями начислений по гражданам-потребителям, а также

проработка планов формирования на базе сбытовых компаний группы АО «ЭСК РусГидро» региональных расчётно-кассовых центров.

6. В целях повышения уровня удовлетворённости клиентов качеством обслуживания был разработан Регламент учёта обращений клиентов по энергосбытовой деятельности (в дополнение к ранее разработанным формам учёта обращений по тематикам и каналам коммуникаций). По результатам тестового использования форм учёта обращений по разработанным унифицированным формам в отделениях Управляемых обществ, в силу трудоёмкости работы по их заполнению и в виду отсутствия единого программного комплекса по работе с обращениями, Регламент учёта обращений был отложен до окончательного завершения проекта по автоматизации биллинга по расчётам с ФЛ.

7. В целях организации корректного учёта затрат Управляемых обществ на обслуживание разных групп потребителей был разработан проект типовой Методики раздельного учёта затрат на энергосбытовую деятельность с выделением основных статей расходов, связанных с обслуживанием населения. Однако в силу незавершённой тарифной компании 2016 года и наличия в части Управляемых обществ собственных методик ранее согласованных с органами регулирования, а также с учётом реализации централизованного проекта по внедрению единой системы ERP, было принято решение отложить утверждение типовой Методики раздельного учёта по группам потребителей (населению) до окончания внедрения указанной системы.

На последнем заседании Методического совета по бухгалтерскому и налоговому учёту Совета рынка представителями Минэнерго России было предложено Методсовету разработать унифицированную единую отраслевую Методику раздельного учёта себестоимости по группам потребителей «население», «прочие», нерегулируемую энергосбытовую и прочую деятельность энергосбытовых компаний. Участие специалистов АО «ЭСК РусГидро» в разработке Методики запланировано на 2016 год.

8. В целях определения реальной нагрузки на персонал межрайонных отделений Управляемых обществ, определения и устранения «узких мест» в бизнес-процессах, определения направлений оптимизации бизнес-процессов энергосбытовой деятельности, в 2015 году была создана совместная Рабочая группа АО «ЭСК РусГидро» и АО «ЧЭСК», в рамках которой проведены работы по исследованию трудозатрат персонала межрайонных отделений АО «ЧЭСК». В рамках данной работы по каждому отделению была проведена оценка фотографии загрузки персонала по функциональной матрице основных процессов Блока реализации, определены наиболее трудоёмкие процессы, проведён сравнительный анализ между подразделениями, подготовлен отчёт, содержащий ряд конкретных предложений по оптимизации энергосбытовой деятельности. АО «ЧЭСК» был выпущен Приказ №200 от 30.12.2015 о реализации предложений из указанного отчёта по повышению операционной эффективности и производительности труда персонала отделений.

В аналогичном формате в 4 квартале 2015 года ПАО «РЭСК» сформирован Отчёт по анализу трудозатрат персонала межрайонных отделений, осуществляющего энергосбытовую деятельность. По данному отчёту АО «ЭСК РусГидро» даны предложения по его доработке.

На 2016 год запланирована методологическая поддержка аналогичных работ по анализу операционной эффективности по наиболее трудоёмким процессам энергосбытовой деятельности в ПАО «Красноярскэнергосбыт» и ООО «ЭСКБ», в т.ч. с учётом ожидаемого введения в промышленную эксплуатацию информационной системы оценки эффективности межрайонных отделений в Управляемых обществах.

9. Продолжается развитие Единого Контактного центра в г. Рязань (ООО «СНРГ») – осуществляется приём и обработка обращений, поступающих от клиентов Управляемых обществ АО «ЭСК РусГидро». За 2015 год Единый контактный центр продолжил обслуживание всей клиентской базы ПАО «РЭСК», а также принял на обслуживание всю клиентскую базу АО «ЧЭСК», ООО «ЭСКБ» и всех потребителей г. Красноярск ПАО «Красноярскэнергосбыт». Функциональные возможности Единого контактного центра при работе с потребителями расширяются за счёт развития CRM-системы и организации удаленного доступа к информационным ресурсам Управляемых обществ.

На 2016 год запланировано подключение к Единому контактному центру всех бытовых потребителей ПАО «Красноярскэнергосбыт».

10. В целях повышения удобства и качества обслуживания клиентов Управляемых обществ АО «ЭСК РусГидро» продолжается развитие сети клиентских офисов:

- ✓ разработаны программы развития сети клиентских офисов до 2018г. в ООО «ЭСКБ», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», АО «ЧЭСК»;
- ✓ утверждены новые дизайн-проекты внешнего оформления типовых клиентских офисов ООО «ЭСКБ»;
- ✓ построены 9 новых клиентских офисов в ООО «ЭСКБ»;
- ✓ запущены 9 временных офисов и 1 дополнительный офис в АО «ЧЭСК»;
- ✓ проводятся регулярные проверки качества обслуживания клиентов Управляемых обществ АО «ЭСК РусГидро» по соблюдению требований Стандарта обслуживания клиентов.

11. В целях повышения качества обслуживания клиентов, а также снижения издержек Управляемых обществ АО «ЭСК РусГидро» на обслуживание клиентов за счёт перевода контактов с клиентами в заочные и дистанционные формы взаимодействия в 2015 году:

- ✓ разработана и реализуется Комплексная программа повышения лояльности клиентов Управляемых обществ АО «ЭСК РусГидро»;
- ✓ разработаны и реализуются программы создания и развития интерактивных каналов коммуникации и клиентских сервисов, в т.ч. личного кабинета клиента для частных и корпоративных клиентов, виртуальной приёмной, мобильных сервисов, обеспечивающих удобство управления лицевым счётом клиента;
- ✓ разработаны единые функциональные требования к официальным сайтам и Личным кабинетам для частных и корпоративных клиентов Управляемых обществ АО «ЭСК РусГидро»;
- ✓ проведены редизайны сайтов АО «ЧЭСК» и ООО «ЭСКБ»;
- ✓ разработан и введен в промышленную эксплуатацию Личный кабинет для частных клиентов в ПАО «РЭСК».

12. В целях повышения качества обслуживания клиентов в 2015 году был разработан актуализированный Стандарт обслуживания клиентов в соответствии с предложениями АО «ЭСК РусГидро», подготовленными на основании анализа регулярных проверок качества обслуживания, отзывов и предложений клиентов (были дополнены требования к дресс-коду работников, обеспечивающих очное обслуживание клиентов, требования к помещениям клиентских офисов, к порядку размещения справочной информации в клиентских залах, а также к организации очного и заочного обслуживания клиентов). Новые версии Стандарта обслуживания клиентов были утверждены протоколами заседаний Советов директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт», ООО «ЭСКБ», АО «ЧЭСК» и ПАО «РЭСК». Актуализация Стандарта является стандартной ежегодной процедурой, направленной на совершенствование процесса качества обслуживания потребителей, поиск и тиражирование лучших практик в сфере обслуживания с использованием новейших технических решений в отрасли.

13. В 2015 году удалось сохранить прямые расчеты с гарантирующим поставщиком граждан-потребителей, являющихся собственниками помещений в многоквартирных домах. В целях сохранения высокого уровня платежной дисциплины по группе потребителей «население» АО «ЭСК РусГидро» планирует продолжить работу по формированию инициативных предложений и изменений в жилищный кодекс РФ и иные нормативные документы по вопросу права энергосбытовой компании рассчитывать граждан, проживающих в многоквартирном доме, по прямым договорам с ресурсоснабжающими организациями.

1.7. Информация об объёме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.

В связи с заключением договоров аренды помещений, имущества и оборудования, а так же транспортных услуг Общество не использует энергоресурсы.

Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

2.1. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, а также полный текст Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ЭСК РусГидро» приведены на сайте Общества в сети Интернет:

<http://www.esc.rushydro.ru/upload/iblock/2ab/Polozheniya-o-sozive-OSA-ESK-RG-nov.-red.-utv.-06.06.2014.pdf>

Обзор собраний акционеров, проведенных в 2015 году и основные решения, принятые на них.

В течение 2015 года в Обществе состоялось 1 Общее собрание акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 03 июня 2015 года, (Протокол от 03.06.2015 № 07) акционерами приняты следующие решения:

- утвержден Годовой отчет Общества по итогам работы за 2014 год,
- утверждена годовая бухгалтерская отчетность и отчет о прибылях и убытках по итогам 2014 года,
- утверждено распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2014 финансового года,

- избран Совет директоров и Ревизионная комиссия,
- утвержден Аудитор Общества,
- утверждена новая редакция Устава Общества.

Протокол общего собрания акционеров с полным текстом принятых решений можно найти на сайте Общества в сети Интернет:

<http://www.esc.rushydro.ru/company/management/general-meeting/overpast/>

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров, Протокол от 02.06.2011 № 01.

С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет: <http://www.esc.rushydro.ru/company/management/board/>

В 2015 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 03.06.2015 гг (протокол №7 от 03.06.15гг), в Совет директоров Общества были избраны:

Председатель Совета директоров:

Могилевич Ольга Константиновна

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель директора Департамента по экономике и инвестициям

Доля в уставном капитале общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - не имеет

Члены Совета директоров:

Станюленайте Янина Эдуардовна

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Директор Департамента корпоративного управления и управления имуществом

Доля в уставном капитале общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - не имеет

Абрамов Иван Олегович

Год рождения: 1973

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: не имеет

Савин Станислав Валерьевич

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «Квадра»

Наименование должности по основному месту работы: Первый заместитель Генерального директора

Доля в уставном капитале общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - не имеет

Галеев Булат Зямитевич

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник Департамента работы на розничных рынках электрической энергии и мощности

Доля в уставном капитале общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - не имеет

В течение 2015 года членами Совета директоров сделки с акциями общества не совершались.

В отчетном году Совет директоров Общества провел 14 заседаний.

Советом директоров Общества принимались решения об определении приоритетных направлений в деятельности Общества, об участии Общества в других организациях, о выполнении функций ОСА/ОСУ ДЗО, 100% уставного капитала которых принадлежат Обществу. Регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2015 год планов и программ, а также утверждались документы, регламентирующие финансово– хозяйственную деятельность Общества.

На заседаниях Совета директоров в 2015 году утверждены:

- Методика расчета и оценки КПЭ АО «ЭСК РусГидро» на 2015 год;
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками АО «ЭСК РусГидро»;
- Концепция осуществления благотворительной и спонсорской деятельности АО «ЭСК РусГидро»;
- Положение об осуществлении благотворительной и спонсорской деятельности АО «ЭСК РусГидро»;
- Методика определения стоимости жизненного цикла продукции, являющейся предметом закупки;
- Регламент организации и проведения экспертной оценки предложений участников регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества;
- Методика оценки деловой репутации и финансового состояния участников закупочных процедур в Обществе;
- Положение о кредитной политике Общества в новой редакции;
- Новый состав Центральной закупочной комиссии Общества;
- Альбом типовых форм закупочной документации в новой редакции;
- Положение о закупке продукции для нужд АО «ЭСК РусГидро» в новой редакции;
- Комплексная программа повышения лояльности клиентов управляемых Обществ АО «ЭСК РусГидро» на 2015-2016 годы;
- Реестр и план управления рисками Общества на 2015 - 2016 годы.

Утверждены следующие финансово–хозяйственные документы Общества на 2015год:

- Бизнес – план;
- Инвестиционная Программа;
- Годовая комплексная Программа управления закупками (ГКПЗ);
- Ключевые показатели эффективности (КПЭ);

- План заимствований;
- Программа страховой защиты и другие документы.

Кроме того, в 2015 году на заседаниях Совета директоров были одобрены две сделки, в совершении которых имелась заинтересованность (Протокол от 28.11.2015 № 102/07 и Протокол №104/09 от 28.12.2015);

А также приняты решения:

- об участии АО «ЭСК РусГидро» в АО «Сибэнергосбыт» (Протокол №98/03 от 20.06.2015)
- об утверждении изменений в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ЭСК РусГидро» (Протокол №103/08 от 07.12.2015);
- об оказании благотворительной помощи Социально – реабилитационному центру «Детский приют Саввино-Сторожевского монастыря» (Протокол №92/09 от 05.03.2015)

Протоколы заседаний Совета директоров Общества с полным текстом принятых решений можно найти на сайте Общества в сети Интернет:

<http://www.esc.rushydro.ru/company/management/board/minutes/2014/>

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решений Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (протокол №21/07-10 от 16.07.2010г. и протокол № 97/02 от 06.07.2015г.), является:

Абрамов Иван Олегович

Год рождения: 1973

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - не имеет

В течение 2015 года исполнительным органом общества сделки с акциями общества не совершались.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» в 2015 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2015 года, составил 435 178,80 (четыре ста тридцать пять тысяч сто семьдесят восемь) рублей 80 копеек.

Членам Совета директоров в 2015 году расходы не компенсировались.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества в 2015 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 02.06.2011 года, протокол от 02.06.2011 № 01.

С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте общества в сети Интернет: <http://www.esc.rushydro.ru/disclosure/documents/>

Размер должностного оклада Генерального директора устанавливается решением Совета директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества определить условия трудового договора с Генеральным директором и подписать его от имени Общества.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального АО «ЭСК РусГидро» Генеральному директору Общества могут выплачиваться премии за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, за выполнение особо важных заданий (работ), а также единовременное премирование в случае награждения государственными наградами и за выполнение заданий по реформе.

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ЭСК РусГидро», утвержденным Общим собранием акционеров Общества протокол № 01 от 02.06.2011 года №1. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет: <http://www.esc.rushydro.ru/company/management/checkup/>.

Состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров Общества 03.06.2015 года (протокол №7 от 03.06.15года)

Члены Ревизионной комиссии:

Ажимов Олег Евгеньевич

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель Службы внутреннего аудита

Доля в уставном капитале общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - не имеет

Рохлина Ольга Владимировна

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель руководителя Службы внутреннего аудита

Доля в уставном капитале общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - не имеет

Рейх Павел Александрович

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель директора по контролю за реализацией инвестиционных проектов

Доля в уставном капитале общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - не имеет

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ЭСК РусГидро» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров / участников Общества 02.06.2011 года, протокол № 1 от 02.06.2011г.

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

В 2015 году членам Ревизионной комиссии вознаграждение не выплачивалось. Выплата вознаграждения за участие в проверке финансово - хозяйственной деятельности Общества за 2015 год проведена в марте 2016 года.

В 2015 году компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не проводились.

Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления.

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

2.2. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2015 уставный капитал Общества составляет 3 012 500 000 (Три миллиарда двенадцать миллионов пятьсот тысяч) рублей.

В сентябре 2013 года на внеочередном Общем собрании акционеров АО «ЭСК РусГидро» было принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций (протокол №5 от 10.09.2013г.)

11 сентября 2013 года Совет директоров АО «ЭСК РусГидро» утвердил решение о дополнительном выпуске акций (протокол №05 от 11.09.2013г.)

Сведения о дополнительном выпуске:

Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	бездокументарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	1 (один) рубль
Количество акций	18 368 431 368 штук
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	18 368 431 368 рублей
Срок размещения	Максимальный срок размещения дополнительных

акций не может превышать 3 (три) года с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска.

Решение о дополнительном выпуске акций зарегистрировано Центральным Банком России 10 декабря 2013 года. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-55437-E-001D.

В ноябре 2014 года Советом директоров Общества принято решение о продлении срока дополнительной эмиссии на год (протокол 89/06 от 28.11.2014). Изменения в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ЭСК РусГидро» зарегистрированы Центральным Банком России 23 декабря 2014 года.

Решением Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (Протокол № 103/08 от 07.12.2015) срок дополнительной эмиссии акций Общества увеличен до трех лет с момента государственной регистрации решения о дополнительном выпуске акций ЭСК РусГидро (10.12.2013) для осуществления увеличения уставного капитала АО «ЭСК РусГидро» в полном объеме.

По состоянию на 31.12.2015 года размещено 8 968 727 368 (восемь миллиардов девятьсот шестьдесят восемь миллионов семьсот двадцать семь тысяч триста шестьдесят восемь) обыкновенных именных акций дополнительного выпуска, общим объемом по номинальной стоимости 8 968 727 368 (восемь миллиардов девятьсот шестьдесят восемь миллионов семьсот двадцать семь тысяч триста шестьдесят восемь) рублей.

Изменения в учредительные документы Общества в части увеличения Уставного капитала не регистрировались, так как отчет об итогах дополнительного выпуска не зарегистрирован, поскольку эмиссия продолжается.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 6

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	3 012 500 000 штук
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость	3 012 500 000 рублей

Данные о ценных бумагах Общества

Таблица № 7

Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	бездokumentарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	1 (один) рубль
Количество акций	3 012 500 000
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	3 012 500 000 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55437-E
Дата государственной регистрации выпуска	11 марта 2009 года
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России)
Фактический срок размещения акций	10 ноября 2008 года
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	11 марта 2009 года
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России)

2.3. Структура акционерного капитала

Таблица № 8

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2015 г.	31.12.2015 г.
Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	100% - 1 акция	100% - 1 акция
Акционерное общество «Гидроинвест» (АО «Гидроинвест»)	1 акция	1 акция

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ЭСК РусГидро» по состоянию на 31.12.2015 г. – 2, из них номинальные держатели – 1.

2.4. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ЭСК РусГидро» не торгуются на рынке ценных бумаг.

2.5. Корпоративное управление дочерними обществами

Общество признается дочерним, если другое (основное) общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.

Корпоративное управление в отношении дочерних обществ осуществляется в соответствии с Порядком взаимодействия АО «ЭСК РусГидро» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет АО «ЭСК РусГидро», утвержденным Советом директоров Общества (Протокол от 30 июля 2009 года № 08/08-09).

Таблица № 9

Наименование ДО	Место нахождения	Доли, %	
		на 01.01.2015	на 31.12.2015
Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания»	г. Рязань	90,52%	90,52%
Акционерное общество «Чувашская энергосбытовая компания»	г. Чебоксары	100%	100%
Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»	г. Красноярск	51,75%	51,75%
Акционерное общество «РусГидро Башкортостан Эффективность»	г. Уфа	51%	51%
ALSTOM RUSHYDRO HOLDING BV	Нидерланды, г. Амстердам	50%+1 акция	50%+1 акция
Общество с ограниченной ответственностью «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана»	г. Уфа	100%	100%
Общество с ограниченной ответственностью «Индекс энергетики – ГидроОГК»	г. Москва	99,9%	99,9%

Акционерное общество «Сибирская энергосбытовая компания»	г. Красноярск	0%	100%
--	---------------	----	------

2.6. Участие в других организациях

Иные хозяйственные общества, в которых участвует АО «ЭСК РусГидро»

Таблица 10

Наименование Общества	Место нахождения	Доли	
		на 01.01.2015	на 31.12.2015
АО «Институт Гидропроект»	г. Москва	1 акция	1 акция

Участие в некоммерческих организациях.

На заседании Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» 26.11.2010 было одобрено участие Общества в Некоммерческом партнерстве Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний (НП ГП и ЭСК).

В соответствии с Уставом НП ГП и ЭСК 24.01.2011 на заседании Наблюдательного совета НП ГП и ЭСК принято решение о приеме АО «ЭСК РусГидро» в Члены НП ГП и ЭСК.

Оплатив 09.02.2011 вступительный взнос в полном объеме, АО «ЭСК РусГидро» приобрело права и стало нести обязанности Члена НП ГП и ЭСК.

Решением годового Общего собрания членов НП ГП и ЭСК Протокол ОС от 10.07.2015 были приняты изменения в Устав партнерства, а также изменено его наименование – Ассоциация Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний.

На заседании Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» 22.08.2011 было одобрено участие Общества в Некоммерческом партнерстве «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка»).

В соответствии с Уставом НП «Совет рынка» 12.09.2011 на заседании Наблюдательного совета НП «Совет рынка» принято решение о приеме АО «ЭСК РусГидро» в Члены НП «Совет рынка» (Регистрационный номер 4.О.00148, Свидетельство от 12.09.2011 № 463).

Таблица № 11

Полное наименование организации	Сфера деятельности организации
Ассоциация Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний	Представление и защита профессиональных интересов гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний в органах государственной власти, муниципальных образований, инфраструктурных организациях оптового рынка электроэнергетики и прочих организациях
Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	Обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе

саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках

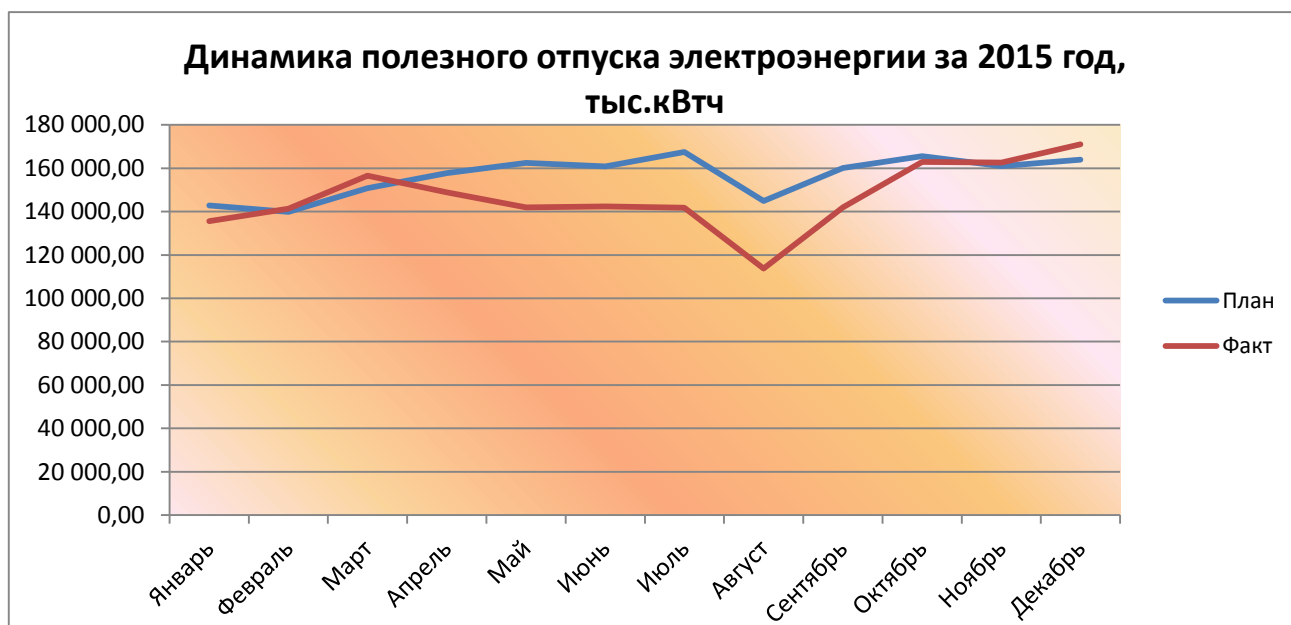
Раздел 3. Производство

3.1. Основные показатели

Динамика товарного отпуска и реализации электроэнергии в 2015 году

Таблица 12

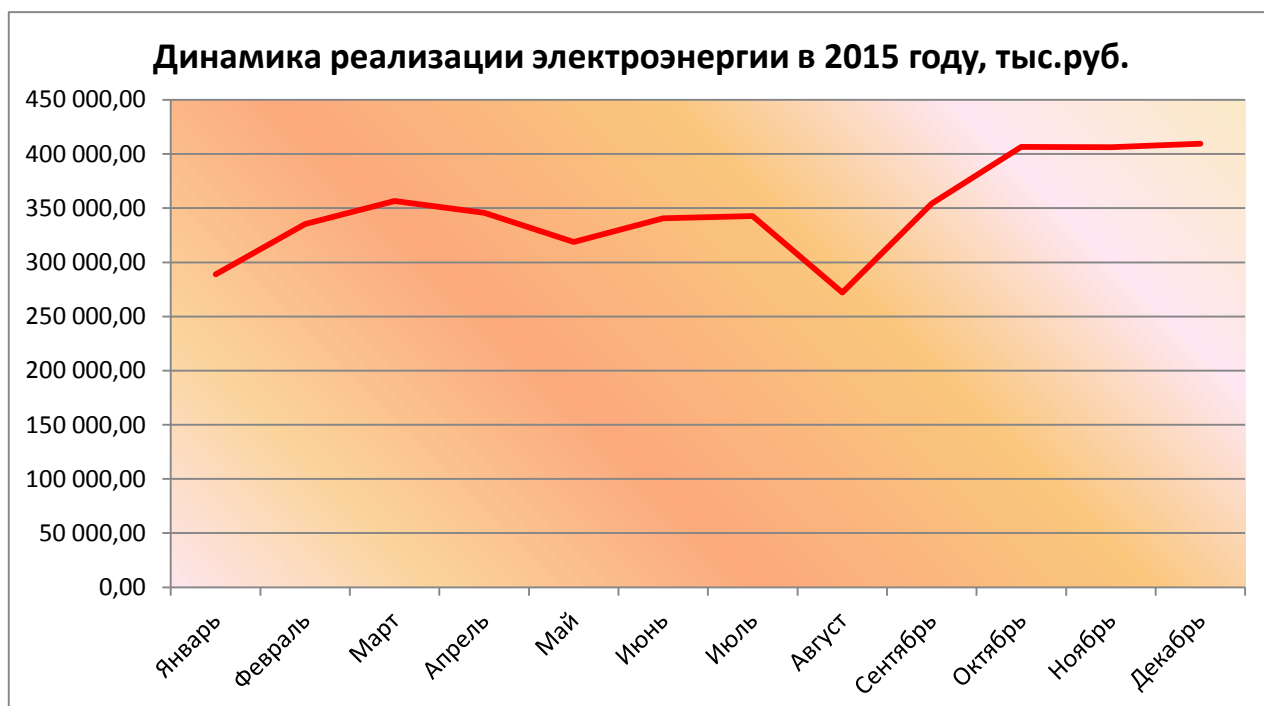
Месяц	План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч	Факт отпуска, тыс кВтч
Январь	142 768,28	135 587,848
Февраль	139 921,49	141 322,889
Март	150 740,24	156 511,821
Апрель	157 671,74	148 800,682
Май	162 495,10	141 995,305
Июнь	160 843,17	142 313,760
Июль	167 537,02	141 790,293
Август	144 943,80	113 691,095
Сентябрь	160 059,17	141 958,920
Октябрь	165 530,39	162 864,787
Ноябрь	161 033,81	162 626,234
Декабрь	163 875,80	170 945,300
Итого	1 877 420,01	1 760 408,934



Динамика реализации электроэнергии в 2015 году

Таблица 13.

Месяц	Реализация электроэнергии, тыс.руб. (без НДС)
Январь	288 891,42
Февраль	335 317,73
Март	356 596,04
Апрель	345 632,71
Май	318 877,19
Июнь	340 533,87
Июль	342 691,24
Август	271 948,65
Сентябрь	354 322,74
Октябрь	406 539,72
Ноябрь	406 321,22
Декабрь	409 608,57
Итого	4 177 281,10



Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица №14

№ п/п	Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации	2 564 254,8	3 460 998,7	4 542 022,9	131,2
	В т.ч.: на объектах ОАО «РусГидро»	269 625,9	320 078,1	336 940,2	105,3
	на внешнем рынке	2 294 628,9	3 140 920,6	4 205 082,7	133,9

№ п/п	Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста, (5/4) %
2	Себестоимость	-1 581 170,3	-2 278 562,7	-3 095 402,0	135,8
3	Валовая прибыль	983 084,5	1 182 435,9	1 446 620,9	122,3
4	Коммерческие расходы	-703 663,5	-851 210,5	-1 087 276,5	127,7
5	Управленческие расходы	-360 463,4	-392 798,8	-383 072,9	97,5
6	Прибыль (убыток) от продаж	-81 042,3	-61 573,3	-23 728,5	38,5
7	Прочие доходы	558 442,6	139 852,9	1 208 764,1	864,3
8	Прочие расходы	-922 827,9	-966 979,5	-972 325,8	100,6
9	Прибыль до налогообложения	-445 427,7	-888 700,0	212 709,8	-23,9
10	Отложенные налоговые активы и иные аналогичные платежи	65 083,7	-18 394,4	40 109,7	-218,1
11	Чистая прибыль	-380 344,0	-907 094,4	252 819,5	-27,9

В 2015 году выручка от реализации продукции и услуг составила 4 542 022,9 тыс. руб., что на 1 081 024,2 тыс. руб. больше, чем в 2014 году, в связи с увеличением объема реализации электроэнергии на оптовом и розничном рынках, и ростом объема потребления электроэнергии (мощности) потребителями.

Полная себестоимость в 2015 году составила 4 565 751,4 тыс. руб., что выше на 1 043 179,4 тыс. руб., чем в 2014 году, рост обусловлен увеличением величины фактического объема потребления электроэнергии, что повлияло на увеличение закупаемого объема электроэнергии на рынке. Пропорционально закупаемому объему электроэнергии на розничном рынке происходит увеличение затрат за счет роста объема и тарифов на услуги, связанных с продажей электроэнергии и мощности, а также на рост расходов оказало влияние увеличение стоимости услуг за счет роста индекса инфляции (ИПЦ) в 2015 году по отношению к 2014 году.

Прочие доходы в 2015 году составили 1 208 764,1 тыс. руб., что на 1 068 911,2 тыс. руб. больше, чем в 2014 году. В состав прочих доходов входят: 318 987,3 тыс. руб. – доходы от участия в других организациях, 845 448,03 тыс. руб. - доходы от переоценки долгосрочных финансовых вложений, 33 217,7 тыс. руб. – начисленные проценты по размещенным депозитам, 4 646,8 тыс. руб. - пени, штрафы, неустойки, 6 375,7 - восстановление оценочного резерва и резерва по сомнительным долгам, 88,6 тыс. руб.- другие прочие доходы.

Прочие расходы в 2015 году составили 972 325,8 тыс. руб., что на 5 346,2 тыс. руб. больше, чем в 2014 году. В состав прочих расходов входят: 249 775,2 тыс. руб. - проценты к уплате, 705 175,7 тыс. руб. - убытки от переоценки, резерв под обесценение финансовых вложений, 8 238 тыс. руб.- взносы в некоммерческие фонды и партнерства, 2 981,2 тыс. руб. - расходы социального характера, ФОТ и ДМС из прочих, 4 110 тыс. руб. - благотворительность, 2 044,8 тыс. руб. - другие расходы.

За 2015 год Обществом получена прибыль в размере 252 819,5 тыс. руб., что на 1 159 913,9 тыс. руб. больше, чем в 2014 году. Увеличение прибыли произошло за счет того, что в 2015 году было получено на 229 368,8 тыс. руб. больше доходов от участия в других организациях, и на 809 128,1 тыс. руб. было получено больше положительного сальдо проведенных переоценок за 2015 год, по сравнению с 2014 годом, на 11 256,8 тыс. руб. получено больше маржинальной прибыли от реализации электроэнергии и мощности по отношению к 2014 году, в связи с особенностями расчетов с отдельными потребителями.

4.2. Финансовая отчетность Общества за 2015 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица № 15

Аналитический баланс АО «ЭСК РусГидро» за 2015 год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2014	На 31.12.2015	Отклонения	
			Тыс. руб.	%
АКТИВЫ				
<i>1. Внеоборотные активы:</i>				
Нематериальные активы	92	172	80	87%
Основные средства	13 369	21 329	7 960	60%
Долгосрочные финансовые вложения	18 633 719	18 784 492	150 773	1%
Отложенные налоговые активы	262 948	303 058	40 110	15%
Прочие внеоборотные активы	48 866	42 219	-6 667	-14%
Итого внеоборотные активы по разделу I	18 958 994	19 151 270	192 6	1%
<i>2. Оборотные активы:</i>				
Запасы	3 282	3 637	355	11%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	98	15	-83	-85%
Краткосрочные финансовые вложения	0	103 000	103 000	-
Краткосрочная дебиторская задолженность	292 435	173 704	-118 731	-41%
Денежные средства	4 186	13 249	9 063	217%
Прочие оборотные активы	4	1 516	1 512	37 800%
Итого оборотные активы по разделу II	300 005	295 121	-4 884	-2%
БАЛАНС	19 258 999	19 446 391	187 2	1%
<i>3. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	11 981 227	11 981 227	0	-
в том числе уставный капитал (до регистрации соответствующих изменений)	8 968 727	8 968 727	0	-
Добавочный капитал				
Резервный капитал	150 625	150 625	0	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1 696 757	789 663	-907 094	-53%
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией				
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности				
Нераспределенная прибыль отчетного года	-907 093	252 820	1 159 914	128%
Итого капитал и резервы по разделу III	12 921 516	13 174 335	252 9	2%
<i>4. Долгосрочные обязательства:</i>				
Заемные средства	4 153 683	4 338 683	185 000	4%
Отложенные налоговые обязательства				
Прочие обязательства				
Итого долгосрочные обязательства по разделу IV	4 153 683	4 338 683	185 0	4%
<i>5. Краткосрочные обязательства</i>				
Заемные средства	1 870 757	1 607 947	-262 810	-14%
Кредиторская задолженность	261 309	254 030	-7 279	-3%
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				

Оценочные обязательства	51 734	71 396	19 662	38%
Прочие краткосрочные обязательства				
Итого краткосрочные обязательства по разделу V	2 183 800	1 933 373	-250 427	-11%
БАЛАНС	19 258 999	19 446 391	187 392	1%

За отчетный период в активе баланса наблюдался значительный рост по статьям "Долгосрочные финансовые вложения" (на 150773 тыс.руб.), «Краткосрочные финансовые вложения» (на 103000 тыс.руб.), «Отложенные налоговые активы» (на 40 110 тыс.руб.) и уменьшение по статьям "Краткосрочная дебиторская задолженность" (на 118 731 тыс.руб.), "Прочие оборотные активы" (на 6 667 тыс.руб.)

Временно свободные денежные средства Общества были вложены краткосрочные депозиты на сумму 3 000 тыс.руб. и краткосрочные займы на сумму 100 000 тыс.руб.

Валюта баланса увеличился на 1% (или на 187 392 тыс.руб.).

В пассиве баланса наблюдался рост по статьям "Долгосрочные заемные средства" (на 185 000 тыс.руб.), «Нераспределенная прибыль отчетного года» (на 252819 тыс.руб.) и снижение по статье "Краткосрочные заемные средства" (на 262 810 тыс.руб.)

В отчетном периоде резервный капитал Общества не изменился.

Таблица № 16

Расчет стоимости чистых активов АО «ЭСК РусГидро», тыс. руб.		
Показатель	31.12.2014	31.12.2015
АКТИВЫ		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	18 958 994	19 151 270
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	300 005	295 121
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	0	0
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	19 258 999	19 446 391
ПАССИВЫ		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	4 153 683	4 338 683
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	2 183 800	1 933 373
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	0	0
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	6 337 483	6 272 056
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итого пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	12 921 516	13 174 335

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили **13 174 335** тыс. рублей. Таким образом, за 2015 год данный показатель увеличился на **252 819** тыс. рублей.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному

результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (ЕВІТ, ЕВІТDА) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица № 17

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста, (4/3) %
Чистая прибыль	-380 344,0	-907 094,4	252 819,5	-27,9%
ЕВІТ	-81 042,3	-61 573,3	-23 728,5	38,5%
ЕВІТDА	-200 755,1	-645 433,3	435 248,4	-67,4%

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение показателя ЕВІТ, что вызвано ростом по отношению к предыдущему году в большей степени доходной части, чем расходной части, в связи с увеличением объема реализации электроэнергии (мощности). Рост показателя ЕВІТDА вызван тем, что в 2015 году по отношению к 2014 году было получено на 229 368,8 тыс. руб. больше доходов от участия в других организациях, а также на 809 128,1 тыс. руб. было получено больше положительного сальдо проведенных переоценок за 2015 год, что значительно увеличило в 2015 году прибыль до налогообложения.

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы ЕВІТDА, ЕВІТ и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица № 18

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста, (4/3) %
Норма чистой прибыли, %	-14,83%	-26,21%	5,57%	-21,2%
Норма ЕВІТ, %	-3,16%	-1,78%	-0,52%	29,4%
Норма ЕВІТDА, %	-7,83%	-18,65%	9,58%	-51,4%

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма ЕВІТDА или ЕВІТDА margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма ЕВІТ (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

В отчетном периоде в связи с осуществлением деятельности, связанной с реализацией продукции и услуг, норма чистой прибыли компании составила 5,57%. Рост показателя нормы чистой прибыли по отношению к 2014 году обусловлен опережающим ростом доходов по сравнению с расходами Общества, основное влияние на это оказало получение положительное сальдо проведенных переоценок финансовых вложений за 2015 год на общую сумму 140 272,4 тыс. руб.

Отрицательные значения норм ЕВІТ обусловлены отрицательными значениями самого показателя ЕВІТ.

Показатель норма ЕВІТDА в отчетном периоде составил 9,58%, рост показателя по отношению к прошлому году обусловлен ростом значениями самого показателя ЕВІТDА..

Показатели управления операционной задолженностью.

Таблица № 19

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	21,0	16,3	23,0	141,1%
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	17,4	22,4	15,9	70,9%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	0,7	0,9	20,8	2407,8%
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	557,1	422,5	17,2	4,1%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Резкое снижение в 2015 году по отношению к 2014 году оборачиваемости кредиторской задолженности обусловлено снижением кредиторской задолженности на сумму проведения первой части дополнительной эмиссии акций Общества в размере 8 968 727 тыс. руб., с целью зачета задолженности по долгосрочным и краткосрочным займам ПАО «РусГидро» на начало 2014 года.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица № 20

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	0,03	0,14	0,16	112,5%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,01	0,002	0,062	3180,1%
Коэффициент Бивера	0,04	0,14	1,80	1255,8%

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель

предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Изменения коэффициентов ликвидности в отчетном периоде по сравнению с предыдущим годом, связано со снижением оборотных средств и со снижением краткосрочных обязательств, в основном за счет снижения займов и кредитов.

Коэффициента Бивера составляет 1,80 что, характеризует невысокую вероятность банкротства.

Показатели структуры капитала

Таблица № 21

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент автономии	0,24	0,67	0,68	101,0%
Соотношение собственного и заемного капитала	3,11	0,49	0,48	0,97

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. В отчетном периоде коэффициент автономии улучшился и составил 0,68. При незначительном росте собственного капитала произошло не значительный рост валюты баланса.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным средствам. В отчетном периоде соотношение заемного и собственного капитала снизилось из-за снижения долгосрочных и краткосрочных обязательств и увеличения капитала и резервов.

Показатели доходности капитала

Таблица № 22

Показатели	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста, (4/3) %
ROA, %	-0,8%	-3,3%	2,4%	-70,5%
ROE, %	3,6%	-4,9%	0,7%	-14,2%

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль. Рост показателя в отчетном периоде до значения 2,4 % связано с увеличением чистой прибыли и незначительным снижением стоимости активов.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE. ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

По итогам отчетного года данный показатель увеличился по отношению к предыдущему периоду и составил 0,7 %. Рост показателя связано с ростом свободного денежного потока к предыдущему периоду и росту стоимости собственного капитала Компании на начало года.

4.4. Анализ дебиторской задолженности.

Таблица №23

№ п/п	Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12	-	-	-	-

№ п/п	Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (5/4) %
	месяцев) в том числе				
1.1	Покупатели и заказчики	-	-	-	-
1.2	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Авансы выданные	-	-	-	-
1.5	Прочие дебиторы	-	-	-	-
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	208 650	293 189	173 772	-41%
2.1	Покупатели и заказчики	199 418	278 328	168 063	-40%
2.2	Векселя к получению				
2.3	Задолженность дочерних обществ				
2.4	Задолженность участников по взносам в Уставный капитал				
2.5	Авансы выданные	955	11 571	1 277	-89%
2.6	Прочие дебиторы	8 277	3 290	4 432	35%

По состоянию на 31.12.2015 г. дебиторской задолженности свыше 12 месяцев у Общества нет, дебиторская задолженность до 12 месяцев **173 772** тыс. руб.

По сравнению с 2014 годом краткосрочная задолженность в целом уменьшилась на 41% (или на 119417 тыс. руб.) в основном за счет снижения задолженности покупателей и заказчиков и авансов выданных.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица № 24

№ п/п	Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. Факт	2015г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	1 654 687	1 870 757	1 607 947	-14,05
2.	Кредиторская задолженность	10 848 435	261 309	254 030	-2,79
2.1.	поставщики и подрядчики	219 309	254 320	232 140	-8,72
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	835	0	27	-
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	100	264	5	-98,11
2.6.	По налогам и сборам	4 593	6 571	11 364	72,94
2.7.	Авансы полученные	12	28	9 940	35 400
2.8.	Прочие кредиторы	8 968 899	126	554	339,68
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				
4.	Доходы будущих периодов				
5.	Резервы предстоящих расходов	5 531	51 734	71 396	38,01
6.	Прочие краткосрочные обязательства				

По состоянию на 31.12.2015г. кредиторская задолженность составила 254 030 тыс. руб.

По сравнению с 2014 годом краткосрочная задолженность в целом уменьшилась на 3% (или на 7 279 тыс. руб.), в основном за счет снижения задолженности перед поставщиками и подрядчиками.

Краткосрочные займы и кредиты в 2015 году состоят из:

- основного долга по краткосрочному вексельному займу в размере 1 600 000 тыс. руб.;
- задолженности по процентам на долгосрочные займы от ПАО "РусГидро" (на вклад в уставный капитал (УК) АО «РБЭФ» и на погашение задолженности по договору займа №ОГ-135-23-211 от 12.09.2011) в общей сумме 7 947 тыс. руб.

По сравнению с 2014 годом краткосрочные займы и кредиты уменьшились на 262 810 тыс. руб. за счет выплаты процентов по долгосрочным займам, полученным от ПАО "РусГидро".

4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики.

В 2016 году решением Совета директоров (Протокол №105/10 от 29.02.2016) утверждена новая редакция Положения о Дивидендной политике Общества, которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

В 2013 - 2015 гг. промежуточные дивиденды Обществом не начислялись и не выплачивались.

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Динамика капитальных вложений:

Таблица № 25

№	Показатель	2013		2014		2015	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	% *
	Капитальные вложения всего (без НДС)	25,8	443,9	11,8	-54,4	5,9	-49,6
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2.	Новое строительство и расширение действующих предприятий	0	0,0	0	0,0	0	0,0
3.	Приобретение объектов основных средств	25,8	443,9	11,7	-54,8	5,9	-49,9
4.	Инвестиции в нематериальные активы	0	0,0	0,1	100,0	0,1	-12,5
5.	Прочие инвестиции	0	0,0	0	0,0	0,0	0,0

*Это процент прироста (снижения) к предыдущему году.

Деятельность 2015 года была направлена:

- деятельность была направлена на приобретение оборудования в части реализации ИТ систем, приобретения оргтехники, мебели и нематериальных активов.

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 26

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	4,5	5,2	14,6
	Чистая прибыль прошлых лет	3,0	0,6	-79,9
	НДС к возмещению	2,3	1,1	-53,2
	Чистая прибыль текущего года	0,0	0,0	0,0
	Прочие собственные источники	0,0	0,0	0,0
Итого:		9,7	6,8	-29,8

Структура капиталовложений по направлениям:

Таблица № 27
млн. руб.

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2015 году		
	план	факт	Отклонения
Приобретение объектов основных средств	9,7	6,7	-31,1
1. Техническое перевооружение и реконструкция	0,0	0,0	0,0
2. Новое строительство и расширение действующих предприятий	0,0	0,0	0,0
3. Приобретение объектов основных средств	9,7	6,7	-31,1
3.1. Информационно-вычислительная техника, оргтехника	0,0	0,2	100,0
3.2. Серверное оборудование и оборудование связи	0,0	0,0	0,0
3.3. Проектно-изыскательские работы и пуско-наладочные работы в части реализации ИТ систем	4,2	0,6	-84,7
3.4. Приобретение оборудования в части реализации ИТ систем	5,5	5,9	6,4
Инвестиции в нематериальные активы	0,0	0,1	100,0

Фактическое отклонение, от инвестиционного плана 2015 г.:

- по освоению – экономия за счет отражения сторнирующей проводки по данным бухгалтерского учета во 2 квартале 2015 года по проектно-изыскательским и пуско-наладочным работам в части реализации IT систем, приобретение оргтехники, мебели и нематериальных активов не планировалось;
- по финансированию – за счет перенесения оплаты на более поздний период.

5.2. Инвестиционная деятельность в форме финансовых вложений

Источники финансирования финансовых вложений:

Таблица 28
млн. руб.

Финансовые вложения	Источник финансирования	Объем финансирования		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование финансовых вложений	1. Собственные средства	9 399,7	0,0	-100,0
	1.1. Средства от эмиссии акций	9 399,7	0,0	-100,0
	2. Привлеченные средства	10,5	10,5	0,0
	2.1. Заемные средства других организаций	10,5	10,5	0,0
Итого:		9 410,2	10,5	-99,9

Структура финансовых вложений по направлениям:

Таблица 29
млн. руб.

Наименование мероприятий по финансовым вложениям	Финансирование финансовых вложений в 2015 году		
	план	факт	Отклонения
Финансовые вложения	9 410,2	10,5	-99,9
1. Вклад в уставный капитал ООО «Индекс энергетики - ГидроОГК»	9 399,7	0	-100,0
2. Акции АО «Сибирская энергосбытовая компания»	10,5	10,5	0,0

Инвестиционная деятельность Общества за 2015 год по приобретению финансовых вложений составила по освоению и финансированию в размере 10, 5 млн. руб., деятельность была направлена на приобретение акций АО «Сибирская энергосбытовая компания».

Произвести вклад в уставный капитал ООО «Индекс энергетики - ГидроОГК» планировалось за счет средств от проведения дополнительной эмиссии. Второй этап проведения дополнительной

эмиссии акций Общества на сумму 9 399 704 тыс. руб., с целью вклада в уставный капитал ООО «Индекс энергетики - ГидроОГК» был запланирован на 4 квартал 2015 года, данный этап перенесен на 4 квартал 2016 года. Решением Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (Протокол № 103/08 от 07.12.2015) срок дополнительной эмиссии акций Общества увеличен до трех лет с момента государственной регистрации решения о дополнительном выпуске акций ЭСК РусГидро (10.12.2013) для осуществления увеличения уставного капитала АО «ЭСК РусГидро» в полном объеме.

Раздел 6. Инновации

6.1. Инновации

Одним из ключевых направлений стратегии, реализуемой группой сбытовых компаний, управляемых АО «ЭСК РусГидро» является повышение клиентоориентированности, а именно:

1. Осуществляется внедрение единого программного комплекса по расчётам с гражданами-потребителями и юридическими лицами на современной технологической платформе Microsoft Dynamics AX. Система должна создать необходимые условия для повышения эффективности, доли интеллектуального производительного труда и снижения трудозатрат на рутинные операции в части энергосбытовой деятельности.

2. Продолжается развитие Единого Контактного центра в г. Рязань (ООО «СНРГ») – осуществляется приём и обработка обращений, поступающих от клиентов Управляемых обществ АО «ЭСК РусГидро». Расширены функциональные возможности контактного центра при работе с потребителями, за счет внедрения CRM-системы и организации удаленного доступа к информационным ресурсам Управляемых обществ.

Приложение 1. Бухгалтерский отчет Общества за 2015 год

Приложение 2. Заключение Аудитора

Общему собранию акционеров
АО «ЭСК РусГидро»

Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «ЭСК РусГидро» за 2015 год

г. Москва

«04» апреля 2016 года

В соответствии с решением Ревизионной комиссии АО «ЭСК РусГидро» (протокол заседания Ревизионной комиссии от 19.01.2016 № 2), проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «ЭСК РусГидро» (далее также - Общество) за период с 01 января 2015 года по 31 декабря 2015 года.

Основными целями Ревизионной проверки является получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров (участников).

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров, представление достоверной финансовой отчетности, несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2015 год не содержит существенных искажений.

В ходе проведения проверки факты нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Общества, не выявлены.

Финансовая отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По нашему мнению, отчетность АО «ЭСК РусГидро» за 2015 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности АО «ЭСК РусГидро» за период с 01.01.2015 года по 31.12.2015 года включительно, за исключением возможного влияния на финансовую отчетность следующих обстоятельств:

Ревизионная комиссия обращает внимание акционеров на стоимость доли Общества в ООО «Индекс Энергетики - ГидроОГК». Стоимость доли, отраженная в финансовой отчетности Общества на 31.12.2015, составляет 9 205 800 тыс. руб., что существенно превышает стоимость чистых активов ООО «Индекс Энергетики - ГидроОГК» на 31.12.2015 (чистые активы ООО «Индекс Энергетики - ГидроОГК» на 31.12.2015 имеют отрицательную величину и составляют -8 947 751 тыс. рублей). Общество не создавало резерв под обесценение указанного финансового вложения.

Ревизионная комиссия также обращает внимание на информацию, отраженную в пункте 3.3.1 «Уставный капитал» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2015 год: по строке «Уставный капитал (до регистрации соответствующих изменений учредительных документов)» бухгалтерского баланса на 31.12.2015 отражена оплаченная дополнительная эмиссия акций в сумме 8 968 727 368 руб. за 8 968 727 368 штук обыкновенных именных документарных акций АО «ЭСК РусГидро», не прошедшая государственную регистрацию.

Утверждено Протоколом Ревизионной комиссии от 04.04.2016 № 3.

Председатель Ревизионной комиссии
АО «ЭСК РусГидро»



Ажимов О.Е.

Член Ревизионной комиссии
АО «ЭСК РусГидро»



Рошлина О.В.

Приложение 4. Сделки Общества

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления одобрявшего сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения)	Заинтересованные лица
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками				
Крупные сделки Обществом не совершались				
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность				
Договор добровольного медицинского страхования (ДМС)	Протокол заседания Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» от 28.11.2015 № 102/07	<p><i>Стороны договора:</i> Страхователь – АО «ЭСК РусГидро»; Страховщик – АО «СОГАЗ».</p> <p><i>Предмет договора:</i> Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая организовать и оплатить предоставление застрахованным лицам медицинских услуг в соответствии с Программой добровольного медицинского страхования, являющейся неотъемлемой частью Договора (Приложение к Договору), а Страхователь обязуется уплатить страховую премию в сроки и размере, установленные Договором.</p> <p>Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая, предусмотренного Договором и «Правилами страхования расходов граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства» от «23» марта 2011г. (Приложение к Договору) организовать и оплатить предоставление Застрахованным лицам услуг, в соответствии с Программой страхования (Приложение к Договору).</p> <p><i>Застрахованные лица:</i> Работники Страхователя и иные лица, включенные в списки Застрахованных, представленные Страхователем Страховщику. Общая численность Застрахованных лиц определяется Списком Застрахованных лиц (Приложение к Договору).</p> <p><i>Объект страхования:</i> Имущественные интересы Застрахованного лица, связанные с затратами на оказание ему при наступлении страхового случая медицинских услуг, предусмотренных Программой ДМС (Приложение к Договору), а также имущественные интересы Застрахованного лица, связанные с возникновением непредвиденных расходов, предусмотренных программой</p>	3 487 335,00 (Три миллиона четыреста восемьдесят семь тысяч триста тридцать пять и 00/100) рублей, НДС не облагается.	Генеральный директор Общества – Абрамов И.О.

		<p>страхования (Приложение к Договору).</p> <p><i>Страховой случай:</i></p> <p>1. Страховым случаем является:</p> <p>1.1. обращение Застрахованного лица в течение срока действия договора в медицинское учреждение, указанное в Программе ДМС для оказания медицинских услуг в соответствии с программой ДМС;</p> <p>1.2. обращение Застрахованного лица за получением медицинской помощи в течение срока действия договора страхования в соответствии с Программой ДМС в другие медицинские учреждения, помимо предусмотренных договором, если это обращение согласовано и/или организовано Страховщиком.</p> <p>2. Не является страховым случаем и не оплачивается Страховщиком обращение Застрахованного лица в медицинское учреждение с целью получения медицинской помощи, связанной с травматическими повреждениями или иным расстройством здоровья, если необходимость в таком обращении наступила вследствие умысла Страхователя или Застрахованного лица, за исключением случаев, предусмотренных действующим законодательством (ст. 963 ГК РФ).</p> <p>3. Признание случаев, указанных в п. 1.2, нестраховыми, производится Страховщиком на основании решения суда, постановления прокуратуры и/или иных документов компетентных органов и организаций (в том числе медицинских), подтверждающих указанные обстоятельства.</p> <p>4. В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации Страховщик освобождается от обязанности производить оплату медицинских услуг, если страховой случай наступил вследствие:</p> <p>4.1. воздействия ядерного взрыва, радиации или радиоактивного заражения;</p> <p>4.2. военных действий, а также маневров или иных военных мероприятий;</p> <p>4.3. гражданской войны, народных волнений всякого рода или забастовок;</p> <p>4.4. в связи с особо опасной инфекционной болезнью (натуральной оспой, чумой, холерой, желтой лихорадкой) в случае возникновения эпидемии и/или объявления государственного карантина.</p> <p>5. Прочие исключения из страхования изложены в Программе ДМС, приложенной к Договору.</p> <p><i>Страховая сумма:</i></p> <p>1. Страховая сумма на одно Застрахованное лицо (индивидуальная страховая сумма) при предоставлении Застрахованным лицам медицинских услуг в соответствии с Программой добровольного медицинского страхования, являющейся неотъемлемой частью Договора (Приложение к Договору) составляет 6 000 000,00 (Шесть миллионов и 00/100) рублей;</p> <p>2. Страховая сумма на одно Застрахованное лицо (индивидуальная страховая сумма) при наступлении страхового случая, предусмотренного</p>		
--	--	--	--	--

		<p>Договором и «Правилами страхования расходов граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства» от «23» марта 2011г. (Приложение к Договору) и в соответствии с Программой страхования (Приложение к Договору) составляет не менее 30 000,00 (Тридцати тысяч и 00/100) евро.</p> <p><i>Предельная Денежная оценка услуг по договору:</i> 3 487 335,00 (Три миллиона четыреста восемьдесят семь тысяч триста тридцать пять и 00/100) рублей, НДС не облагается.</p> <p><i>Срок действия договора:</i> Дата начала - 15.01.2016, Дата окончания - 14.01.2017</p>		
<p>Договор страхования от несчастных случаев (ДНС)</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» от 28.12.2015 №104/09</p>	<p><u>Стороны договора:</u> Страхователь – АО «ЭСК РусГидро»; Страховщик – ОАО СК «Альянс».</p> <p><u>Предмет договора:</u> Страховщик обязуется при наступлении указанных в Договоре НС страхования случаев, произвести страховую выплату застрахованному лицу или указанному в Договоре НС страхования выгодоприобретателю, независимо от сумм, причитающихся им по другим договорам страхования, а также по обязательному социальному страхованию, социальному обеспечению и в порядке возмещения вреда.</p> <p>Страхователь обязуется уплатить страховую премию в сроки и размере, установленные Договором НС.</p> <p><u>Застрахованные лица:</u> Работники Страхователя, включенные в списки Застрахованных лиц, представленные Страхователем Страховщику.</p> <p><u>Выгодоприобретатели:</u> Застрахованные лица, иные лица, названные выгодоприобретателями с письменного согласия Застрахованного лица, в случае смерти Застрахованного лица - их наследники, имеющие право на получение страховой выплаты при наступлении страхового случая.</p> <p><u>Объект страхования:</u> Объектом страхования являются не противоречащие законодательству Российской Федерации имущественные интересы, связанные с причинением вреда жизни, здоровью граждан.</p> <p><u>Страховой случай:</u> Свершившиеся внезапные, непредвиденные и непреднамеренные для Застрахованного лица события (страховые риски), предусмотренные Договором страхования, с наступлением которых возникает обязанность Страховщика произвести страховую выплату Застрахованному лицу (Выгодоприобретателю).</p> <p><u>Страховые риски:</u> Страховыми рисками, на случай наступления которых проводится</p>	<p>154 761 (Сто пятьдесят четыре тысячи семьсот шестьдесят один) рубль 34 копейки, НДС не облагается.</p>	<p>Генеральный директор Общества – Абрамов И.О.</p>

		<p>страхование в соответствии с Договором страхования, являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Смерть Застрахованного в результате несчастного случая; 2. Смерть Застрахованного в результате естественных причин; 3. Постоянная полная потеря Застрахованным общей трудоспособности в результате естественных причин с установлением I, II и III групп инвалидности; 4. Постоянная полная потеря Застрахованным общей трудоспособности в результате несчастного случая с установлением I, II и III групп инвалидности. 5. Частичная потеря Застрахованным трудоспособности (травматизм) в результате несчастного случая в связи с получением травм, предусмотренных в "Таблице страховых выплат по риску частичной потери трудоспособности в результате несчастного случая". 6. Госпитализация в результате несчастного случая или естественных причин; 7. Госпитализация в результате несчастного случая. <p><u>Страховая сумма:</u> согласно Приложению 3 к Протоколу.</p> <p><u>Предельная Денежная оценка услуг по Договору НС составляет:</u> 154 761 (Сто пятьдесят четыре тысячи семьсот шестьдесят один) рубль 34 копейки, НДС не облагается.</p> <p><u>Срок действия Договора:</u> Дата начала - 01.01.2016, дата окончания - 31.12.2016».</p>		
--	--	--	--	--

Приложение 5. Состав Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» в 2014-2015 корпоративном году.

Состав Совета Общества директоров избран годовым Общим собранием акционеров, протокол от 06.06.2014 № 6.

Председатель Совета директоров:

Десятков Евгений Валерьевич (в настоящее время является выбывшим Членом СД)

Год рождения: 1968

Сведения об образовании: высшее

Место работы: -

Наименование должности по основному месту работы: -

Доля в уставном капитале общества, %: -

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: -

Члены Совета директоров:

Станюленайте Янина Эдуардовна

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Директор Департамента корпоративного управления и управления имуществом.

Доля в уставном капитале общества, % - Не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - Не имеет

Абрамов Иван Олегович

Год рождения: 1973

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, % - Не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - Не имеет

Киров Сергей Анатольевич

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Член правления, Первый заместитель генерального директора

Доля в уставном капитале общества, % - Не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - Не имеет

Свиридов Александр Андреевич

Год рождения: 1984

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Директор по экономике и финансам

Доля в уставном капитале общества, % - Не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - Не имеет

Приложение 6. Справочная информация для акционеров:

Полное фирменное наименование Общества: **Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **ОАО «ЭСК РусГидро»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, 51**

Почтовый адрес: **1173903, г. Москва, ул. Архитектора Власова, 51**

Банковские реквизиты:

Р/с 40702810000020008160

Сбербанк России (ОАО), г. Москва

кор/счёт 30101810400000000225

БИК 044525225, ОКПО 87441773

ОКВЭД 51.56.4, КПП 772801001

Сведения о государственной регистрации Общества: **Свидетельство 78 № 006973992**

Дата государственной регистрации: **10 ноября 2008 года**

Основной государственный регистрационный номер: **1089848039973**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу**

Индивидуальный номер налогоплательщика: **7804403972**

Контакты:

Тел. 775-90-56, факс 775-90-58

Адрес страницы в сети Интернет: www.esc.rushydro.ru

Адрес электронной почты: esc@esc.rushydro.ru

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: **Закрытое акционерное общество «Аудиторская Компания Институт Проблем Предпринимательства»**

Сокращенное фирменное наименование: **ЗАО «АК ИПП»**

Вид деятельности: **Осуществление аудиторской деятельности**

Место нахождения: **191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 92, лит.А**

Почтовый адрес: **191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д.92, лит.А**

ИНН: **7808033112**

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которого является Аудитор Общества: **Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов»**

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи: **10402019302**

Контакты:

Телефон (многоканальный): (812) 703-40-41, Факс: (812) 703-30-08

e-mail: mail@ipp.spb.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.ipp.spb.ru>

Информация о регистраторе Общества

Решением Совета директоров Общества от 23.12.2010 года Протокол № 10 утвержден регистратор АО «ЭСК РусГидро»

Полное фирменное наименование: **Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование: **ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»**

Место нахождения: **г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13**

Почтовый адрес: **107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9**

Тел.: **(495) 771-73-35**, Факс: **(495) 771-73-34**

Адрес электронной почты: rost@rost.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.rrost.com

Лицензия № **10-000-1-00264** Дата выдачи: **03 декабря 2002 г.** Срок действия: **без ограничения срока действия**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг**

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: **15 января 2011 года**